



IMPLANTS DE HAUTE TECHNOLOGIE

**I.CERAM**

Société anonyme à Conseil d'administration  
au capital social de 590.914 euros  
Siège social : 1 rue Columbia, Parc d'Ester, 87280 Limoges  
487 597 569 R.C.S. Limoges

**DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL**

**INCLUANT LE RAPPORT ANNUEL, LE RAPPORT DE GESTION ET LE RAPPORT SUR LE  
GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE 2022**



Le présent Document d'enregistrement universel a été déposé le 28 avril 2023 auprès de l'Autorité des marchés financiers (l'« AMF ») en sa qualité d'autorité compétente au titre du règlement (UE) n°2017/1129, sans approbation préalable conformément à l'article 9 dudit règlement.

Le Document d'enregistrement universel peut être utilisé aux fins d'une offre au public de titres financiers ou de l'admission de titres financiers à la négociation sur un marché réglementé s'il est complété par une note d'opération et le cas échéant, un résumé et tous les amendements apportés au Document d'enregistrement universel. L'ensemble alors formé est approuvé par l'AMF conformément au règlement (UE) n°2017/1129.

En application de l'article 19 du règlement (UE) n°2017/1129, les informations suivantes sont incorporées par référence dans le présent Document d'enregistrement universel :

- les comptes sociaux annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020 et le rapport du commissaire aux comptes y afférent, tels que présentés aux paragraphes 18.1.1.3 et 18.1.1.4 du [Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'AMF le 29 avril 2021 sous le numéro D.21-0387](#) ;
- l'examen du résultat et de la situation financière de la Société pour l'exercice clos au 31 décembre 2020 présenté au Chapitre 7 du Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'AMF le 29 avril 2021 sous le numéro D.21-0387 ;
- les comptes sociaux annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 et le rapport du commissaire aux comptes y afférent, tels que présentés aux paragraphes 18.1.1.3 et 18.1.1.4 du [Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'AMF le 28 avril 2022 sous le numéro D.22-0385](#) ;
- l'examen du résultat et de la situation financière de la Société pour l'exercice clos au 31 décembre 2021 présenté au Chapitre 7 du Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'AMF le 28 avril 2022 sous le numéro D.22-0385.

Les informations incluses dans ces documents, autres que celles visées ci-dessus, sont remplacées ou mises à jour par les informations incluses dans le présent Document d'enregistrement universel. Ces documents sont accessibles au siège social de la Société et sur son site internet [www.iceram.fr](http://www.iceram.fr).

**Des exemplaires du présent Document d'enregistrement universel sont disponibles sans frais au siège d'I.Ceram, 1 rue Columbia Parc d'Ester, 87280 Limoges, ainsi qu'en version électronique sur son site Internet ([www.iceram.fr](http://www.iceram.fr)) et sur le site Internet de l'Autorité des marchés financiers ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).**

## TABLE DES MATIERES

NOTES IMPORTANTES.....	8
1 PERSONNES RESPONSABLES, INFORMATIONS PROVENANT DE TIERS, RAPPORTS D'EXPERTS ET APPROBATION DE L'AUTORITE COMPETENTE.....	10
1.1 Responsable du Document d'enregistrement universel .....	10
1.2 Attestation de la personne responsable .....	10
1.3 Rapports d'experts et déclarations d'intérêts.....	10
1.4 Informations provenant de tiers.....	10
1.5 Contrôle du présent document d'enregistrement universel.....	10
2 CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES .....	11
2.1 Commissaire aux comptes.....	11
2.1.1 Commissaire aux comptes titulaire .....	11
2.1.2 Commissaire aux comptes suppléant.....	11
2.2 Contrôleurs légaux ayant démissionné, ayant été écartés ou n'ayant pas été renouvelés .....	11
3 FACTEURS DE RISQUES .....	12
3.1 Risques liés à l'activité et au marché de la Société.....	13
3.1.1 Risques liés au développement .....	13
3.1.2 Risques liés à la concurrence.....	15
3.1.3 Risques liés à l'adhésion des praticiens et leaders d'opinion aux implants en céramique poreuse .....	17
3.1.4 Risque de réputation .....	18
3.1.5 Risque lié à la dépendance de la Société à l'évolution des politiques publiques en matière de santé en matière de fixation du prix de réglementation et de commercialisation de ses produits .....	19
3.1.6 Risque lié aux conséquences de l'inflation.....	20
3.2 Risques liés aux tiers.....	20
3.2.1 Risques liés à la dépendance d'I.Ceram vis-à-vis de son réseau de vente.....	20
3.2.1.1 Vente directe .....	20
3.2.1.2 Vente indirecte par l'intermédiaire de partenaires commerciaux (agents ou distributeurs).....	21
3.2.2 Risques liés aux distributeurs .....	22
3.3 Risques financiers.....	22
3.3.1 Risques liés à la maîtrise du besoin en fonds de roulement.....	22
3.3.2 Risque de liquidité.....	23
3.3.3 Risques liés au crédit d'impôt recherche et crédit impôt innovation .....	25
3.4 Risques juridiques .....	26
3.4.1 Risque lié à la propriété intellectuelle .....	26
3.4.2 Risques liés à la mise en jeu de la responsabilité du fait des produits .....	28
3.4.3 Risques de défaillance des produits orthopédiques.....	28
3.4.4 Risques de défaillance des produits chargés en principes actifs .....	28
3.4.5 Risques environnementaux .....	29
3.5 Risques liés au personnel clé.....	29
3.6 Assurance et couverture des risques.....	30
3.7 Risques pandémiques et liés au réchauffement climatique .....	30
3.7.1 Risques pandémiques.....	30
3.7.2 Risques liés au réchauffement climatique.....	31
4 INFORMATIONS CONCERNANT LA SOCIETE .....	32
4.1 Raison sociale et nom commercial.....	32
4.2 Lieu, numéro d'enregistrement et LEI de la Société.....	32
4.3 Date de constitution et durée de la Société.....	32
4.4 Siège social, forme juridique et législation applicable.....	32
5 ACTIVITES .....	33
5.1 PRINCIPALES ACTIVITES.....	33
5.1.1 Nature des opérations et principales activités.....	33
5.1.1.1 Les produits historiques de la Société .....	33
5.1.1.2 Les produits en céramique .....	38
5.1.2 Nouveaux produits .....	42
5.1.2.1 Implants Céramil chargés en antibiotiques.....	42

5.1.2.2	Évolutions à venir.....	48
5.1.3	Développement de nouveaux produits Céramil.....	51
5.1.3.1	Dispositif intercostal Céramil chargé en antibiotiques pour LVAD.....	51
5.1.3.2	Stabilisateur Sternal Osseux pour Patients à Comorbidités Infectieuses.....	52
5.1.4	Projet à visée environnementale : bouturage de coraux et sauvegarde de la biodiversité marine.....	53
5.2	<b>PRINCIPAUX MARCHES</b> .....	55
5.2.1	Chiffre d'affaires par type d'activité.....	55
5.2.2	Chiffre d'affaires par zone géographique.....	56
5.2.2.1	Le chiffre d'affaires « Monde ».....	56
5.2.2.2	Le chiffre d'affaires « Europe ».....	56
5.2.2.3	Le chiffre d'affaires « France ».....	57
5.3	<b>EVENEMENTS IMPORTANTS</b> .....	57
5.4	<b>STRATEGIE ET OBJECTIFS</b> .....	60
5.5	<b>INFORMATIONS SUR LE DEGRE DE DEPENDANCE DE LA SOCIETE A L'EGARD DE BREVETS OU DE LICENCES, DE CONTRATS INDUSTRIELS, COMMERCIAUX, FINANCIERS, OU DE NOUVEAUX PROCEDES DE FABRICATION</b> .....	61
5.6	<b>INDICATEURS DU POSITIONNEMENT CONCURRENTIEL</b> .....	64
5.7	<b>INVESTISSEMENTS</b> .....	64
5.7.1	Principaux investissements réalisés au cours des trois derniers exercices.....	64
5.7.2	Principaux investissements en cours.....	64
5.7.3	Coentreprises et entreprises dans lesquelles I.Ceram détient une participation.....	65
5.7.4	Question environnementale.....	65
6	<b>STRUCTURE ORGANISATIONNELLE</b> .....	67
6.1	Organisation du Groupe.....	67
6.2	Liste des principales filiales, succursales et établissements secondaires.....	67
7	<b>EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIERE ET DU RESULTAT</b> .....	69
7.1	Informations récentes.....	69
7.2	Situation financière.....	69
7.2.1	Évolution et activités de la Société.....	69
7.2.2	Évolution future probable et activités en matière de recherche et développement.....	70
7.2.2.1	Évolution future probable des activités de la Société.....	70
7.2.2.2	Activités de recherche et développement.....	70
7.3	Résultats d'exploitation.....	71
7.3.1	Analyse du compte de résultat.....	71
7.3.2	Facteurs importants influant sur le revenu d'exploitation.....	75
7.3.3	Changements importants du chiffre d'affaires net ou des produits nets.....	77
7.3.4	Informations sur les délais de paiement des fournisseurs et des clients.....	77
8	<b>TRESORERIE ET CAPITAUX</b> .....	79
8.1	Informations sur les capitaux, liquidités et sources de financement du Groupe.....	79
8.1.1	Financement par le capital.....	79
8.1.2	Financement par l'emprunt.....	79
8.1.3	Engagements hors bilan.....	80
8.2	Flux de trésorerie.....	80
8.2.1	Besoin en fonds de roulement.....	80
8.2.2	Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement.....	80
8.2.3	Flux de trésorerie liés aux activités de financement.....	81
8.3	Informations sur les conditions d'emprunt et structure de financement.....	81
8.4	Restriction à l'utilisation des capitaux.....	82
8.5	Sources de financement nécessaires à l'avenir.....	82
9	<b>ENVIRONNEMENT REGLEMENTAIRE</b> .....	83
9.1	Réglementation applicable aux dispositifs médicaux développés par I.Ceram.....	83
9.2	Autorisations déjà obtenues ou en cours d'obtention.....	83
9.2.1	Environnement réglementaire en Europe – marquage CE.....	83
9.2.1.1	Règlement européen n°2017/745 du Parlement européen et du Conseil (MDR).....	83
9.2.1.2	Spécificités françaises.....	86
9.2.2	Environnement réglementaire en dehors de l'Europe pour l'enregistrement des produits de la Société.....	86
9.2.2.1	États-Unis.....	87
9.2.2.2	Chine.....	87
9.2.2.3	Autres Pays.....	87

9.3	<i>Politiques de remboursement des dispositifs médicaux</i> .....	88
9.4	<i>Réglementation des appels d'offres dans le secteur public</i> .....	89
9.5	<i>Taxe au profit du COREM</i> .....	89
9.6	<i>Réglementation applicable au fabricant et système qualité</i> .....	89
9.7	<i>Impact de la loi anti-cadeaux</i> .....	90
9.8	<i>Litiges</i> .....	90
10	<b>INFORMATION SUR LES TENDANCES</b> .....	91
10.1	<i>Tendances constatées depuis la fin du dernier exercice</i> .....	91
10.2	<i>Éléments susceptibles d'influer sensiblement sur les perspectives</i> .....	91
11	<b>PREVISIONS OU ESTIMATIONS DU BENEFICE</b> .....	92
12	<b>ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GENERALE</b> .....	93
12.1	<i>Conseil d'administration et Direction générale</i> .....	93
12.1.1	<i>Conseil d'administration</i> .....	93
12.1.1.1	Composition du Conseil d'administration.....	93
12.1.1.2	Renseignements personnels relatifs aux membres du Conseil d'administration.....	95
12.1.1.3	Liste des mandats et fonctions exercés par les membres du Conseil d'administration dans toutes sociétés au cours des 5 dernières années.....	97
12.1.1.4	Déclarations concernant les membres du Conseil d'administration.....	98
12.1.1.5	Déclaration sur la nature de tout lien familial entre les membres du Conseil d'administration et de la Direction Générale.....	98
12.1.1.6	Déclaration sur la détention d'actions de la Société par les membres du Conseil d'administration.....	98
12.1.1.7	Censeur.....	98
12.1.2	<i>Direction générale</i> .....	99
12.1.2.1	Composition de la Direction Générale.....	99
12.1.2.2	Renseignements personnels relatifs aux membres de la Direction Générale.....	100
12.1.2.3	Liste des mandats et fonctions exercés par les membres de la Direction Générale dans toutes sociétés au cours des cinq dernières années.....	100
12.1.2.4	Déclarations concernant les membres de la Direction Générale.....	100
12.2	<i>Conflits d'intérêts au niveau des organes d'administration et de direction</i> .....	100
13	<b>REMUNERATIONS ET AVANTAGES</b> .....	101
13.1	<i>Rémunérations et avantages en nature attribués aux membres des organes d'administration et de direction</i> .....	101
13.2	<i>Montant total des sommes provisionnées aux fins du versement de pensions, retraites ou d'autres avantages</i> .....	104
13.3	<i>Titres donnant accès au capital attribués aux administrateurs et dirigeants</i> .....	104
14	<b>FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION</b> 105	
14.1	<i>Mandats des membres du Conseil d'administration et de la Direction Générale</i> .....	105
14.1.1	<i>Direction générale</i> .....	105
14.1.2	<i>Conseil d'administration</i> .....	106
14.1.2.1	Administrateurs.....	106
14.1.2.2	Censeurs.....	112
14.2	<i>Informations sur les contrats liant les dirigeants et la Société ou ses filiales</i> .....	113
14.3	<i>Comités</i> .....	113
14.3.1	<i>Comités du Conseil d'administration</i> .....	113
14.3.1.1	Le comité d'audit.....	113
14.3.1.2	Comité des nominations et des rémunérations.....	115
14.3.2	<i>Les comités scientifiques non statutaires</i> .....	117
14.3.2.1	Le comité scientifique dédié aux implants.....	117
14.3.2.2	Le comité scientifique dédié à l'oncologie.....	118
14.4	<i>Déclaration relative au gouvernement d'entreprise</i> .....	118
14.4.1	Administrateurs indépendants.....	119
14.4.2	Ratio d'équité.....	120
14.4.3	Politique de diversité et d'équité.....	120
14.4.4	Compte-rendu de l'activité du conseil d'administration au cours de l'exercice.....	120
14.5	<i>Incidences significatives potentielles sur la gouvernance d'entreprise</i> .....	121
15	<b>SALARIES</b> .....	122

15.1	<i>Données sociales</i> .....	122
15.1.1	<i>Organigramme opérationnel de la Société (à la date du présent Document d'enregistrement universel)</i> 122	
15.1.2	<i>Politique en matière de ressources humaines</i> .....	125
15.1.3	<i>Représentation du personnel</i> .....	126
15.1.4	<i>Management</i> .....	126
15.2	<i>Participations et stock-options des dirigeants mandataires sociaux et des salariés</i> .....	127
15.3	<i>Participation et intéressement des salariés</i> .....	127
16	<b>PRINCIPAUX ACTIONNAIRES</b> .....	128
16.1	<i>Répartition du capital social et des droits de vote</i> .....	128
16.1.1	<i>Participation de personne non membre d'un organe d'administration ou de direction devant être notifiée</i> 128	
16.1.2	<i>Évolution de l'actionnariat</i> .....	128
16.1.3	<i>Répartition du capital de la Société à la date du présent Document d'enregistrement universel</i> .....	129
16.2	<i>Existence de droits de vote différents</i> .....	130
16.3	<i>Contrôle de la Société</i> .....	130
16.4	<i>Accords pouvant entraîner un changement de contrôle</i> .....	130
17	<b>TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES</b> .....	131
17.1	<i>Transactions avec des parties liées</i> .....	131
17.2	<i>Opérations intra-groupe</i> .....	131
18	<b>INFORMATIONS FINANCIERES</b> .....	132
18.1	<i>Comptes sociaux au 31 décembre 2022 (12 mois)</i> .....	132
18.2	<i>Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes sociaux au 31 décembre 2022</i> .....	165
19	<b>INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES</b> .....	170
19.1	<i>Capital social</i> .....	170
19.1.1	<i>Montant du capital social</i> .....	170
19.1.2	<i>Titres non représentatifs du capital</i> .....	170
19.1.3	<i>Valeurs mobilières donnant accès au capital</i> .....	170
19.1.4	<i>Capital autorisé non émis – engagement d'augmentation du capital</i> .....	171
19.1.5	<i>Informations sur le capital de tout membre de la Société faisant l'objet d'une option ou d'un accord conditionnel ou inconditionnel prévoyant de le placer sous option</i> .....	175
19.1.6	<i>Évolution du capital social</i> .....	175
19.1.7	<i>Promesses d'achat ou de vente</i> .....	176
19.2	<i>Actes constitutifs et Statuts</i> .....	176
19.2.1	<i>Objet social (article 2 des statuts)</i> .....	177
19.2.2	<i>Dispositions statutaires relatives aux membres des organes d'administration et de direction</i> .....	177
19.2.2.1	<i>Conseil d'administration de la Société (article 14 des statuts)</i> .....	177
19.2.2.2	<i>Pouvoirs du Conseil d'administration (article 15 des statuts)</i> .....	177
19.2.2.3	<i>Délibérations du Conseil d'administration (article 16 des statuts)</i> .....	177
19.2.2.4	<i>Rémunération des Administrateurs (Article 17 des statuts)</i> .....	177
19.2.2.5	<i>Présidence du Conseil d'administration (article 18 des statuts)</i> .....	177
19.2.2.6	<i>Direction générale (article 19 des statuts)</i> .....	177
19.2.2.7	<i>Direction générale déléguée (article 20 des statuts)</i> .....	177
19.2.3	<i>Droits, privilèges et restrictions attachés aux actions</i> .....	177
19.2.3.1	<i>Stipulations statutaires relatives aux droits patrimoniaux (article 12 des statuts)</i> .....	177
19.2.3.2	<i>Stipulations statutaires relatives aux droits financiers attachés aux actions (article 27 des statuts)</i> 178	
19.2.3.3	<i>Stipulations statutaires relatives aux droits politiques attachés aux actions (article 13 des statuts)</i> 178	
19.2.3.4	<i>Forme des actions (article 7 des statuts)</i> .....	179
19.2.3.5	<i>Identification des actionnaires (article 8 des statuts)</i> .....	179
19.2.4	<i>Modifications des droits attachés aux actions</i> .....	179
19.2.5	<i>Assemblées générales</i> .....	179
19.2.5.1	<i>Convocation - participations aux Assemblées générales (article 23 des statuts)</i> .....	179
19.2.5.2	<i>Tenue des Assemblées générales - délibérations (article 24 des statuts)</i> .....	180
19.2.6	<i>Dispositions des statuts, d'une charte ou d'un règlement de la Société qui pourraient avoir pour effet de retarder, de différer ou d'empêcher un changement de son contrôle</i> .....	180
19.2.7	<i>Franchissements de seuils (article 9 des statuts)</i> .....	180
19.2.8	<i>Modification du capital</i> .....	181
20	<b>CONTRATS IMPORTANTS</b> .....	182

20.1	<i>Contrats conclus avec BPI France</i> .....	182
20.1.1	<i>Contrat de prêt à taux zéro pour l'innovation BPI France</i> .....	182
20.1.2	<i>Contrat de renforcement de la structure financière BPI France</i> .....	182
20.2	<i>Contrat de prêt garanti par l'État</i> .....	182
20.3	<i>Contrats de distribution</i> .....	182
20.4	<i>Convention de compte courant conclu entre Investissement Développement et I.Ceram</i> .....	184
21	<b>DOCUMENTS DISPONIBLES</b> .....	185
22	<b>TABLE DE CONCORDANCE</b> .....	186
	<i>Table de concordance avec les informations requises dans le rapport annuel, le rapport de gestion et le rapport sur le gouvernement d'entreprise</i> .....	186

## NOTES IMPORTANTES

Dans le présent Document d'enregistrement universel et sauf indication contraire :

- Le terme « **I.Ceram** » ou la « **Société** » désigne la société I.Ceram ;
- Le terme « **Groupe** » désigne ensemble (i) la Société ; (ii) les filiales de la Société, telles que décrites au Chapitre 6 « Structure organisationnelle » du présent Document d'enregistrement universel ;
- Le terme « **Document d'enregistrement universel** » désigne le présent Document d'enregistrement universel enregistré par l'AMF ;
- Le terme « **date du présent Document d'enregistrement universel** » désigne la date de dépôt du Document d'enregistrement universel.

### Informations prospectives

Le Document d'enregistrement universel contient des indications sur les objectifs de la Société, ainsi que des éléments prospectifs. Ces indications sont parfois identifiées par l'utilisation du futur, du conditionnel et des termes tels que « s'attendre à », « pouvoir », « estimer », « avoir l'intention de », « envisager de », « anticiper », ainsi que d'autres termes similaires. L'attention du lecteur est attirée sur le fait que la réalisation de ces objectifs et de ces éléments prospectifs dépend des circonstances ou de faits qui pourraient ne pas se produire dans le futur. Ces objectifs et déclarations prospectives ne constituent pas des données historiques et ne doivent pas être interprétés comme des garanties que les faits et données énoncés se produiront, que les hypothèses seront vérifiées ou que les objectifs seront atteints. Par nature, ces objectifs pourraient ne pas être réalisés, et les éléments prospectifs sur lesquels ils sont fondés pourraient s'avérer erronés en tout ou partie sans que la Société se trouve soumise de quelque manière que ce soit à une obligation de mise à jour, sous réserve de la réglementation applicable, notamment le Règlement général de l'AMF et le règlement (UE) n° 596/2014 du Parlement Européen et du Conseil du 16 avril 2014 sur les abus de marché. La Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives contenues dans le Document d'enregistrement universel afin de refléter tout changement affectant ses objectifs ou les événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives contenues dans le Document d'enregistrement universel. La Société opère dans un environnement caractérisé par une concurrence forte et en permanente évolution. Elle peut donc ne pas être en mesure d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité, leur impact potentiel sur son activité ou encore dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait avoir des résultats significativement différents de ceux mentionnés dans toute information prospective, étant rappelé qu'aucune de ces informations prospectives ne constitue une garantie de résultats réels.

### Informations sur le marché et la concurrence

Le Document d'enregistrement universel contient, notamment au Chapitre 5 « *Activités* », des informations relatives à l'activité menée par I.Ceram et à sa position concurrentielle. Certaines informations contenues dans le Document d'enregistrement universel sont des informations publiquement disponibles que la Société considère comme fiables mais qui n'ont pas été vérifiées par un expert indépendant. La Société ne peut garantir qu'un tiers utilisant des méthodes différentes pour réunir, analyser ou calculer des données sur les segments d'activités obtiendrait les mêmes résultats. Compte-tenu d'un environnement technologique et concurrentiel particulièrement actif, il est possible que ces informations s'avèrent erronées ou ne soient plus à jour. L'activité de I.Ceram pourrait en conséquence évoluer de manière différente de celle décrite dans le Document d'enregistrement universel. La Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour de ces informations, excepté dans le cadre de toute obligation législative ou réglementaire qui lui serait applicable, et notamment le règlement (UE) n° 596/2014 du Parlement Européen et du Conseil du 16 avril 2014 sur les abus de marché.

## **Facteurs de risques**

Les investisseurs sont également invités à prendre en considération les facteurs de risques décrits au Chapitre 3 « *Facteurs de risques* » du présent Document d'enregistrement universel avant de prendre leur décision d'investissement. La réalisation de tout ou partie de ces risques serait susceptible d'avoir un effet négatif sur les activités, la situation, les résultats financiers ou perspectives de la Société. Par ailleurs, d'autres risques, non encore actuellement identifiés ou considérés comme non significatifs par la Société à la date du présent Document d'enregistrement universel, pourraient avoir le même effet négatif et les investisseurs pourraient ainsi perdre tout ou partie de leur investissement.

## **Arrondis**

Certaines données chiffrées (y compris les données exprimées en milliers ou en millions) et pourcentages présentés dans le Document d'enregistrement universel ont fait l'objet d'arrondis. Le cas échéant, les totaux présentés dans le Document d'enregistrement universel peuvent légèrement différer de ceux qui auraient été obtenus en additionnant les valeurs exactes (non arrondies) de ces données chiffrées.

## **Comptes consolidés**

Conformément aux dispositions des articles L.233-16, L.233-17-2° et R.233-16 du Code de commerce, la Société est dorénavant exemptée de l'obligation d'établir et de publier des comptes consolidés et un rapport sur la gestion du Groupe. En conséquence, le Conseil d'administration a décidé, lors d'une réunion tenue le 28 juin 2022, de ne plus établir et donc ne plus publier de comptes consolidés et de rapport sur la gestion du groupe. Les données financières présentées dans le présent Document d'enregistrement universel concernent ainsi seulement la Société.

## PERSONNES RESPONSABLES

### 1 PERSONNES RESPONSABLES, INFORMATIONS PROVENANT DE TIERS, RAPPORTS D'EXPERTS ET APPROBATION DE L'AUTORITE COMPETENTE

#### 1.1 RESPONSABLE DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL

Monsieur André KERISIT  
Président Directeur Général  
Tel : +33 5 55 69 12 12  
Email : [direction@iceram.fr](mailto:direction@iceram.fr)

#### 1.2 ATTESTATION DE LA PERSONNE RESPONSABLE

« J'atteste que les informations contenues dans le présent Document d'enregistrement universel sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste que, à ma connaissance, les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société, et que le rapport de gestion, dont les informations sont référencées dans la table de concordance disponible au chapitre 22, présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées. »

A Limoges, le 28 avril 2023.

André KERISIT  
Président Directeur Général

#### 1.3 RAPPORTS D'EXPERTS ET DECLARATIONS D'INTERETS

Néant.

#### 1.4 INFORMATIONS PROVENANT DE TIERS

Néant.

#### 1.5 CONTROLE DU PRESENT DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL

Le présent Document d'enregistrement universel a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers, en tant qu'autorité compétente au titre du règlement (UE) n° 2017/1129, sans approbation préalable conformément à l'article 9 dudit règlement.

Le présent Document d'enregistrement universel peut être utilisé aux fins d'une offre au public de valeurs mobilières ou de l'admission de valeurs mobilières à la négociation sur un marché réglementé s'il est approuvé par l'Autorité des marchés financiers ainsi que ses éventuels amendements, et une note relative aux valeurs mobilières et le résumé approuvé conformément au règlement (UE) n° 2017/1129.

## **2 CONTROLEURS LEGAUX DES COMPTES**

### **2.1 COMMISSAIRE AUX COMPTES**

#### **2.1.1 *Commissaire aux comptes titulaire***

Le commissaire aux comptes titulaire actuellement en exercice est :

**Deloitte & Associés**, membre de la compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre

Représenté par Monsieur Albert Aidan  
Tour Majunga, 6 place de la Pyramide  
92908 Paris La Défense

Date de début du premier mandat : 1<sup>er</sup> août 2014.

Date d'expiration du mandat en cours : à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

#### **2.1.2 *Commissaire aux comptes suppléant***

Néant.

### **2.2 CONTROLEURS LEGAUX AYANT DEMISSIONNE, AYANT ETE ECARTES OU N'AYANT PAS ETE RENOUELES**

Néant.

## FACTEURS DE RISQUES

### 3 FACTEURS DE RISQUES

Les investisseurs sont invités à prendre en considération l'ensemble des informations contenues dans le présent Document d'enregistrement universel, y compris les facteurs de risques décrits dans la présente section.

Sont présentés ci-après les principaux facteurs de risques susceptibles, à la date de publication du présent Document d'enregistrement universel, d'avoir une incidence négative sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats ou sa capacité à réaliser ses objectifs. Les facteurs de risques sont spécifiques à la Société. Ils sont regroupés en six catégories et sont classés dans chacune d'entre elles en fonction de leur degré de criticité net, par ordre décroissant selon l'appréciation de la Société à la date du présent Document d'enregistrement universel. La survenance de faits nouveaux, soit internes à la Société, soit externes, est donc susceptible de modifier cet ordre d'importance dans le futur. Le degré de criticité net des facteurs de risque est calculé par combinaison de la probabilité d'occurrence du risque et de son niveau de gravité, après prise en compte des mesures de gestion des risques mises en œuvre par la Société. La probabilité d'occurrence du risque, son ampleur et son degré de criticité sont évalués sur trois niveaux (« faible », « moyen » et « élevé »). L'appréciation par I.Ceram de cet ordre d'importance peut être modifiée à tout moment notamment en raison de la survenance de faits nouveaux exogènes ou propres à elle.

A la date du présent Document d'enregistrement universel, la Société n'a pas connaissance d'autres risques significatifs que ceux présentés dans la présente section. L'attention des investisseurs est toutefois attirée sur le fait que la liste des risques et incertitudes décrits ci-dessous n'est pas exhaustive. D'autres risques, dont elle n'a pas actuellement connaissance ou qu'elle ne considère pas comme étant significatifs, au jour de la publication du présent Document d'enregistrement universel, pourraient également avoir une incidence défavorable sur son activité, sa situation financière, ses résultats ou sa capacité à réaliser ses objectifs. Les investisseurs sont invités à examiner attentivement chacun des risques présentés ci-dessous ainsi que l'ensemble des informations contenues dans le présent Document d'enregistrement universel.

<b>Intitulé du risque</b>	<b>Probabilité d'occurrence</b>	<b>Ampleur du risque</b>	<b>Degré de criticité net</b>
<b>1 - Risques liés à l'activité et au marché de la Société</b>			
Risques liés au développement	<b>Moyen</b>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
Risques liés à la concurrence	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
Risques liés à l'adhésion des praticiens et leaders d'opinion aux implants en céramique poreuse	<b>Moyen</b>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
Risque de réputation	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
Risque lié à la dépendance publique	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
Risque lié aux conséquences de l'inflation	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>2 - Risques liés aux tiers</b>			
Risques liés à la dépendance d'I.Ceram vis-à-vis de son réseau de vente			
<i>Vente directe</i>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<i>Vente indirecte par l'intermédiaire de partenaires commerciaux (agents ou distributeurs)</i>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
Risques liés aux distributeurs	<b>Faible</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>

Intitulé du risque	Probabilité d'occurrence	Ampleur du risque	Degré de criticité net
<b>3 - Risques financiers</b>			
Risques liés à la maîtrise du besoin en fonds de roulement	Moyen	Élevé	Élevé
Risques de liquidité	Moyen	Élevé	Élevé
Risques liés au crédit d'impôt recherche et crédit impôt innovation	Faible	Faible	Faible
<b>4 - Risques juridiques</b>			
Limites de la protection conférée par les brevets et autres droits de propriété intellectuelle	Faible	Faible	Faible
Risques liés à la mise en jeu de la responsabilité du fait des produits	Faible	Faible	Faible
Risques de défaillance des produits orthopédiques	Faible	Faible	Faible
Risques de défaillance des produits chargés en principes actifs	Faible	Faible	Faible
Risques environnementaux	Faible	Faible	Faible
<b>5 - Risques liés au personnel clé</b>			
Risques liés au personnel clé	Faible	Faible	Faible
<b>6 – Assurances et couvertures des risques</b>			
Assurances et couvertures des risques	Faible	Faible	Faible
<b>7 – Risques pandémiques et liés au réchauffement climatique</b>			
Risques pandémiques	Faible	Faible	Faible
Risques liés au réchauffement climatique	Faible	Faible	Faible

### 3.1 RISQUES LIÉS A L'ACTIVITE ET AU MARCHÉ DE LA SOCIÉTÉ

Une partie significative de la croissance future de la Société repose sur le développement interne de solutions innovantes et performantes pour la chirurgie osseuse sous la forme d'implants en céramique poreuse chargée en molécules actives, avec les risques liés à tout développement interne.

La stratégie de développement de la Société s'appuie principalement sur des technologies liées aux céramiques poreuses. Ces technologies sont innovantes et bien maîtrisées mais l'évolution des marchés des produits développés ainsi que leurs principaux paramètres pourraient, le cas échéant, ne pas correspondre aux attentes de la Société.

#### 3.1.1 Risques liés au développement

Bien que la Société cherche à développer de nouveaux produits et à améliorer ses produits existants, elle ne peut garantir qu'elle sera en mesure de les développer ou de les commercialiser avec succès.

Elle ne peut davantage garantir que les futurs produits ou que les améliorations apportées aux produits existants seront acceptés par les chirurgiens et agréés par les autorités de régulation et les organismes payeurs, lesquels supportent la charge financière d'un grand nombre d'interventions chirurgicales réalisées avec les produits de la Société. Le succès du lancement de nouveaux produits de la Société dépendra donc de plusieurs facteurs et notamment de la capacité de la Société à :

## FACTEURS DE RISQUES

- Bien identifier et anticiper les besoins des chirurgiens et des patients ;
- Développer et lancer de nouveaux produits ou améliorer ses produits existants de manière appropriée (par exemple, de manière à ce que les nouveaux implants passent les tests de résistance mécanique, que la délivrance de molécules actives suive une cinétique telle qu'attendue par les chirurgiens (traitement thérapeutique sur plusieurs jours/semaines)) ;
- Ne pas enfreindre les droits de propriété intellectuelle détenus par des tiers ;
- Démontrer, le cas échéant, la sécurité et l'efficacité de nouveaux produits, en s'appuyant sur les résultats d'études précliniques et d'essais cliniques en lien avec la réglementation et le MDR;
- Obtenir les agréments réglementaires ou les approbations nécessaires à l'utilisation et à la commercialisation de nouveaux produits ou aux améliorations apportées aux produits existants ;
- Dispenser la formation adaptée aux utilisateurs potentiels des produits d'I.Ceram ;
- Obtenir les accords de remboursement adéquats ;
- Développer des réseaux de distribution et de commercialisation spécialisé.

Plusieurs produits sont en cours de développement, selon un planning défini par la Société, qui comporte : les phases de recherches, les phases de démonstration de la faisabilité technique et de fabrication des pièces, les tests de validation des capacités physiques des produits développés (résistance mécanique, capacité de relargage...) et enfin des phases d'études cliniques permettant d'avoir du recul et de la connaissance sur les indications possibles des produits (synergie de relargage, molécules relargables, intégration osseuse...).

A ce jour, les projets sont à un stade de développement de pièces unitaires permettant de réaliser des implants de petite et moyenne dimension (de l'ordre d'un à quatre-vingts centimètres cubes). Deux antibiotiques (gentamicine et vancomycine) ont pu être intégrés dans la porosité des céramiques fabriquées suivant le procédé de la technologie Céramil.

Il existe par conséquent des risques industriels lors du passage d'un mode de production unitaire au mode de production en série.

Si la Société ne développe pas de nouveaux produits ou n'améliore pas les produits existants de manière à répondre au moment opportun à l'attente du marché, ou si la demande pour ces produits ou pour ces améliorations se révèle insuffisante, l'activité de la Société pourrait s'en trouver affectée.

**Mesures de gestion du risque :** Afin de réduire le risque lors du passage à un mode de production en série, la Société a déjà optimisé ses capacités de production et effectue régulièrement, lors du comité de pilotage, une évaluation de l'utilisation de ses outils de production (charge/capacité). La Société a défini des objectifs permettant d'obtenir des pièces pouvant couvrir des surfaces d'un cm<sup>2</sup> à des volumes équivalents à environ 380 cm<sup>3</sup>. Ces implants ainsi conçus peuvent contenir dans leur porosité des substances actives, à ce jour antibiotiques, et demain des anti-tumoraux ou toute autre molécule susceptible d'avoir un intérêt thérapeutique.

D'autre part, la Société continue à produire d'autres produits médicaux pour éviter toute dépendance à ces nouvelles technologies.

**Degré de criticité du risque:** Moyen.

### 3.1.2 Risques liés à la concurrence

Le secteur des produits orthopédiques pour les chirurgies du genou, de la hanche et du rachis est devenu un marché de commodité, concurrentiel et dominé notamment par de grands acteurs internationaux. Même si ce secteur est sensible à l'apparition de nouveaux produits et pratiques commerciales, des produits de référence sont commercialisés depuis plusieurs décennies pour la plupart, attestant de l'existence d'un marché bien établi. Les caractéristiques du marché ainsi que certaines solutions et technologies concurrentes identifiées à ce jour par la Société sont décrites aux sections 5.2 et 5.6 du présent Document d'enregistrement universel.

I.Ceram est en concurrence avec d'autres sociétés notamment en ce qui concerne :

- la technologie, la fiabilité, la performance et la qualité des produits ;
- les prix, compte tenu notamment du niveau de remboursement autorisé par les organismes d'assurance et les systèmes de santé nationaux et locaux ;
- l'étendue des gammes de produits ;
- les ressources financières et humaines ;
- la propriété intellectuelle ou industrielle ;
- les délais et les moyens de commercialisation ;
- les relations avec les chirurgiens, les établissements de soins et autres fournisseurs et les tiers payeurs de services de soins ;
- les services attachés aux produits et le service client ;
- les relations avec les distributeurs, agents commerciaux, fournisseurs et sous-traitants ;
- la couverture géographique ;
- l'outil de production.

Le marché mondial des produits orthopédiques est dominé par de grands acteurs internationaux majoritairement américains (comme Medtronic, Depuy / Synthes, Stryker, Zimmer / Biomet ou Smith & Nephew) qui se sont souvent développés par voie de croissance externe. I.Ceram estime que ces sociétés détiennent la grande majorité du marché mondial des implants orthopédiques. Ces sociétés, comme beaucoup d'autres présentes sur les marchés internationaux de l'orthopédie (notamment des acteurs comme Amplitude Surgical, Fournitures Hospitalières, Dedienné Santé,...), sont solidement établies et disposent de ressources considérables, supérieures à celle d'I.Ceram, et notamment :

- des ressources financières conséquentes ;
- des budgets plus importants affectés à la recherche et au développement, aux essais cliniques, à la commercialisation des produits et à la gestion du contentieux de la propriété intellectuelle ;
- des réseaux de chirurgiens partenaires plus importants ;
- d'un nombre plus important de produits bénéficiant de données cliniques à long terme ;
- de réseaux de distribution mieux implantés ;
- d'une plus grande expérience et de moyens plus importants en matière de lancement, de promotion, de commercialisation et de distribution de produits ;
- d'infrastructures mieux implantées ; et
- d'une plus forte notoriété.

En outre, la Société ne peut exclure que de nouveaux acteurs ou des fabricants de produits orthopédiques décident d'investir significativement dans ce secteur, ou que soient découverts et mis sur le marché des molécules ou des traitements en amont des applications visées par la Société (par exemple, des traitements contre le cancer, des molécules actives contre les métastases osseuses, des traitements contre l'infection osseuse, des molécules nouvelles d'antibiotiques). Dans de tels cas, les résultats attendus par la Société pourraient se trouver amoindris.

## FACTEURS DE RISQUES

Par ailleurs, la Société pourrait également être confrontée à la concurrence de sociétés ayant acquis ou pouvant acquérir des technologies et procédés auprès des universités ou de tout autre centre de recherche.

La croissance significative du marché des produits orthopédiques et l'évolution historique de ce marché ont attiré d'autres acteurs de différentes tailles disposant de technologies innovantes. Cette croissance a encouragé des sociétés déjà présentes sur ce marché à intensifier leurs efforts concurrentiels ou à se développer par de la croissance externe.

Si ces sociétés poursuivent leur développement, I.Ceram estime :

- que la concurrence va encore s'intensifier ;
- que le phénomène de concentration va également se renforcer tant sur un produit que sur une partie de marché spécifique ;
- que des fermetures d'entreprises risquent de se concrétiser au vu des importants coûts de certification pour des nouveaux produits ou simplement pour les gammes de produits existantes.

S'agissant des produits d'orthopédie générale commercialisés par la Société, la compression des budgets de santé publique ainsi que la concurrence pourrait entraîner une baisse du prix des produits, ce qui pourrait conduire à une réduction des marges bénéficiaires et, de ce fait, impacter défavorablement la situation financière de la Société.

S'agissant des produits de rupture mis en phase de développement par la Société, la concurrence est extrêmement limitée sur ce nouveau marché des implants en céramique poreuse chargée en molécules actives (cf. sections 5.1.2 et 5.1.3 du présent Document d'enregistrement universel). Bien que les implants en céramique poreuse disposent d'importants atouts pour pénétrer le marché de la chirurgie osseuse et d'une solide protection de sa propriété intellectuelle (cf. section 5.5 du présent Document d'enregistrement universel), la Société n'est pas en mesure d'anticiper l'évolution de l'intensité concurrentielle qu'il pourra y avoir sur le marché de la chirurgie osseuse de la perte de substance liée au cancer ou aux infections osseuses. Cependant le risque de concurrence est faible car même si d'autres solutions médicales existent, la Société est seule détentrice de cette technologie d'innovation et de rupture.

Enfin, la Société ne peut garantir que ses procédés :

- obtiennent les autorisations réglementaires, soient protégés par des brevets ou soient mis sur le marché plus rapidement que ceux de ses concurrents,
- ou restent concurrentiels face à d'autres procédés développés par ses concurrents et qui s'avèreraient plus sûrs, plus efficaces ou moins coûteux.

Les événements ci-dessus mentionnés pourraient avoir un effet défavorable significatif sur l'activité, les perspectives, la situation financière, les résultats et le développement de la Société.

**Mesures de gestion du risque** : Pour prévenir de tels risques, la Société est en recherche permanente de technologies et procédés plus efficaces et lui assurant une plus grande compétitivité vis-à-vis de ses concurrents, laquelle est renforcée par une solide protection de sa propriété intellectuelle. Par ailleurs, la Société s'est positionnée sur des produits spécifiques, à savoir les implants en céramique poreuse, segment sur lequel la concurrence est plus faible.

Par ailleurs, la Société a mis en place une veille concurrentielle dans son secteur technologique. Cette veille est assurée par les équipes commerciales, les équipes de recherche et développement et par la Direction.

Enfin, grâce à sa technologie, la Société a pu développer et commercialiser des produits permettant de minimiser *in fine* les coûts de santé publique, notamment en réduisant la durée d'hospitalisation ou des soins de suite des patients. Le prix de distribution de ses produits a par ailleurs été accepté par le marché européen.

**Degré de criticité du risque:** Moyen.

### 3.1.3 Risques liés à l'adhésion des praticiens et leaders d'opinion aux implants en céramique poreuse

Les professionnels de la santé pourraient être réticents à adopter la céramique poreuse, chargée ou non en antibiotiques ou molécules actives, notamment pour les raisons suivantes :

- temps nécessaire à la formation et à l'adoption de la technologie ;
- éventuelle résistance au changement ;
- crainte de la mise en jeu de leur responsabilité du fait de l'utilisation de nouveaux produits, en dépit d'une augmentation du nombre de publications visant à faire diminuer celle-ci ;
- difficulté de prise en charge du coût du produit par les établissements de santé en raison notamment des limitations de remboursement par les régimes d'assurances maladie publics ou privés ou les organismes collectifs.
- imposition réglementaire devenant de plus en plus contraignante pour permettre l'implantation des produits.

La Société estime que les chirurgiens et autres professionnels de santé n'utiliseront couramment des solutions chirurgicales à base de céramique poreuse que lorsqu'ils seront convaincus que celles-ci constituent une solution pertinente pour le traitement des infections et des métastases osseuses pour leurs patients.

Afin de renforcer leur adhésion, I.Ceram doit réaliser un travail d'étude et convaincre certains praticiens qui pourront ensuite entraîner l'adhésion d'autres praticiens au vu de leurs expertises cliniques et des publications scientifiques. Cependant, si la Société ne parvenait pas à convaincre les professionnels de santé de l'intérêt de ses solutions à base de céramique poreuse, il en résulterait une faible pénétration du marché qui serait susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats, son développement ou ses perspectives.

Pour assurer le succès des efforts de commercialisation de la Société, il est essentiel qu'un nombre suffisant de chirurgiens soient formés et que ceux-ci soient confiants dans l'utilisation de solutions chirurgicales à base d'implants en céramique poreuse.

Si I.Ceram ne parvient pas à convertir un nombre suffisant de praticiens à ses produits, ceci pourrait avoir un impact négatif sur le bon développement de son activité ainsi que sur l'évolution de ses produits.

Convaincre des praticiens d'adopter les produits I.Ceram nécessite :

- la fourniture d'implants et de l'instrumentation adéquate ;
- la formation des chirurgiens et des infirmières aux techniques opératoires ;
- une assistance technique ;
- un cadre réglementaire stable ;
- des publications scientifiques de premier ordre.

La formation aux techniques opératoires pourrait s'avérer plus longue que prévu, ce qui pourrait ralentir le processus de commercialisation.

## FACTEURS DE RISQUES

Le manque de formation des praticiens pourrait avoir des conséquences défavorables significatives pour I.Ceram, dans la mesure où il pourrait en résulter de mauvaises utilisations.

Afin de pallier ce risque, la Société développe un programme de formation et une documentation sur l'utilisation de ses produits à destination des chirurgiens. La Société propose également aux chirurgiens une solution d'impression en 3D de maquettes opératoires à partir d'un scanner dans le cas d'opérations complexes. Cette solution permet de mieux appréhender le risque patient durant l'acte opératoire mais également de diminuer significativement la durée de l'opération.

Toutefois, les autorités compétentes dans les différents pays couverts par I.Ceram pourraient considérer que les formations que la société I.Ceram ou ses distributeurs proposent aux praticiens promeuvent des utilisations inappropriées de ses produits et pourraient ainsi exiger, par injonction, qu'I.Ceram ou ses distributeurs modifient ou mettent fin aux programmes de formation, sans préjudice de toute amende ou pénalité.

De même, il pourrait être demandé que des produits soient retirés du marché, ce qui pourrait avoir un impact négatif sur l'activité de la Société, sa situation financière ainsi que sur son développement.

**Mesures de gestion du risque :** A la date du présent Document d'enregistrement universel, la Société a déjà convaincu des chirurgiens d'utiliser la céramique poreuse lors de certaines interventions chirurgicales (se reporter à la section 5.1.2 du présent Document d'enregistrement universel concernant les poses de céramiques poreuses déjà effectuées chez des patients). A date, aucune complication n'a été révélée à la suite de la pose d'une céramique poreuse dans le cas des céramiques chargées en antibiotique, quand le germe était parfaitement diagnostiqué lors des prélèvements pre et post opératoire. La Société a développé le double chargement pour optimiser les traitements et le spectre de traitement des germes en cas de sur-contamination lors de l'intervention. Ces éléments devraient participer à l'adhésion des chirurgiens et autres professionnels de santé aux produits développés par la Société.

La Société développe également un programme de formation et une documentation sur l'utilisation de ses produits à destination des chirurgiens. L'objectif est d'assurer le succès des efforts de commercialisation de la Société en rendant les praticiens confiants dans l'utilisation de solutions chirurgicales à base d'implants en céramique poreuse.

La Société propose également une maquette opératoire en 3D à destination des chirurgiens. Les objectifs sont de diminuer la durée de l'acte opératoire et de garantir sa réussite par une meilleure visualisation des possibles difficultés. La Société a également vu ses innovations « céramiques chargée en antibiotiques » publiées dans différents journaux médicaux avec un recul clinique permettant de démontrer la fiabilité d'utilisation.

**Degré de criticité du risque :** Moyen.

### 3.1.4 *Risque de réputation*

La réputation de la Société est essentielle dans la présentation de ses produits, ainsi que dans le cadre de sa stratégie de fidélisation de ses clients et de conquête de nouveaux marchés. Le succès d'I.Ceram au cours des prochaines années sera ainsi largement lié à sa réputation en tant qu'entreprise figurant parmi les leaders du marché des produits en céramique pour la chirurgie orthopédique et à sa fiabilité quant à la qualité et à la large gamme des produits qu'elle proposera. Cette réputation a d'ores et déjà permis à la Société de consolider sa position et a fortement contribué à son développement.

Par ailleurs, la Société opère dans un domaine d'activité de la santé soumis à une forte exposition médiatique, plus importante que beaucoup d'autres domaines, particulièrement en cas de défaut affectant les produits (cf. l'affaire des prothèses PIP, celle des prothèses Ceraver) ou encore en cas de difficultés rencontrées lors d'études cliniques (cf. l'implant cardiaque de la société Carmat, celles de la

phase II de l'étude CARAT du médicament CER-001 de la société Cerenis Therapeutics). Cette exposition médiatique est accrue par l'utilisation de nouveaux médias, notamment Internet.

A la date du présent Document d'enregistrement universel, les implants d'ores et déjà posés chez plusieurs patients n'ont pas générés de complications ce qui contribue à la bonne réputation des produits de la Société. Toutefois, dans l'éventualité i) où les produits de la Société causeraient des complications post-implantation et ii) où certains articles remettraient en cause lesdits produits, cela serait susceptible d'avoir un effet significatif défavorable sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats, son développement ou ses perspectives.

**Mesures de gestion du risque :** A la date du présent Document d'enregistrement universel, afin de réduire ce risque et l'effet défavorable qu'il serait susceptible d'engendrer, Monsieur André KERISIT organise la communication de la Société en s'appuyant sur un conseil scientifique et des conseils historiques fiables et capables de gérer la forte exposition médiatique du secteur de la santé.

**Degré de criticité du risque :** Moyen.

### **3.1.5** *Risque lié à la dépendance de la Société à l'évolution des politiques publiques en matière de santé en matière de fixation du prix de réglementation et de commercialisation de ses produits*

Les activités de la Société s'inscrivent dans le domaine de la santé et sont en conséquence dépendantes de l'environnement réglementaire et économique attaché. Le montant des dépenses de santé ainsi que le niveau de remboursement ont un impact direct sur les activités de la Société.

La Société pourrait en effet être dans l'obligation de subir des baisses de tarification sur lesquelles elle n'a aucun contrôle et ainsi diminuer les prix qu'elle pratique en France afin de remporter les appels d'offres lancés par les hôpitaux publics ou pour rester compétitif dans un environnement de contrôle des dépenses de santé imposé par l'état.

Les politiques de santé et, plus particulièrement, la politique réglementaire européenne avec le passage du MDD (Medical Device Directive) au MDR (Medical Device Regulation), ainsi que les protocoles ou instructions médicales pour la création de produits nouveaux, font l'objet de pressions afin d'engager des processus de rationalisation du nombre d'actes médicaux affectant notamment la volumétrie des soins proposés par les établissements et leurs capacités d'implantation. Par ailleurs, la France disposant de moins d'organismes notifiés que les autres pays européens à population équivalente, il peut être difficile pour les entreprises, dont la Société, de trouver un organisme notifié en capacité d'étudier leurs produits en vue de la délivrance du Marquage CE. Cette situation pourrait avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats, son développement ou ses perspectives.

**Mesures de gestion du risque :** La Société assure une veille destinée à surveiller l'évolution des politiques publiques en matière de santé et à anticiper les conséquences de ces évolutions. La société a développé une politique de R&D (recherche et développement) depuis plusieurs années afin d'établir de nouveaux standards dans des actes de chirurgies complexes.

La Société a recruté une équipe en R&D ainsi qu'un responsable réglementaire afin d'anticiper la complexité de montage des dossiers techniques et cliniques. En outre, la Société, avec l'aide des membres de son comité scientifique, est active pour publier régulièrement ses avancées médicales.

La Société maintient un contact régulier avec les organismes notifiés, en vue notamment de signer des partenariats pour effectuer le plus rapidement possible les études cliniques nécessaires sur ses produits et à la bonne constitution des dossiers cliniques.

**Degré de criticité du risque :** Élevé.

## FACTEURS DE RISQUES

### 3.1.6 *Risque lié aux conséquences de l'inflation*

Les pays dans lesquels la Société opère subissent actuellement une inflation très forte liée notamment à la déstabilisation des chaînes d'approvisionnement internationales du fait de l'épidémie de la Covid-19 et de la guerre en Ukraine qui affecte fortement les coûts de l'énergie notamment (gaz et électricité).

Les écarts entre les tarifications, parfois à la baisse, décidées par les pouvoirs publics et le coût, en hausse, des matières premières, en particulier dans le contexte inflationniste actuel, a fortiori s'ils ne peuvent être compensés par des mesures d'économie, sont susceptibles d'avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats, son développement ou ses perspectives.

**Mesures de gestion du risque :** La Société assure une veille destinée à surveiller l'inflation et l'évolution des prix et à anticiper les conséquences de ces évolutions.

La société a investi régulièrement ces dernières années afin de moderniser son outil de production pour permettre des gains de productivité.

**Degré de criticité du risque :** Élevé.

## 3.2 RISQUES LIÉS AUX TIERS

### 3.2.1 *Risques liés à la dépendance d'I.Ceram vis-à-vis de son réseau de vente*

La distribution des produits commercialisés par I.Ceram est assurée soit de manière directe par la Société, soit de manière indirecte (par l'intermédiaire d'un réseau de distributeurs et d'agents spécialisés). La stratégie de la Société consiste, dans la grande majorité des cas, à assurer la commercialisation de ses produits de manière directe (cf. section 5.4 du présent Document d'enregistrement universel) :

- France : commercialisation majoritairement en direct par la Société, de manière plus réduite par des agents commerciaux ou des distributeurs ;
- Étranger : réseau de distributeurs et agents par zone géographique ou vente réalisée par l'intermédiaire d'un agent commercial. Les ventes effectuées au Portugal sont directement facturées par la filiale située au Portugal « I.Ceram PT », celles effectuées en République Tchèque par la filiale « I.Ceram SRO » et celles effectuées en Afrique du Sud par la filiale « I.Ceram South Africa ». Toutes ces ventes sont précédées d'une facturation de I.Ceram à sa filiale.

#### 3.2.1.1 Vente directe

La commercialisation des produits I.Ceram de manière directe est uniquement assurée en France, au Portugal et en République Tchèque sur l'ensemble ou partie de la gamme de produits. La gamme sternale peut également être vendue en direct en Allemagne et au Canada.

Cette stratégie nécessite non seulement un niveau de dépenses commerciales et de marketing plus important que pour la vente indirecte, mais son succès dépendra également des performances de l'équipe commerciale mise en place.

Ce canal de distribution demeure une orientation privilégiée par la Société, hormis pour l'implant sternal qui a récemment obtenu le marquage CE et qui pourra ainsi être commercialisé de façon indirecte.

**Mesures de gestion du risque :** Afin de réduire ce risque, la Société s'appuie sur des clients historiques qui ont une réputation et génèrent un volume de ventes important. Ces clients historiques régionaux sont

suivis par un commercial, salarié de l'entreprise de longue date, ayant une excellente connaissance des produits et qui participe activement au développement de la technologie Ceramil.

Le développement commercial de ses clients est assuré par des commerciaux salariés avec une formation et une ancienneté dans l'entreprise.

**Degré de criticité du risque** : Moyen.

### 3.2.1.2 Vente indirecte par l'intermédiaire de partenaires commerciaux (agents ou distributeurs)

Pour son développement, I.Ceram a choisi de mettre en place un réseau de vente indirecte par le biais d'accords de distribution ou de représentation commerciale conclus avec des partenaires commerciaux locaux (incluant des distributeurs français), ces partenaires assurant près de 36 % du chiffre d'affaires de la Société sur l'exercice clos le 31 décembre 2022.

A la date du présent Document d'enregistrement universel, I.Ceram bénéficie d'accords de distribution ou de représentation commerciale avec des partenaires commerciaux dans vingt pays (cf. sections 5.5 et 20.3 du présent Document d'enregistrement universel).

I.Ceram ne peut garantir qu'elle pourra conserver ses partenaires commerciaux ni que ceux-ci continueront à consacrer les ressources nécessaires au succès commercial de ses produits qui dépend notamment des efforts marketing déployés par les partenaires commerciaux. La capacité de la Société à s'implanter sur les marchés qu'elle vise dépend en grande partie du niveau de service client fourni par les distributeurs de ses produits. D'une manière générale, ce système de vente indirecte maintient I.Ceram dans une situation de dépendance commerciale à l'égard des partenaires commerciaux sur lesquels elle s'appuie, particulièrement en ce qui concerne la relation *intuitu personae* que ses partenaires commerciaux entretiennent avec les chirurgiens et les établissements de soins.

S'agissant en particulier de la commercialisation à l'international (hors Etats-Unis) de la gamme Céramil, la Société entend étendre son réseau de distribution actuel en s'appuyant sur des distributeurs positionnés sur le marché de l'orthopédie et de la chirurgie cardio vasculaire. La volonté de la Société est de conclure de nouveaux accords avec des agents commerciaux spécialisés afin d'améliorer sa couverture à l'international.

La Société ne peut exclure qu'un ou plusieurs de ses partenaires commerciaux n'atteignent pas les performances attendues, ce qui aurait un effet défavorable sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats, son développement ou ses perspectives. Cela a notamment été dû à la crise sanitaire qui a obligé les hôpitaux pendant la pandémie de la Covid-19 à réserver les services de réanimation aux possibles patients de cette pathologie.

**Mesures de gestion du risque** : Afin de réduire ce risque, la Société sélectionne de façon rigoureuse ses partenaires commerciaux, notamment au travers d'un suivi et du partage d'objectifs communs pour accompagner la montée en puissance de la commercialisation de ses produits.

Même si d'autres solutions médicales existent, la Société étant seule détentrice de cette technologie d'innovation et de rupture, elle n'est donc pas en concurrence avec d'autres fabricants. Elle bénéficie donc d'un pouvoir attractif important.

**Degré de criticité du risque** : Faible.

## FACTEURS DE RISQUES

### 3.2.2 Risques liés aux distributeurs

Les distributeurs d'I.Ceram pourraient ne pas accomplir leur tâche dans les délais fixés ou ne pas respecter leur engagement, notamment en matière de réglementation et de matériovigilance. Ainsi, une défaillance chez un distributeur, qui ne transmettrait pas les informations relatives aux incidents ou accidents survenus ou potentiels, mettrait en échec les procédures de matériovigilance mises en place par I.Ceram et réclamées par les autorités de santé en lien avec la réglementation européenne. Toutes ces conséquences pourraient avoir des effets défavorables sur la diffusion des produits d'I.Ceram et son activité en général.

Il convient de préciser que chaque pays dispose de sa propre procédure en termes de déclaration de matériovigilance.

Enfin, la rupture fautive de ces contrats distributeurs, à l'initiative de l'une ou l'autre des parties, pourrait générer l'octroi de dommages intérêts importants et avoir un effet défavorable, en général, sur la distribution des produits d'I.Ceram, ce qui aurait un impact négatif sur sa situation financière.

Historiquement, la Société n'a pas eu à constater de défaillances significatives de la part des distributeurs, d'autant plus que la majorité des distributeurs sont situés dans l'espace européen. Les distributeurs sélectionnés ont toujours été des acteurs ayant une renommée nationale voir internationale.

**Mesures de gestion du risque :** Afin de réduire ce risque, la Société s'appuie exclusivement sur des distributeurs nationaux voir internationaux pour certains d'entre eux.

**Degré de criticité :** Faible.

## 3.3 RISQUES FINANCIERS

### 3.3.1 Risques liés à la maîtrise du besoin en fonds de roulement

L'activité de commercialisation d'implants orthopédiques nécessite pour la Société :

- la mise à disposition de stocks en consignation aux établissements de soins publics et privés et aux distributeurs en France et à l'international ;
- la mise à disposition ou la commercialisation d'ancillaires (instruments chirurgicaux spécifiques ou non aux implants I.Ceram) destinés à permettre la pose d'implants auprès des établissements de soin ou des distributeurs.

Les stocks en consignation sont constitués d'une gamme complète d'implants (kits, tailles, accessoires) disponibles pour les différentes chirurgies et adaptables aux spécificités de chaque patient.

En France, la facturation des implants orthopédiques, soit aux distributeurs soit aux établissements de soins, intervient dès communication des informations liées à la pose des implants par les établissements de santé. Cela génère une demande de réassort du stock en consignation par les clients d'I.Ceram pour les produits utilisés.

Une augmentation significative de l'activité de la Société (volume et nombre de clients) ainsi que l'expansion territoriale de son réseau de distribution seraient susceptibles d'accroître sensiblement le niveau des stocks en consignation, le montant des créances clients et le volume des ancillaires nécessaires aux poses d'implants.

Par ailleurs, bien que la Société demeure vigilante au respect des délais de paiement, elle ne peut exclure un allongement du délai moyen de paiement des distributeurs et des établissements de soins, ce qui aurait un impact négatif sur la variation de son besoin en fonds de roulement. A ce jour, la Société constate un allongement des délais de paiement de certains de ses clients, cependant les montants retardés ne sont pas significatifs et ne pénalisent donc pas réellement la Société.

En revanche la faible taille de la Société vis-à-vis de ses fournisseurs ainsi que la structure de son bilan ne lui permettent pas de négocier les délais de paiement et ce même si elle est une cliente historique et fiable. La pandémie du Covid-19 avait dégradé les délais de paiement accordés à la Société. Les fournisseurs exigent désormais majoritairement le paiement à la commande, la Société ne sera donc pas impacté davantage dans la variation de son besoin en fonds de roulement hormis pour l'accroissement de son activité.

L'incapacité de la Société à maîtriser son besoin en fonds de roulement et sa croissance serait susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur son activité, ses résultats, sa situation financière, son développement et ses perspectives.

#### **Mesures de gestion du risque :**

Afin de se prémunir contre ce risque, et en lien avec la pandémie de Covid-19, la Société a obtenu en 2020 un rallongement de ses durées de remboursement de crédit-baux afin que l'ensemble de ses contrats soit remboursé sur 7 ans. La Société a également obtenu un report de 6 mois de ses échéances auprès de la BPI et de son crédit bailleur repoussant ainsi de 6 mois chaque dernière échéance de ses contrats.

Enfin, la Société a pu bénéficier du report des cotisations URSSAF de février 2020 à mars 2021. A la clôture de l'exercice clos au 31 décembre 2022, il reste une dette de cotisations « Covid » d'un montant de 74 K euros à régler à l'URSSAF. Les échéances courantes ont, quant à elles, étaient respectées. Parallèlement, la Société a mis en place un plan d'économies de charges de personnel et de charges externes. A la suite de la crise sanitaire, la Société a également utilisé le dispositif de chômage partiel et obtenu des prêts garantis par l'État (PGE). Au total, 1 442 K euros ont été perçus par la Société au titre des PGE.

**Degré de criticité du risque :** Élevé.

#### **3.3.2 Risque de liquidité**

Historiquement, la Société a financé sa croissance par un renforcement de ses fonds propres, par voie d'augmentation de capital totalisant 15 425 211,90 euros (net des 2 119 260,20 euros de frais) (15 134 297,60 euros en prime d'émission et 290 914,30 euros en capital) depuis sa création.

La Société a également eu recours à des financements publics :

- Avances remboursables OSEO Innovation ;
- Subvention OSEO (Prestation Technologique de Réseau) ;
- Subvention FEDER du Conseil Régional de Nouvelle Aquitaine ;
- Prêt à taux zéro reçu de BPI France ;
- Crédit impôts recherche (« CIR ») ;
- Subvention de la région Nouvelle-Aquitaine ;
- Prêt Garanti par l'État (BPI avec la coopération de la Caisse d'Épargne)
- Assurance prospection COFACE. A ce titre, il est précisé que les financements COFACE concernent : le Portugal, l'Allemagne et la Russie pour un montant total de 126,4 K euros. Des ventes ont eu lieu pour 12 000 euros en Allemagne, 5 200 euros au Portugal et 0 euro en Russie. En conséquence, ce financement remboursable à hauteur de 7% des ventes de biens réalisées et de 14% des ventes de services jusqu'en 2025 est exigible pour 879,62 euros à la date du présent Document d'enregistrement universel ;
- Subventions BPI i-Nov.

## FACTEURS DE RISQUES

A l'exercice clos le 31 décembre 2022, les emprunts et dettes financières diverses, d'un total de 1 920 K euros, sont composés d'emprunts auprès d'établissements bancaires et intérêts courus pour 236 136 euros, de comptes courants d'associés pour 107 691 euros, de financements COFACE pour 126 414 euros et des avances remboursables pour 65 481 euros et de prêts garantis par l'État (PGE) pour 1 385 464 euros.

L'échéancier de remboursement des avances remboursables présentées selon les normes françaises s'analyse comme suit au 31 décembre 2022 :

En Euros	Avances remboursables				
	Date	Total	Part à moins d'1 an	Part d'1 an à 5 ans	Part à plus de 5 ans
	Au 31/12/2022	191 895	151 414	40 481	0
	Au 31/12/2021	397 856	262 409	135 447	0
	Au 31/12/2020	542 910	216 519	326 391	0
	Au 31/12/2019	640 329	216 064	424 265	0
	Au 31/12/2018	855 500	215 171	640 329	0

Depuis sa création, la Société a réalisé d'importants efforts de recherche et développement, des dépenses de commercialisation et de marketing qui ont contribué à générer des flux de trésorerie opérationnels s'élevant à 987 K euros pour l'exercice clos au 31 décembre 2022 et à 1 102 K euros pour l'exercice clos au 31 décembre 2021. La Société a pu bénéficier d'un crédit d'impôt pour ces dépenses s'élevant à 290 K euros pour l'exercice clos au 31 décembre 2022 et 307 K euros pour l'exercice clos au 31 décembre 2021.

Enfin, la société ne s'interdit pas d'étudier différentes options de financement (dette, capital, restructuration) afin d'adapter à moyen terme sa structure financière à ses besoins.

Sur des hypothèses excédentaires de trésorerie positive à juin 2023, la direction a arrêté les comptes en confirmant le respect du principe de continuité d'exploitation.

Outre les mesures décrites ci-avant, les sources de revenus de la Société au cours des prochaines années seront les suivantes :

- la vente de ses produits orthopédiques (céramique, rachis, hanche, genou, cheville, produit de traumatologie) ;
- le déploiement commercial en France et à l'international de l'implant sternal ;
- la vente d'implants chargés en antibiotiques sous dérogation ;
- le remboursement du crédit d'impôt recherche ;
- le financement auprès d'établissements de crédit.

Par ailleurs, la Société pourrait avoir dans le futur des besoins de financement supplémentaires pour le développement et la commercialisation de ses produits. Il se pourrait que la Société ne parvienne pas à se procurer des capitaux supplémentaires (par exemple par voie d'augmentation de capital et/ou la souscription d'emprunts bancaires) quand elle en aura besoin, ou que ces capitaux ne soient pas disponibles à des conditions financières acceptables pour la Société. Si les fonds nécessaires n'étaient pas disponibles, la Société pourrait notamment devoir limiter le développement de nouveaux produits, retarder ou renoncer à la commercialisation sur de nouveaux marchés.

En outre, dans la mesure où la Société leverait des capitaux par émissions d'actions nouvelles, la participation de ses actionnaires serait alors diluée. Le financement par endettement, dans la mesure où il serait disponible, pourrait par ailleurs inclure des conditions restrictives pour la Société et ses actionnaires.

La réalisation de l'un ou de plusieurs de ces risques de liquidité mentionnés ci-dessus pourrait avoir un effet défavorable significatif sur la Société, son activité, sa situation financière, ses résultats, son développement et ses perspectives.

**Mesures de gestion du risque :** Afin de se prémunir de ce risque, la Société est très attentive à l'utilisation de ses ressources et reste très attentive à ses dépenses.

**Degré de criticité du risque :** Élevé.

### 3.3.3 *Risques liés au crédit d'impôt recherche et crédit impôt innovation*

La Société bénéficie du dispositif du crédit d'impôt recherche (« CIR ») et du dispositif crédit d'impôt innovation (« CII »), qui consistent pour l'État français à offrir un crédit d'impôt aux entreprises investissant dans la recherche et le développement de nouveaux produits ou de nouvelles technologies.

Peuvent bénéficier du CIR les entreprises industrielles, commerciales et agricoles soumises à l'impôt sur le revenu, dans la catégorie des bénéficiaires industriels et commerciaux, ou à l'impôt sur les sociétés à condition d'être placées sous le régime de bénéfice réel. Par ailleurs, les entreprises qui satisfont à la définition des micros, petites et moyennes entreprises au sens de l'annexe I du règlement n°651/2014 de la Commission du 17 juin 2014 (effectif inférieur à 250 salariés et chiffre d'affaires n'excédant pas 50 M€ ou total du bilan n'excédant pas 43M€) peuvent bénéficier du CII.

Ouvrent droit au CIR les dépenses affectées à la réalisation d'opérations de recherche scientifique et technique, qu'il s'agisse de recherche fondamentale, de recherche appliquée ou d'opérations de développement expérimental. Les dépenses de recherche et développement (R&D) éligibles au CIR incluent notamment les salaires et traitements, les prestations de services sous-traitées à des organismes de recherche agréés (publics ou privés) et les frais de propriété intellectuelle. Les dépenses de recherche et innovation incluent notamment les dépôts de brevets, la conception de prototype et le personnel.

Depuis 2008, la Société fait appel à un cabinet de conseil spécialisé en matière de CIR afin de parfaire ses dossiers CIR. Dans l'hypothèse où la Société viendrait à ne plus remplir les conditions d'éligibilité au CIR, cela pourrait avoir un effet défavorable sur les résultats, la situation financière et les perspectives de la Société.

La Société a demandé le remboursement du CIR et du CII de l'année 2022, de montant respectif de 251 783 euros et 29 634 euros, euros sur le premier semestre 2023. Le remboursement devrait intervenir au plus tard sur le 3<sup>ème</sup> trimestre 2023. Il ne peut être exclu que les services fiscaux remettent en cause les modes de calcul des dépenses de R&D retenus par la Société ou que le CIR lui-même soit remis en cause par un changement de réglementation ou par une contestation des services fiscaux alors même que la Société se conforme aux exigences de documentation et d'éligibilité des dépenses.

Si une telle situation devait se produire, elle pourrait avoir un effet défavorable sur les résultats, la situation financière et les perspectives de la Société.

**Mesures de gestion du risque :** Afin de se prémunir de ce risque, la Société fait appel aux services d'un cabinet professionnel de renom en matière de financement de l'innovation. Ce cabinet traite toutes les données, vérifie l'éligibilité des dépenses et rédige les dossiers CIR et CII. Une fois les travaux terminés, la Société effectue les démarches de dépôt et de remboursement auprès de l'administration fiscale.

**Degré de criticité du risque :** Faible.

## FACTEURS DE RISQUES

### 3.4 RISQUES JURIDIQUES

#### 3.4.1 *Risque lié à la propriété intellectuelle*

Le succès commercial d'I.Ceram et la protection de ses inventions dépend de sa capacité à obtenir, maintenir et protéger ses brevets, marques, dessins et modèles et demandes y afférents ainsi que ses autres droits de propriété intellectuelle ou assimilés (tels que notamment ses secrets commerciaux et son savoir-faire). La Société consacre d'importants efforts financiers et humains à la protection de sa technologie et met en œuvre des moyens communément utilisés dans l'industrie (tel que le dépôt de développements complémentaires permettant d'étendre une ou plusieurs revendications d'un brevet) pour prolonger la protection de sa technologie au-delà de la période du brevet initiale, sans pour autant qu'elle puisse garantir l'issue d'une telle demande. A la connaissance de la Société, les inventions incorporées dans les implants et/ou instruments de la Société sont protégées par ses brevets et ses demandes de brevets (cf. section 5.7.2.3 du présent Document d'enregistrement universel).

Cependant, la Société pourrait ne pas être en mesure de maintenir une protection adéquate de ses droits de propriété intellectuelle et, par là-même, perdre son avantage technologique et concurrentiel.

Il est tout d'abord rappelé que les droits de propriété intellectuelle de la Société offrent une protection d'une durée qui peut varier d'un territoire à un autre (cette durée est par exemple, en matière de brevet, de 20 ans à compter de la date de dépôt des demandes de brevets en France et en Europe).

De plus, au moment du dépôt d'une demande de brevet, d'autres brevets peuvent constituer une antériorité mais ne pas encore être publiés. La Société ne peut donc être certaine d'être la première à concevoir une invention et à déposer une demande de brevet, compte tenu du fait, notamment, que dans la plupart des pays, la publication des demandes de brevets a lieu 18 mois après le dépôt des demandes.

La Société peut par ailleurs être amenée à déposer des marques et des dessins et modèles. A l'occasion du dépôt de l'une de ses marques dans un pays où elle n'est pas couverte, la Société pourrait constater que la marque en question n'est pas disponible dans ce pays. Une nouvelle marque devrait alors être recherchée pour le pays donné.

La Société pourrait donc rencontrer des difficultés dans le cadre du dépôt et de l'obtention de certaines de ses demandes de brevets, de marques ou d'autres droits de propriété intellectuelle actuellement en cours d'examen/d'enregistrement.

De plus, la seule délivrance d'un brevet, d'une marque, d'un dessin et modèle ou d'autres droits de propriété intellectuelle n'en garantit pas la validité, ni l'opposabilité. En effet, les concurrents de la Société pourraient à tout moment contester avec succès la validité ou l'opposabilité des brevets, marques, dessins et modèles ou demandes y afférents de la Société devant un tribunal ou dans le cadre d'autres procédures, ce qui, selon l'issue desdites contestations, pourrait réduire leur portée, aboutir à leur invalidité ou permettre leur contournement par des concurrents.

Enfin, des évolutions, changements ou des divergences d'interprétation des lois régissant la propriété intellectuelle en Europe, aux États-Unis ou dans d'autres pays pourraient permettre à des concurrents d'utiliser les inventions ou les droits de propriété intellectuelle de la Société, de développer ou de commercialiser les produits de la Société ou ses technologies sans compensation financière. En outre, il existe encore certains pays qui ne protègent pas les droits de propriété intellectuelle de la même manière qu'en Europe ou aux États-Unis et les procédures et règles efficaces nécessaires pour assurer la défense des droits de la Société peuvent ne pas exister dans ces pays.

En conséquence, les droits de la Société sur ses brevets, ses marques, ses dessins et modèles, les demandes y afférents et ses autres droits de propriété intellectuelle pourraient ne pas conférer la protection attendue contre la concurrence. La Société ne peut donc garantir de manière certaine que :

- la Société parviendra à développer de nouvelles inventions brevetables ;
- les demandes de brevets de la Société qui sont en cours d'examen donneront effectivement lieu à la délivrance de brevets ;
- les brevets délivrés à la Société ne seront pas contestés, invalidés ou contournés ;
- le champ de protection conféré par les brevets, les marques et les titres de propriété intellectuelle de la Société est et restera suffisant pour la protéger face à la concurrence et aux brevets, marques et titres de propriété intellectuelle des tiers couvrant des dispositifs similaires ;
- des tiers ne revendiqueront pas la propriété des droits sur des brevets ou d'autres droits de propriété intellectuelle de la Société ;
- des salariés de la Société ne revendiqueront pas des droits ou le paiement d'un complément de rémunération ou d'un juste prix en contrepartie des inventions à la création desquelles ils ont participé.

Un litige intenté contre la Société, quel qu'en soit l'issue, pourrait entraîner des coûts très substantiels et compromettre sa réputation et sa situation financière. En effet, si ces poursuites étaient menées à leur terme, la Société pourrait être contrainte d'interrompre (sous astreinte) ou de retarder la recherche, le développement, la fabrication ou la vente des produits ou des procédés visés par ces procès, ce qui affecterait de façon significative ses activités. Certains concurrents disposant de ressources plus importantes que la Société pourraient être capables de mieux supporter les coûts d'une procédure complexe.

**Mesures de gestion du risque :** Afin de réduire ces risques, la Société fait appel à un cabinet spécialisé dans la rédaction et l'analyse des brevets et effectue systématiquement des recherches d'antériorités avant de déposer un brevet. Cela permet à la Société d'identifier, en amont des dépôts de demande de brevet, l'art antérieur existant et renforce ainsi les chances d'obtenir des brevets. Plus spécifiquement et s'agissant de la céramique poreuse, la Société a procédé, avec l'aide de son conseil en propriété intellectuelle français, à une recherche d'antériorité visant à étudier l'état de l'art relatif aux produits équivalents et à le confronter aux spécificités de son produit. La Société a par ailleurs réalisé une analyse de liberté d'exploitation des dépôts d'I.Ceram relatifs à la céramique poreuse vis-à-vis de ceux de ses concurrents. La Société dispose ainsi d'éléments particulièrement pertinents lui permettant de développer sereinement des produits à base de céramique poreuse.

En complément, une équipe au sein de la Société ainsi que la Direction sont en charge d'assurer une veille concurrentielle et technologique qui permet d'identifier les travaux, expertises et brevets émergents dans les domaines d'intérêt, pour en tenir compte dans le développement des innovations de la Société.

Par ailleurs, la Société veille à ce que les contrats de collaboration ou de recherche qu'elle signe lui donnent accès à l'utilisation des résultats dès lors qu'elle a effectivement participé à la création de l'invention. I.Ceram cherche également, dans le cadre de contrats de licence, à garder le contrôle sur la gestion des brevets ou à bénéficier d'une exclusivité d'exploitation dans son domaine d'activité.

**Degré de criticité du risque :** Faible.

## FACTEURS DE RISQUES

### 3.4.2 *Risques liés à la mise en jeu de la responsabilité du fait des produits*

L'activité de la Société l'expose à des risques de mise en jeu de sa responsabilité du fait des produits, inhérents à la recherche et au développement, aux études précliniques et cliniques, la fabrication, la commercialisation, la promotion, la vente et l'exploitation des produits de la Société<sup>1</sup>. Des poursuites sur le plan civil ou pénal pourraient être engagées contre la Société par des utilisateurs (patients, chirurgiens et autres professionnels de santé), les autorités réglementaires, des partenaires commerciaux (distributeurs ou agents) et tout autre tiers utilisant ou commercialisant ses produits. La mise en jeu de la responsabilité associée aux produits peut être coûteuse à défendre et des jugements négatifs pourraient être prononcés à l'encontre de la Société ce qui pourrait avoir un impact sur sa réputation.

A ce jour, la Société n'est impliquée dans aucune affaire en matière civile ou pénale sur ce terrain.

**Mesures de gestion du risque :** La Société a souscrit une assurance responsabilité du fait des produits défectueux pour réduire l'impact financier négatif que la Société pourrait subir en cas de mise en œuvre de sa responsabilité.

**Degré de criticité du risque :** Faible.

### 3.4.3 *Risques de défaillance des produits orthopédiques*

Même si la Société considère que ses produits orthopédiques sont suffisamment fiables pour pouvoir être commercialisés, il subsiste un risque de défaillance de ces produits. Toutefois, des études de fiabilité ont pu être réalisées par les chirurgiens poseurs et une attention particulière est portée sur le suivi clinique.

L'activité, la situation financière, les résultats, le développement et les perspectives de la Société à moyen et long terme pourraient en être significativement affectés.

**Mesures de gestion du risque :** Pour se prémunir contre ce risque, la Société est certifiée ISO13485 et effectue des contrôles internes formalisés par des mesures strictes en application de la Norme 14971. Cette norme, de type ISO, vise à aider les fabricants de dispositifs médicaux à identifier les dangers associés au dispositif médical, à estimer et évaluer les risques correspondants, à maîtriser ces risques et à surveiller l'efficacité des moyens de maîtrise. Celle-ci s'applique à tous les stades du cycle de vie du dispositif médical. La Société réalise des contrôles externes lorsque la compétence est nécessaire comme des tests de résistances pour les pièces en céramiques.

**Degré de criticité du risque :** Faible.

### 3.4.4 *Risques de défaillance des produits chargés en principes actifs*

Même si la Société considère que ses produits en céramique chargée en principes actifs (antibiotiques) sont suffisamment fiables pour pouvoir être commercialisés, il subsiste un risque de défaillance pour ces produits qui n'ont pas à ce jour le marquage CE. Toutefois, ces produits sont implantés sous demande de dérogation aux autorités compétentes, au profit de patients considérés par le corps médical comme sujets au risque majeur qu'un implant non chargé en antibiotique s'infecte à nouveau. A ce jour, les données cliniques montrent que la totalité des patients est sortie du système de santé rapidement après l'implantation d'un produit chargé en principes actifs. Par ailleurs, des études de fiabilité ont été réalisées par les chirurgiens poseurs et une attention particulière est portée sur le suivi clinique.

L'activité, la situation financière, les résultats, le développement et les perspectives de la Société à moyen et long terme pourraient en être significativement affectés.

---

<sup>1</sup> Illustration de ce risque par l'article du Monde « *Implant Files : quand le patient ignore servir de cobaye pour une prothèse de hanche* » en date du 28 novembre 2018 et par celui du 6 mars 2019 : « *Scandale des implants: un rapport parlementaire dénonce la "faillite" du système de contrôle* ».

**Mesures de gestion du risque :** Pour se prémunir contre ce risque, la Société, certifiée ISO13485, effectue des contrôles internes formalisés par des mesures strictes en application de la Norme 14971. Cette norme, de type ISO, vise à aider les fabricants de dispositifs médicaux à identifier les dangers associés au dispositif médical, à estimer et évaluer les risques correspondants, à maîtriser ces risques et à surveiller l'efficacité des moyens de maîtrise, ceci à tous les stades du cycle de vie du dispositif médical. La Société fait également réaliser des contrôles externes lorsque la technicité ne permet pas de le faire elle-même, comme par exemple des tests de résistances pour les pièces en céramiques.

**Degré de criticité du risque :** Faible.

### 3.4.5 Risques environnementaux

La société utilise et traite l'ensemble de sa production, à ce titre elle peut être amenée à utiliser des produits pouvant être évalué comme toxiques.

**Mesures de gestion du risque :** Pour se prémunir contre ce risque, la Société est certifiée ISO14001 et effectue des contrôles internes formalisés par des mesures strictes en application de cette Norme. Cette norme, de type ISO, vise à aider les fabricants de dispositifs à identifier les dangers associés au suivi des produits entrant dans la chaîne de production, évalue les risques correspondants, aide à maîtriser ces risques et à surveiller l'efficacité des moyens de maîtrise. Celle-ci s'applique à tous les stades du cycle de vie du produit. La société a un organisme indépendant qui audite de façon régulière l'entreprise et son cycle de production.

**Degré de criticité du risque :** Faible.

## 3.5 RISQUES LIES AU PERSONNEL CLÉ

Le succès de la Société dépend en grande partie des actions et des efforts entrepris par ses dirigeants, cadres dirigeants et son personnel occupant des postes clés et tout particulièrement de Monsieur André KERISIT (« **Personnel Clé** »).

Dans le cas d'un décès de Monsieur André KERISIT, des assurances « homme clés » ont été souscrites et l'organisation du Conseil d'administration est en mesure de pourvoir à son remplacement. D'autre part, les choix stratégiques de la Société sont maintenant en place et ne demandent pas d'intervention quotidienne de son dirigeant au vu des recrutements et complémentarité du personnel de la Société.

Le Personnel Clé inclut la très grande majorité des 30 salariés (à la date du présent Document d'enregistrement universel) de la Société. Les chirurgiens, chercheurs et experts scientifiques qui collaborent ponctuellement avec la Société ne sont pas salariés de la Société. Ils sont rémunérés par le biais de contrats bilatéraux conclus avec I.Ceram et validés par le Conseil National de l'Ordre des Médecins.

L'indisponibilité momentanée ou définitive de son Personnel Clé pourrait altérer la capacité de la Société à atteindre ses objectifs.

Dans l'hypothèse où la Société ne serait pas en mesure de conserver ses dirigeants et son Personnel Clé, la mise en œuvre de sa stratégie pourrait être défavorablement affectée.

La poursuite du développement de la Société la conduira à recruter du personnel scientifique, marketing, support, administratif et technique qualifié compte tenu des enjeux stratégiques de la Société. Des profils spécifiques seront recherchés afin de porter la croissance de la Société sur ses différents marchés.

Toutefois, la vive concurrence entre les sociétés, organismes de recherche et institutions académiques dans le domaine des dispositifs médicaux innovants, dont certains ont une notoriété plus importante que la Société, ainsi que le fort investissement des grands groupes de dispositifs médicaux pourraient réduire

## FACTEURS DE RISQUES

la capacité de la Société à conserver, attirer et fidéliser des employés-clés à des conditions économiquement acceptables. Elle pourrait, alors, ne plus être en mesure de mettre en œuvre sa stratégie, ce qui aurait un effet défavorable significatif sur ses activités, sa situation financière, ses résultats ou son développement.

**Mesures de gestion du risque :** Pour motiver et fidéliser dans la durée l'ensemble de son Personnel Clé (à l'exception d'André KERISIT), la Société a mis en place une politique de gestion de ses talents. Le Personnel Clé bénéficie d'éléments de rémunération variable attribués en fonction de critères quantitatifs et qualitatifs déterminés.

Les contrats de travail et management conclus entre la Société et son Personnel Clé prévoient des engagements de confidentialité, de loyauté et de non-concurrence. En outre, ils contiennent des clauses permettant à la Société de se prévaloir de la titularité de la propriété industrielle créée par ses salariés.

**Degré de criticité du risque :** Faible.

### 3.6 ASSURANCE ET COUVERTURE DES RISQUES

La Société a mis en place une politique de couverture des principaux risques assurables avec des montants de garantie qu'elle estime compatibles avec la nature de son activité. Le montant des charges payées par la Société au titre de l'ensemble des polices d'assurances s'élevait respectivement à 54 277 euros et 54 404 euros au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 31 décembre 2021.

**Mesures de gestion du risque :** Dans le cadre des essais cliniques, les éventuels dommages causés par une faute imputable aux produits de la Société sont couverts par une assurance souscrite par les établissements de santé dans le cadre d'un protocole clinique.

Dans le cadre de la commercialisation des produits, l'assurance « responsabilité civile » souscrite par la Société auprès de la compagnie CHUBB, via notre courtier CARENE, couvre spécifiquement les dommages causés par une faute imputable aux produits de la Société qui affecterait négativement la santé des patients, pour les produits de la société marqués CE.

Le degré de preuve apporté par les publications scientifiques démontre l'intérêt technologique des innovations et des produits mis au point par la Société. Tout projet de nouveau produit est évalué en analyse de risque au sein du comité scientifique de la Société.

La société est certifiée ISO13485 par l'AFNOR.

**Degré de criticité du risque :** Faible.

### 3.7 RISQUES PANDEMIQUES ET LIÉS AU RECHAUFFEMENT CLIMATIQUE

#### 3.7.1 Risques pandémiques

Le risque lié à une pandémie, comme celle du Covid-19, demeure. Une prochaine pandémie pourrait notamment conduire à des arrêts ou des reports des opérations chirurgicales programmées et donc à une diminution significative de la pose d'implants métallique ou céramique et avoir un impact sur les relations commerciales avec les distributeurs et clients de la Société.

En cas de nouvelle pandémie, l'activité, la situation financière, les résultats, le développement et les perspectives de la Société à moyen et long terme pourraient en être affectés.

**Mesures de gestion des risques :** La Société a su s'adapter durant la crise sanitaire liée au Covid-19 et a développé des bonnes pratiques à cette fin. En cas nouvelle pandémie, toutes les mesures seront prises pour s'adapter au mieux aux consignes gouvernementales et maintenir certaines activités chaque fois

que les moyens nécessaires et les conditions de sécurité pour les collaborateurs de la Société seront réunis.

**Degré de criticité du risque** : Faible.

### **3.7.2** *Risques liés au réchauffement climatique*

Le risque lié à une augmentation importante de la température en France et, en particulier, dans la région limousine existe. Ainsi, si la température ambiante devait dépasser durant plusieurs jours d'affilés le seuil de 38° Celsius (sur des cycles de 24 heures), les machines utilisées pour produire les produits de la Société pourraient ne plus fonctionner convenablement ou se mettre en arrêt d'urgence prolongé.

**Mesures de gestion des risques** : La Société a su s'adapter durant des périodes passées de grandes chaleurs, qui restent toutefois peu courantes en région limousine, en mettant en place un bac réfrigéré pour les filtrations de lubrifiant nécessaire à l'outil de production, étant précisé que les armoires techniques des équipements sont climatisées et qu'un circuit de ventilation par extraction des chaleurs fonctionne durant la nuit.

Le laboratoire céramique, le laboratoire de biologie ainsi que le laboratoire de chimie sont climatisés depuis 2018.

La Société étudie, en lien avec le projet d'usine du futur 4.0, l'intégration de panneaux photovoltaïques sur le bâtiment afin d'évaluer la capacité en autoconsommation, d'une climatisation totale de son site de production pour la partie mécanique.

Par ailleurs, les contrats de travail comportent des clauses d'aménagements des horaires pour les collaborateurs travaillant dans des zones non-climatisées en cas de fortes chaleurs.

Enfin, la gestion par la Société du stock de ses produits devrait permettre provisoirement de pallier à un arrêt de la production tout en répondant aux demandes des clients.

**Degré de criticité du risque** : Faible.

## INFORMATIONS CONCERNANT LA SOCIETE

### **4 INFORMATIONS CONCERNANT LA SOCIETE**

#### **4.1 RAISON SOCIALE ET NOM COMMERCIAL**

La dénomination sociale de la Société est « I.Ceram ».

#### **4.2 LIEU, NUMERO D'ENREGISTREMENT ET LEI DE LA SOCIETE**

La société I.Ceram est enregistrée au registre du commerce et des sociétés de Limoges sous le numéro d'identification unique 487 597 569.

Son identifiant d'entité juridique (LEI) est le 969500R28RHD3HDEIL86.

#### **4.3 DATE DE CONSTITUTION ET DUREE DE LA SOCIETE**

L'acte constitutif de la Société a été déposé le 20 décembre 2005 au greffe du tribunal de commerce de Limoges.

La Société a été constituée pour une durée de 99 ans à compter de son immatriculation au registre du commerce et des sociétés.

#### **4.4 SIEGE SOCIAL, FORME JURIDIQUE ET LEGISLATION APPLICABLE**

Le siège social de la Société est sis 1 rue Columbia, Parc d'Ester, 87280 Limoges. Le numéro de téléphone du standard de la Société est le +33(0)5 55 69 12 12.

La Société a été constituée sous la forme d'une société à responsabilité limitée aux termes d'un acte sous seing privé signé le 20 décembre 2005.

Elle a été transformée en société anonyme par décision de l'Assemblée générale des associés du 15 mai 2013.

La Société, soumise au droit français, est régie par ses statuts ainsi que par les dispositions légales et réglementaires du Code de Commerce sur les sociétés commerciales.

Le site web de la Société est accessible à l'adresse suivante : [www.iceram.fr](http://www.iceram.fr).

Nous attirons l'attention du lecteur sur le fait que, sauf si ces informations sont incorporées par référence au sein du Document d'enregistrement universel, les informations figurant sur le site internet de la Société ne font pas partie du Document d'enregistrement universel.

## 5 ACTIVITES

### 5.1 PRINCIPALES ACTIVITES

#### 5.1.1 *Nature des opérations et principales activités*

Les équipes d'I.Ceram imaginent, conçoivent, fabriquent et commercialisent des implants pour la correction des affections de l'appareil locomoteur et des traumatismes physiques sur le squelette.

La Société considère que le marché mondial de la chirurgie orthopédique (implants articulaires et produits de traumatologie) est un marché mature, en croissance. Pour autant, il est dominé par des acteurs mondiaux et ce sont désormais des logiques de consolidation, d'économie d'échelle et de réduction de coûts qui prévalent.

La Société a mis au point, dès sa création, une gamme de produits implantables à base d'alumine dont la composition chimique est  $Al_2O_3$ . Ces implants présentent une porosité interconnectée équivalente à la structure naturelle de l'os et une résistance mécanique permettant l'appui. Le nom commercial de cette gamme d'implants en céramique est Céramil.

Les échanges scientifiques et médicaux avec les chirurgiens ont permis d'identifier des besoins de matériaux de comblement pouvant relarguer des molécules actives dans les pertes massives de substance osseuse notamment en cas d'infections et de pathologies tumorales osseuses.

I.Ceram dispose d'un savoir-faire interne en matière de fabrication d'implants céramiques. Il s'agit d'une opportunité unique de création de valeurs, tant pour les patients, pour les chirurgiens que pour la Société. L'ambition d'I.Ceram est de développer la technologie Céramil afin d'apporter une solution inédite dans le traitement chirurgical de ces pathologies.

La Société est certifiée ISO 13485 depuis le 15 mars 2004, cette certification a été renouvelée dernièrement par Afnor Certification et ISO 14001 depuis le 01 février 2019 par Bureau Véritas.

#### 5.1.1.1 Les produits historiques de la Société

Positionnée depuis sa création sur le marché des prothèses articulaires, la Société a su développer une gamme d'implants destinés aux articulations de la hanche ou encore de la cheville pour l'orthopédie et une gamme d'implants de traumatologie (BiFixe, EPB, CSP, Broches, Vis, Plaques). Cette gamme d'implants permet de faire connaître la Société, de garder un contact ou de développer des partenariats avec les chirurgiens et de générer du chiffre d'affaires. Les principaux implants, hors technologie Céramil, proposés par les équipes commerciales d'I.Ceram sont détaillés ci-après.

##### 5.1.1.1.1 Les prothèses de hanche

Depuis la création de la Société en 2006, trois gammes de prothèses de hanche ont été développées afin de répondre à différentes indications attendues par les chirurgiens (prothèses de première intention ou de reprise) et aux multiples techniques opératoires utilisées (avec ou sans ciment).

Les prothèses sont composées :

- d'une tige (partie basse),
- d'une tête (partie intermédiaire basse),
- et d'un cotyle (anneau (partie haute) + noyau (partie intermédiaire haute)).



*Prothèse de hanche  
modèle Lemovice*

**La tige est subdivisée en 3 catégories :**

- Lemovice : anatomique, utilisée dans les cas d'arthroplastie, elle assure une adaptation optimale du pivot de hanche au fémur afin de diminuer le descellement fémoral. Elle est commercialisée soit
  - en inox à cimenter,
  - en titane sans ciment,
  
- SFAX : anatomique, utilisée dans les cas d'arthroplastie, elle est conçue pour assurer un bon remplissage métaphysaire et obtenir un manteau homogène de ciment. Elle est commercialisée uniquement en inox,
  
- TN'R : indiquée dans les fractures du col du fémur chez le sujet âgé, l'implant verrouillable, totalement modulaire grâce à ses 3 cols amovibles combinés aux 3 hauteurs de têtes, elle est uniquement commercialisée en titane :
  - soit en version courte,
  - soit en version fémorale intermédiaire.

**Les têtes permettant l'articulation rotatoire sont disponibles :**

- en céramique, Bilox Forte (alumine) ou Biolox Delta (alumine + zircon),
- en inox,
- en différents diamètres (22, 28, 32 et 36),
- en différentes longueurs de col (-4, 0, +4, +8 et +12).

**Le cotyle est subdivisée en 3 catégories :**

- le cotyle de Charnley en polyéthylène,
- le cotyle ISIS II en titane est conçu pour assurer une excellent stabilité primaire grâce à ses picots anti-rotation et secondaire via ses rainures et revêtement en hydroxyapatite. Il est essentiellement utilisé avec des noyaux en céramique Biolox Forte ou Delta
- le cotyle ISIS II DM (double mobilité) est une évolution de cotyle ISIS. Il assure une stabilité optimale grâce à une géométrie spécialement conçue pour limiter les luxations de la hanche. Il est essentiellement utilisé avec des noyaux en polyéthylène. Sa surface intérieure « poli miroir » est compatible avec les noyaux en polyéthylène.

**5.1.1.1.2 Les prothèses de cheville**

La Société propose une gamme de prothèses de cheville Akile de 3<sup>ème</sup> génération de géométrie trochléo-sphérique congruente, à patin mobile. Les implants sont en acier inoxydable à haute résistance enrichi en nitrogène (Norme ISO 5832/9). Entre la trochlée talienne et la sphère tibiale s'interpose un patin en polyéthylène ultra haute densité doublement curviligne.

Les interfaces frottantes des implants sont recouvertes de Carbioceram. C'est un revêtement de type Diamond Like Carbon réalisé par la technique des dépôts ioniques. Ce processus permet de réaliser un dépôt multicouche en un seul cycle et offre la possibilité, comparativement à une couche unique, d'obtenir un revêtement très adhérent et très résistant sur le substrat en acier inoxydable et notamment sur les zones de frottement avec le patin (partie tibiale et partie astragaliennne). Les couches obtenues sont très dures et présentent un très faible coefficient de frottement, associé à une résistance à l'usure très élevée. Le revêtement est chimiquement inerte et protège l'implant d'une éventuelle corrosion pouvant amener une métallose.



*Prothèse de cheville  
modèle Akile*

#### 5.1.1.1.3 L'embout protecteur de broche – E.P.B.

I.Ceram fabrique et vend ce produit jugé comme un gold standard de la chirurgie du poignet par les praticiens du secteur, notamment les chirurgiens orthopédistes effectuant de l'embrochage.

L'embout protecteur de broche permet d'éviter tout risque de migration de la broche grâce à sa forme qui la stabilise dans la position désirée, mais aussi grâce au système de micro-vissage performant qui solidarise l'ensemble broche + embout avec un maximum de sécurité.

Il permet également de protéger les tissus environnants par l'enveloppement complet de l'extrémité tranchante de la broche sectionnée, qui protège de tout risque de lésions par abrasion ou section.



*Embout et broche  
E.P.B.*

#### 5.1.1.1.4 Les implants Céramil

La première implantation d'un produit Céramil a été effectuée en 1994. Depuis cette date, plus de 7000<sup>2</sup> implants de ce type ont été posés. Ce produit est en alumine de composition chimique « Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub> ». Ce savoir-faire unique permet de réaliser des implants avec une structure à porosité ouverte, interconnectée, qui favorise la recolonisation osseuse. Une consolidation totale est effective 12 mois après la pose de l'implant.

Les produits historiques sont :

- la pastille de trépan : elle est utilisée en neurochirurgie pour le comblement d'orifices pratiqués par trépan dans le cas d'une craniotomie,
- la cage cervicale : elle est, elle aussi, utilisée en neurochirurgie pour le remplacement de disques intervertébraux afin de réaliser une arthrodèse,

---

<sup>2</sup> Source : la Société

## ACTIVITES

- la cale d'ostéotomie tibiale : elle est destinée, grâce à sa géométrie et à son extrême résistance, à rétablir des hauteurs de 5 à 17 mm dans le cadre d'une ostéotomie tibiale d'ouverture,
- le coin dièdre de dérotation tibiale : il est destiné à la dérotation de la tubérosité tibiale antérieure. Il assure le maintien de la correction apportée ainsi que la solidarisation de la languette osseuse avec le tibia.



*Pastilles de trépan*

*Cages cervicales*



*Cales d'ostéotomie tibiale*

*Coins dièdres*

### 5.1.1.1.5 Les C.S.P. (Compression Screw Plate) et Bifixe

Le système C.S.P. (Plaque à Vis de Compression en français) est utilisé dans l'indication de fractures de l'extrémité supérieure du fémur chez le sujet âgé notamment. Il se compose d'une plaque, d'une vis céphalique et d'une vis permettant la compression.

L'ensemble est conçu pour donner un appui complet immédiat après implantation avec une mise en place garantissant une totale sécurité pour le patient.



*Système C.S.P.*

Le système Bifixe (Vis de Compression) est utilisé dans l'indication de fractures de l'extrémité supérieure du fémur dans le cas de fracture cervicale vraie (fracture intra-articulaire).

Il se compose d'une vis céphalique et d'un corps de vis permettant la compression.

L'ensemble est conçu pour donner un appui complet post-opératoire immédiat après implantation avec une mise en place garantissant une totale sécurité pour le patient.

Lors d'une fracture cervicale vraie ou peu déplacée, le système Bifixe, conçu spécialement pour permettre une stabilité corticale et permettant un recul de 20 mm, évite la perforation des tissus par recul de la vis.



*Système Bifixe*

## ACTIVITES

### 5.1.1.1.6 Concurrents

Les concurrents sont des fabricants, français, européens et internationaux, qui couvrent souvent la totalité des gammes des produits orthopédiques et traumatologiques. Ils distribuent pour la plupart sur l'essentiel des marchés mondiaux. Ils possèdent des réseaux de distribution établis selon un mode de fonctionnement organisé et procède au renouvellement de leurs gammes par rachat de produits innovants ayant atteint une première maturité.

Concernant le marché de l'orthopédie, les acteurs sont, depuis plusieurs années, en pleine concentration avec des regroupements du type Zimmer-Biomet.

### 5.1.1.2 Les produits en céramique

#### 5.1.1.2.1 Historique

I.Ceram commercialise des implants en céramique poreuse depuis sa création avec des implants de « petit volume ».

La première implantation d'un substitut osseux Céramil a été effectuée en 1994 dans l'indication d'une ostéotomie tibiale de valgisation, d'addition. Elle fût une cale d'ostéotomie tibiale. Depuis, plus de 7.000 pièces en alumine poreuse ont été implantées chez l'homme.

Ci-dessous, le tableau récapitulatif des ventes depuis 2005.

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Cale d'ostéotomie tibiale	23	455	360	405	349	287	228	204	186	240	153	144	129	105	136	124	77	33	3638
Cage cervicale	12	132	175	189	292	268	196	118	109	104	50	142	149	149	176	82	70	24	2437
Autres implants	4	41	49	90	57	72	67	66	74	38	20	35	38	61	84	63	64	60	983
<b>Total</b>	<b>39</b>	<b>628</b>	<b>584</b>	<b>684</b>	<b>698</b>	<b>627</b>	<b>491</b>	<b>388</b>	<b>369</b>	<b>382</b>	<b>223</b>	<b>321</b>	<b>316</b>	<b>315</b>	<b>396</b>	<b>269</b>	<b>211</b>	<b>117</b>	<b>7058</b>

#### 5.1.1.2.2 Implant de remplacement sternal Céramil

Afin d'exploiter toutes les capacités du procédé de fabrication Céramil en lien avec les pertes de substances osseuses, I.Ceram a pour projet de réaliser des implants pour chaque os du corps humain.

C'est par sa forme, son volume et son indication opératoire que l'implant de remplacement sternal diffère des produits historiques en céramique qu'ont été les pastilles, cales d'ostéotomie....

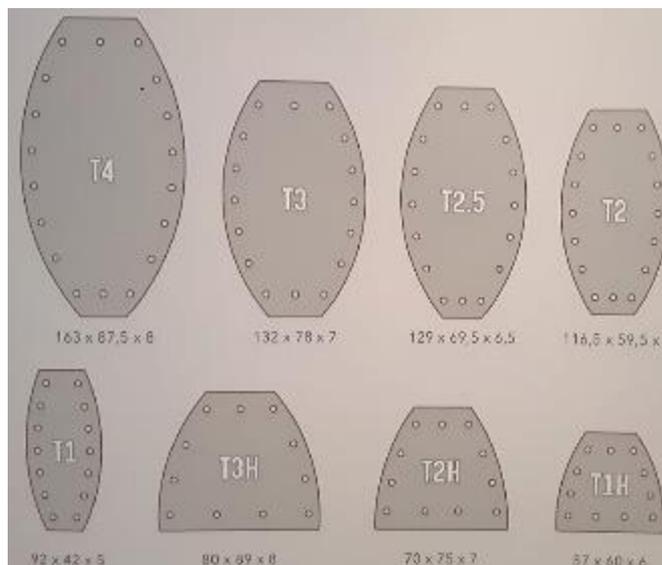
L'implant sternal est né en 2014 avec une forme issue de l'imagination du Docteur François Bertin, chirurgien thoracique au CHU de Limoges, membre du comité scientifique de I.Ceram.

A l'occasion de chirurgies de remplacement du sternum, le Docteur Bertin estimait avoir utilisé des techniques opératoires non satisfaisante permettant le comblement de la perte de substance de ses patients, notamment du ciment orthopédique. Cette technique opératoire obligeait le chirurgien à mouler de façon approximative une boule de ciment pour combler le trou de la cage thoracique de ses patients.

Cette pathologie, extrêmement complexe, n'avait que peu de solutions techniques disponibles. Le docteur Bertin s'est donc naturellement tourné vers I.Ceram pour solliciter ses ingénieurs afin de concevoir un implant de nouvelle génération directement utilisable et prêt à l'emploi au bloc opératoire avec une gamme de produit permettant, pour ce type de chirurgie, une adaptation la plus parfaite possible à la résection osseuse.

Après la pose de 13 sternums dans le cadre de dérogations accordées par les autorités de santé et un protocole de recherche clinique STOIC, cet implant a obtenu le marquage CE en juillet 2018.

Dans le cadre de ce marquage, le sternum est disponible en 8 tailles, 5 tailles pleines permettant l'ablation et le comblement total du corps sternal et 3 demi-tailles permettant le remplacement du manubrium tout en laissant le corps sternal en place.



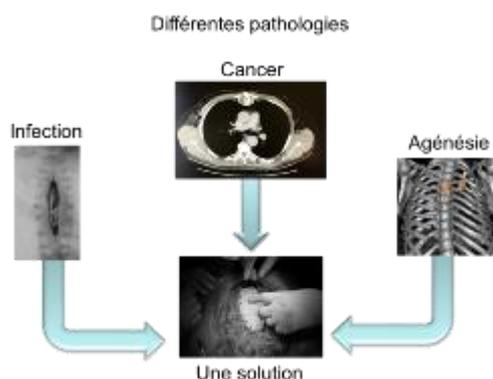
Le nombre d'implants de remplacement sternal (de conception standard et nouvelle) vendus est aujourd'hui de :

Pays	2018	2019	2020	2021	2022	Total
France	10	11	10	11	13	55
Allemagne		2			1	3
Autriche					1	1
Benelux			1	1	1	2
Espagne	1					1
Grèce					1	1
Italie	2	2				4
Pologne		2		2		4
Hors UE		1	1	3		5
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>76</b>

## ACTIVITES

Le sternum marqué CE a également permis de répondre à une malformation : l'agénésie. L'agénésie est l'absence de formation d'un organe ou d'un membre lors de l'embryogenèse. Ainsi il a été annoncé le 3 mai 2018, qu'une enfant de neuf ans, née sans sternum suite à une agénésie lors de sa période fœtale, a été opérée en janvier 2018 au CHU de la Timone à Marseille par le Professeur Jouve et le Docteur Fouilloux. La pose du sternum lui a permis d'améliorer son confort respiratoire et a apporté une solution esthétique au « creux sternal » positionné au niveau de la cage thoracique. Cette indication opératoire vise à améliorer la croissance normale et naturelle de sa cage thoracique.

Depuis sa création, 3 patients atteints d'agénésie ont pu bénéficier de l'implant de reconstruction sternal.

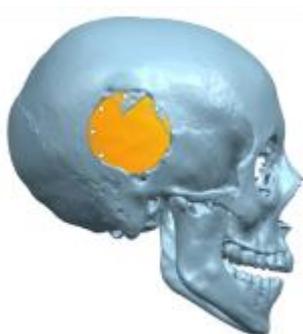


### 5.1.1.2.3 Implant de reconstruction en céramique vendu par dérogation au marquage CE

Après avoir pu démontrer grâce à l'implant de remplacement sternal la capacité de la Société à concevoir un implant de taille bien supérieure, I.Ceram a maintenu et accéléré ses efforts en recherche et développement pour concevoir d'autres implants Céramil indiquant l'ensemble des parties du squelette osseux du corps humain. Suite aux diverses publications scientifiques, I.Ceram s'est vu sollicitée afin de mettre à la disposition des centres hospitaliers des implants Céramil sur mesure pouvant être chargés de 2 antibiotiques différents.

Ainsi, il a été annoncé le 6 mai 2019, la réalisation d'une première cranioplastie à l'aide d'un implant en céramique chargé en vancomycine. L'intervention a eu lieu en Afrique du Sud, réalisée par le Docteur Coventry, sur un jeune patient de 14 ans victime d'un accident de la route plusieurs mois plus tôt. Cet implant a été réalisé sur mesure à partir du scanner du patient.

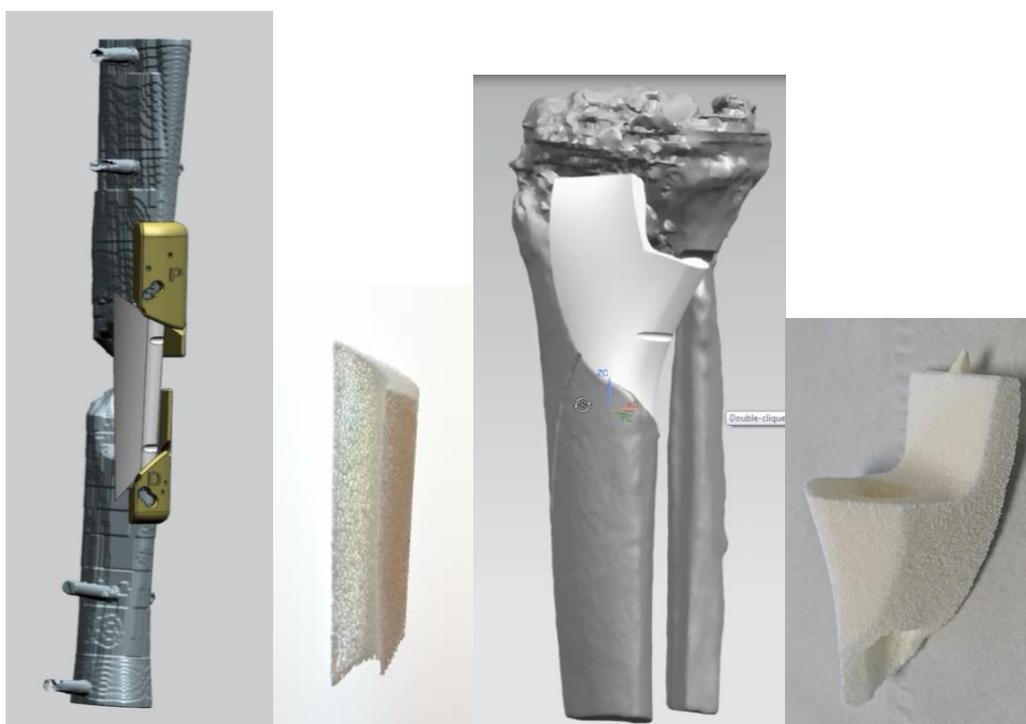
Dans le cas de cette première implantation mondiale et afin de donner une technique chirurgicale parfaitement planifiée pour s'assurer de la réussite de l'implantation, I.Ceram a fait réaliser, par sa filiale Addidream, une maquette du crâne et un ancillaire adapté à la perte de substance.



Le 17 juin 2019, il a été annoncé l'implantation d'une pièce doublement chargée d'antibiotiques pour traiter une ostéomyélite (infection osseuse chronique liée à un staphylocoque doré) dans un fémur. Cette intervention a été réalisée par le Professeur Gayet au CHU de Poitiers. Dans le cas de cette indication opératoire, le pronostic fonctionnel avec un risque majeur d'amputation était engagé tout comme le pronostic vital pour le patient. Ce dernier souffrait depuis plus de 30 ans d'une ancienne fracture du fémur qui, après s'être infectée, avait dû être traitée à l'origine par l'implantation de gentamicines ou de ciment aux antibiotiques n'ayant pas permis de traiter l'infection.



Le 16 septembre 2020, il a également été annoncé la reconstruction bilatérale de tibias d'un patient avec l'implantation de deux implants en céramique doublement chargés en antibiotiques. L'intervention a été réalisée par le Docteur Deluzarches au centre hospitalier Henri Mondor à Aurillac. L'indication opératoire posée pour le patient, victime d'un écrasement des deux jambes lors d'un accident de la route, a vu la réalisation de deux implants réalisés sur mesure à partir du scanner du patient. Dans le même temps, pour s'assurer de la réussite de cette première mondiale, I.Ceram a fait réaliser par sa filiale Addidream des maquettes et des guides de coupes pour faciliter l'acte opératoire. Ces implants chargés en antibiotiques ont permis au patient d'éviter l'amputation et de reprendre une autonomie.



## ACTIVITES

### 5.1.2 Nouveaux produits

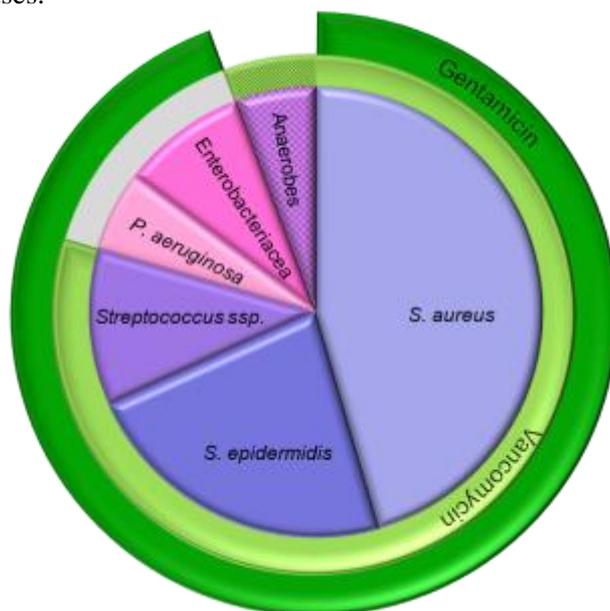
#### 5.1.2.1 Implants Céramil chargés en antibiotiques

##### 5.1.2.1.1 Intérêt

Actuellement, l'implantation d'un corps étranger dans une zone infectée n'est pas envisageable par les équipes chirurgicales au vu des surinfections possibles. En effet, une fois l'implant infecté, il faut dans la grande majorité des cas le retirer lors d'une nouvelle intervention chirurgicale souvent réalisée dans l'urgence afin d'éviter, pour les cas les plus sévères, la septicémie. La stérilisation de la zone infectée et de l'implant est généralement impossible en raison du biofilm développé sur l'implant par les bactéries qui se mettent ainsi à l'abri du système immunitaire. Le chargement en antibiotiques proposé par I.Ceram au sein de sa céramique poreuse a pour but de délivrer localement des antibiotiques à forte concentration qui vont protéger l'implant des bactéries lors de son implantation dans une zone potentiellement restée infectée. Le relargage débute immédiatement après la fermeture cutanée et protège la zone d'implantation pendant plusieurs jours post opératoire.

##### 5.1.2.1.2 Antibiotiques chargés

Actuellement, I.Ceram est capable de charger ses céramiques avec de la gentamicine, de la vancomycine ou par une association des deux. Ces antibiotiques ont été sélectionnés car ils sont stables et répondent parfaitement en termes de couverture du spectre des bactéries habituellement en cause dans les infections osseuses.



*Bactéries en cause dans les infections osseuses et leur couverture par les antibiotiques (cercles verts)*

Avec ces deux antibiotiques, gentamicine et vancomycine, la couverture des bactéries en cause dans les infections osseuses est satisfaisante avec peu de résistances. L'association des deux antibiotiques permet d'envisager de couvrir plus de bactéries. I.Ceram envisage d'intégrer d'autres antibiotiques qui permettraient de couvrir des bactéries aux résistances différentes. Cependant, cela nécessite des développements importants qui ne sont pas jugés nécessaires pour le moment.

### 5.1.2.1.3 Quelles indications ?

Ce type de dispositif combiné s'adresse à :

- des patients présentant une perte osseuse dans un contexte d'infection,
- des chirurgiens voulant protéger leurs actes opératoires afin d'éviter une infection dans un contexte à risque encore non infecté.

### 5.1.2.1.4 Historique d'utilisation d'implants chargés en antibiotique

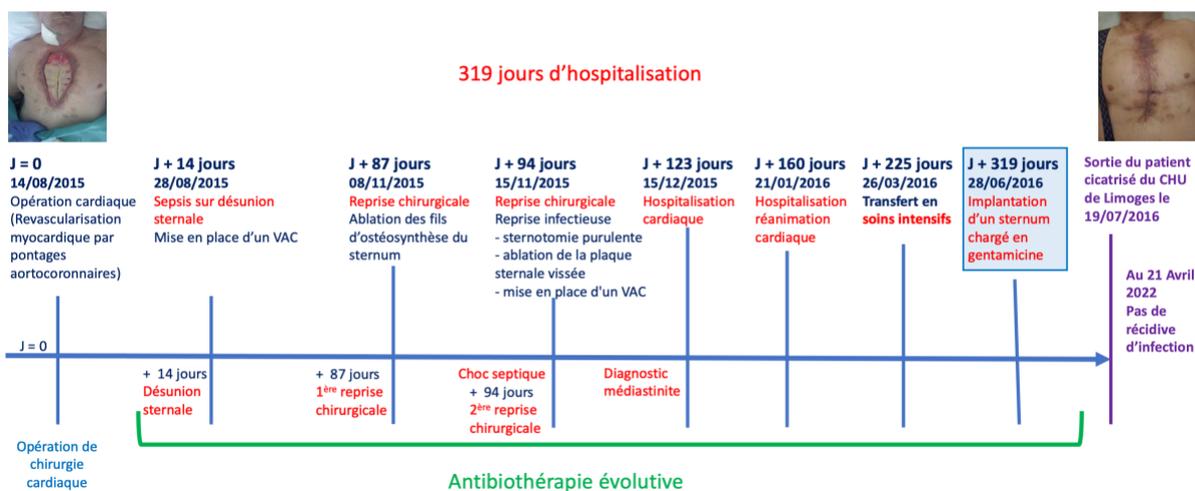
A la date du présent Document d'enregistrement universel, 3 patients ont reçu un implant sternal chargé en gentamicine et 8 patients un implant sternal chargé en gentamicine et vancomycine. Il s'agissait dans les onze cas de prises en charges post chirurgie cardiaque après pontage coronarien posé d'un diagnostic de médiastinites (infection de la partie anatomique comprise entre le cœur et le sternum) post chirurgie cardiaque (pontage coronarien). Les onze patients n'avaient pas, malgré des soins adaptés, guéris de leur infection sternale et donc n'avaient pas pu retourner une stabilité de la paroi thoracique. Il persistait donc une désunion sternale impactant leur respiration et empêchant leur retour à domicile. Le premier patient ayant reçu un sternum chargé en antibiotiques était resté hospitalisé pendant 10 mois, le chirurgien n'avait pas de solution de reconstruction biologique à lui proposer. En plus de la complexité psychologique pour le patient, sa famille et des équipes médicales, les coûts de soins de santé et d'hospitalisation se sont trouvés extrêmement élevés ; cette complication a été évaluée entre 500.000 euros et 600.000 euros pour le système de santé publique.

Ci-dessous l'aspect clinique de patients avant implantation du sternum chargé en antibiotique.



## Frise de la chronologie d'un suivi médical

Implantation d'un sternum chargé en antibiotique suite à une médiastinite post chirurgie cardiaque



Après implantation d'un sternum chargé en antibiotique, les patients ont pu regagner rapidement leur domicile ou centre de convalescence et reprendre leurs activités. Le recul du plus ancien est de 6,7 ans, le patient se porte bien et a repris une activité normale.

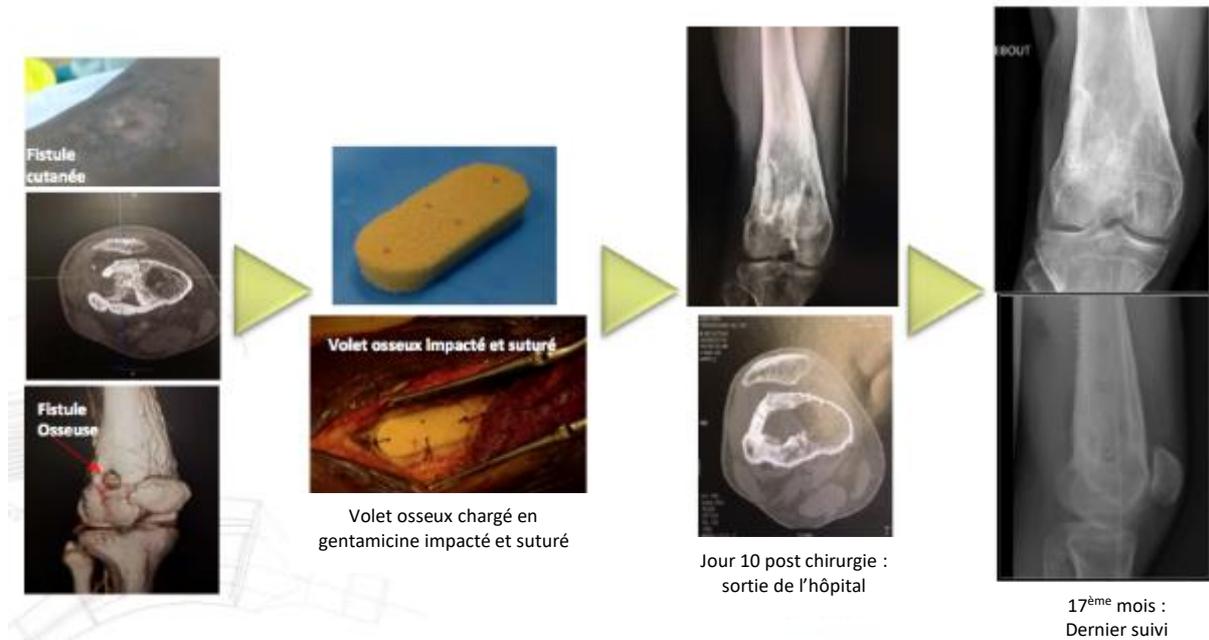
Les autres pièces implantées chargées en antibiotique l'ont été dans le cas d'indication en chirurgie orthopédique. Il y a eu :

- des « tuiles » et « volets » pour remplacer des corticales osseuses,
- une « pastille » pour un fond de cotyle au cours d'une infection de prothèse de hanche,
- un cylindre pour combler la perte d'un segment de tibia,
- un spacer dans le cadre d'une prothèse de cheville infectée,
- des « tuiles » humérales dans le cadre d'une tumeur osseuse,
- des pièces « complexes » diaphysaire et métaphysaire pour reconstruction bilatérale de deux tibias infectés chez un même patient.

La première pièce « orthopédique » a été implantée chez un patient opéré et pris en charge au CHU de Limoges par le Docteur Fabrice FIORENZA dans le cas d'une ostéite chronique de la partie inférieure du fémur. L'os infecté par un staphylocoque doré résistant a été remplacé par une pièce en céramique sur mesure. Après plus de six ans de recul, aucune récurrence n'a été constatée<sup>3</sup> et la consolidation a été totale.

Ci-dessous, la première intervention orthopédique sur une ostéite chronique de l'extrémité inférieure du fémur :

<sup>3</sup> F. Fiorenza, H. Durox, S. El Balkhi, E. Denes. Antibiotic loaded porous alumina ceramic for one-stage surgery for chronic osteomyelitis. JAAOS Glob Res Rev 2018 Nov 2 ;2(11) :e079



5.1.2.1.5 Données scientifiques

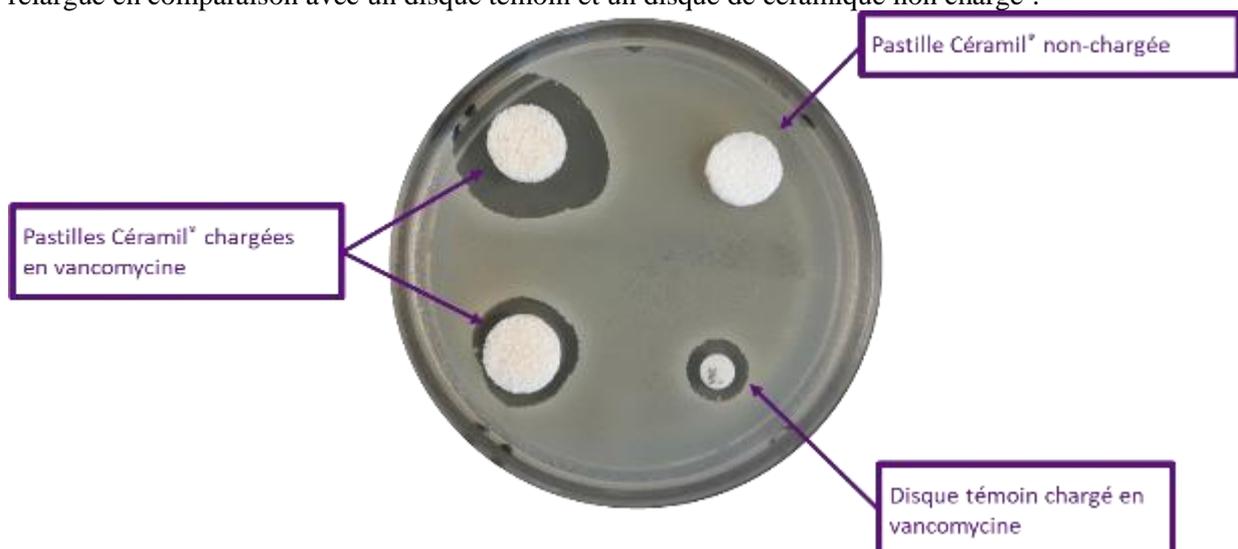
Le relargage de l'antibiotique a été évalué *in vitro*. On retrouve deux paramètres importants :

- l'ensemble de l'antibiotique chargé est relargué,
- ce relargage débute dès l'implantation et il est mesuré pendant environ 72 heures.

Ces données indiquent que la pièce va être protégée dès son implantation et que les éventuelles bactéries sensibles et persistantes dans la plaie opératoire vont être détruites avant d'atteindre l'implant ce qui permettra de supprimer la création d'un biofilm.

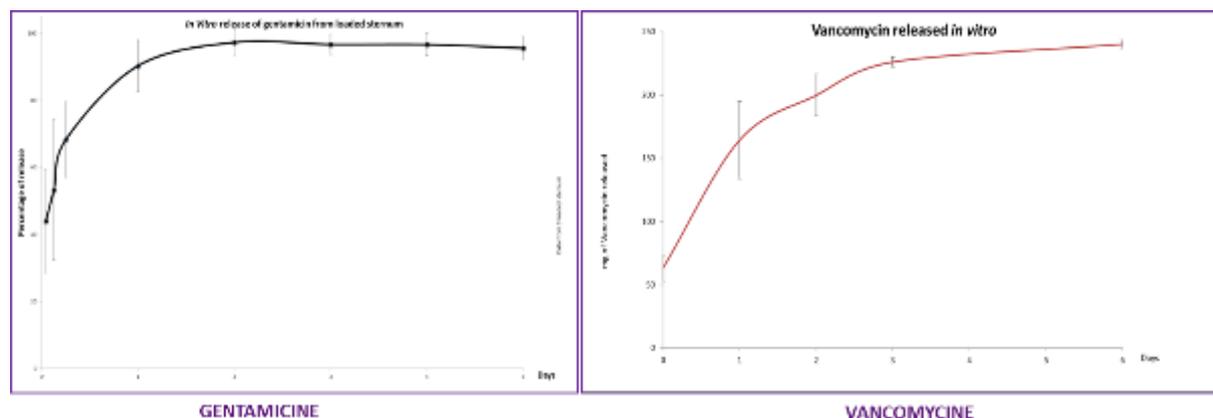
Le relargage total de l'antibiotique induit que l'action va être maximale et l'absence d'antibiotique en voie systémique évitera un risque d'émergence et de résistance à l'antibiotique.

Ci-dessous l'image d'une boîte de Pétri avec une culture de Staphylocoque et l'activité de l'antibiotique relargué en comparaison avec un disque témoin et un disque de céramique non chargée :



## ACTIVITES

Ci-dessous les courbes de relargage des deux antibiotiques qui peuvent être chargés dans la céramique (gentamicine et vancomycine) :<sup>4</sup>



*In vivo*, des dosages locaux ont été réalisés lors de poses d'implants de reconstruction du sternum et de pièces orthopédiques. Localement les dosages ont été effectués pendant et à l'ablation des drains de Redon mis en place par les chirurgiens afin d'éviter les hématomes. Ces dosages locaux montrent que la concentration d'antibiotique dans la zone opératoire est supérieure à celle nécessaire pour avoir une efficacité de l'antibiotique (CMI Concentration Minimale Inhibitrice).

L'activité d'un antibiotique se mesure en comparant les concentrations obtenues et la Concentration Minimale Inhibitrice (CMI) pour les germes.

Pour la gentamicine il faut que la concentration maximale ( $C_{max}$ ) soit au moins supérieure de 8 fois la CMI ( $\frac{C_{max}}{CMI} > 8$ )<sup>5</sup> et pour la vancomycine c'est l'aire sous la courbe (ASC) qui importe ( $\frac{ASC}{CMI} > 400$ )<sup>6</sup>.

Les CMI des germes en cause sont habituellement de l'ordre de 1 µg/ml<sup>7</sup>. Les concentrations obtenues, que ce soit pour la gentamicine ou pour la vancomycine, sont donc très largement supérieures à la CMI. Ceci explique la protection efficace de l'implant par ce type d'administration. En parallèle, ni la gentamicine, ni la vancomycine ne sont toxiques pour les tissus, ne gênant donc pas la cicatrisation. Au contraire, la gentamicine semble améliorer celle-ci, comme cela a déjà été rapporté dans la littérature<sup>8</sup>.

<sup>4</sup> Source : E. Denes – Directeur scientifique

<sup>5</sup> Source : Tricard J, Chermat A, Denes E, Bertin F. Interactive Cardio Vascular and Thoracic Surgery (2019)1-3

<sup>6</sup> Source : Eyley RF, Shvets K. Clinical pharmacology of antibiotics. Clin J Am Soc Nephrol 2019 ;14 :1080-90

<sup>7</sup> Source : Tricard J, Chermat A, Denes E, Bertin F. Interactive Cardio Vascular and Thoracic Surgery (2019)1-3

<sup>8</sup> Source : J Thorac Dis 2020;12(3):209-216 An antibiotic loaded ceramic sternal to treat destroyed infected sternum: 4 cases . Jeremy Tricard, Anaëlle Chermat, Souleiman El Balkhi, Eric Denes, François Bertin

Ci-dessous sont présentés les dosages *in vivo* dans les redons de 3 patients qui ont été publiés dans *Journal of Thoracic Disease* :

Patient	Local concentrations		Comparison with pharmacological parameter
Gentamicin			
	Loaded dose	H1	H24
#2	320 mg	1,500 mg/L	395 mg/L
#3	160 mg	2,100 mg/L	36.9 mg/L
#4	320 mg	6,560 mg/L	4.7 mg/L
Vancomycin			
#4	250 mg	390 mg/L	28.1 mg/L

#### *Concentrations locales et comparaison avec les CMI.*

Parallèlement, des dosages sanguins ont été réalisés pour la gentamicine et la vancomycine afin d'évaluer la non-toxicité<sup>9</sup>. Ils sont indétectables ou à la limite de la détection ce qui indique qu'il n'y a pas de risque de toxicité systémique.

#### 5.1.2.1.6 Concurrents

Il existe d'autres matériaux permettant de réaliser du comblement osseux, comme de la greffe d'os, l'hydroxyapatite, les métaux, etc.

Parallèlement, il existe sur le marché des dispositifs permettant un relargage local d'un antibiotique. Ceux-ci se présentent sous forme d'une pâte ou de compresses de collagène. Il est à noter que ces produits n'ont pas de stabilité permettant d'obtenir une résistance mécanique et doivent donc être associés à des dispositifs de stabilisation afin d'éviter soit leurs compression, soit leur migration.

Il existe également du ciment orthopédique intégrant soit de la gentamicine, soit de la vancomycine, associant un rôle mécanique à une résistance atteinte après polymérisation.

Il possède néanmoins plusieurs inconvénients :

- il ne relargue qu'environ 10% de la dose d'antibiotique(s) chargée ;
- le relargage peut durer de nombreuses semaines à faibles doses, non efficaces et pouvant faire émerger des germes résistants ;
- il ne présente aucune intégration osseuse ; ne crée aucune stimulation ;
- mécaniquement il ne peut être gardé très longtemps. Dans le temps, il va finir par se comporter comme un corps étranger avec un risque de « surinfection » ;
- il oblige, dans le cas d'un comblement osseux pour perte de substance dans une infection, à une reprise chirurgicale

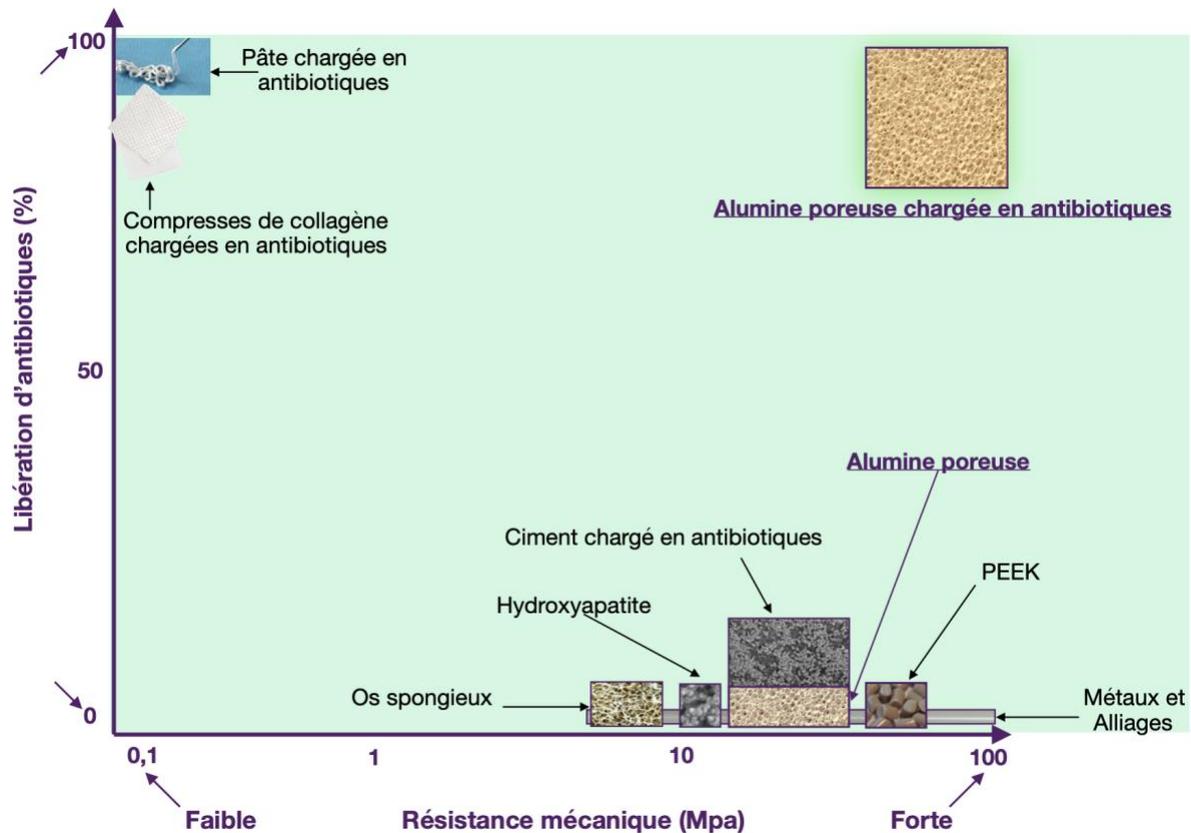
<sup>9</sup> Sources : Tricard J, Chermat A, Denes E, Bertin F. Interactive Cardio Vascular and Thoracic Surgery (2019)1-3

Denes E, Bertin F, Barraud O, El Balkhi S, Clinical Microbiology and Infection (2020)26,8,P1099-1100

F. Fiorenza, H. Durox, S. El Balkhi, E. Denes. Antibiotic loaded porous alumina ceramic for one-stage surgery for chronic osteomyelitis. JAAOS Glob Res Rev 2018 Nov 2 ;2(11) :e079

## ACTIVITES

Actuellement, comme le montre le schéma ci-dessous, le seul matériau permettant d'associer deux antibiotiques, une solidité et une stabilité primaire couplée à un relargage de la totalité de la dose chargée d'antibiotique est la technologie Céramil chargée.



### 5.1.2.2 Évolutions à venir

La technologie Céramil est vouée à évoluer en fonction des complexités des pathologies traitées afin de lui conférer de nouvelles propriétés ou caractéristiques afin d'être utiles dans certaines conditions chirurgicales. Trois axes sont envisagés :

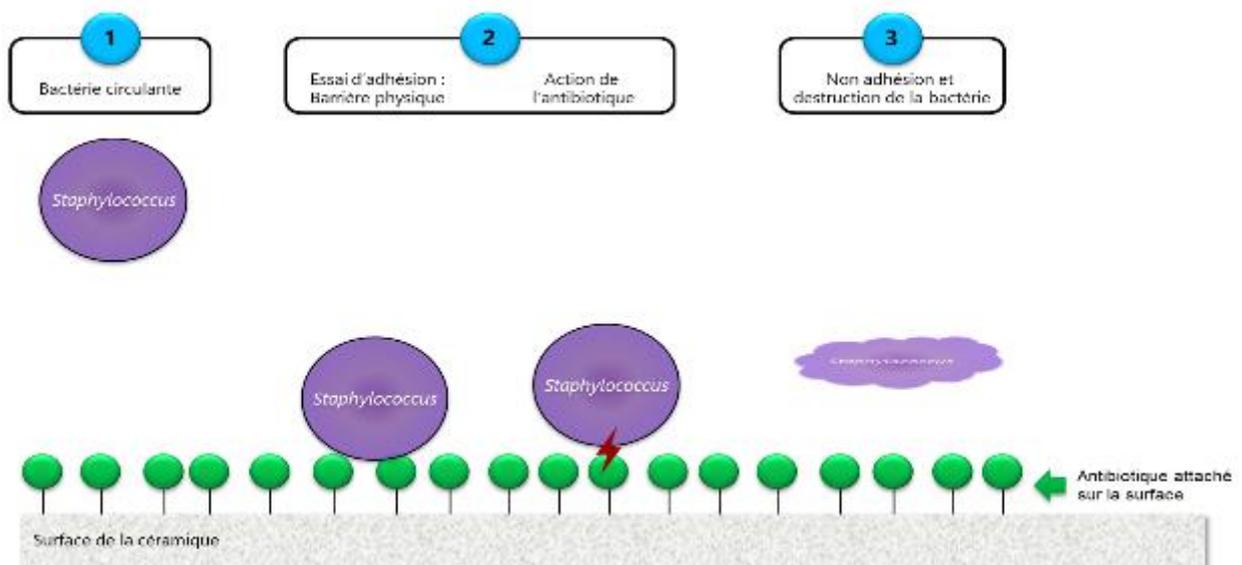
- le premier axe est l'addition de molécules actives d'autres familles thérapeutiques :
  - en greffant d'autres molécules à la surface de la céramique de façon à accélérer la repousse osseuse,
  - en permettant une protection au cours de sa vie post implantation,
- le second axe est la modification de la surface de la céramique pour aller vers les zones articulaires,
- le troisième axe est d'adjoindre des revêtements ostéo-inducteur pour accélérer l'intégration osseuse.

5.1.2.2.1 Axe 1 : Addition par greffage de nouvelles molécules actives

(i) Greffage d'antibiotiques

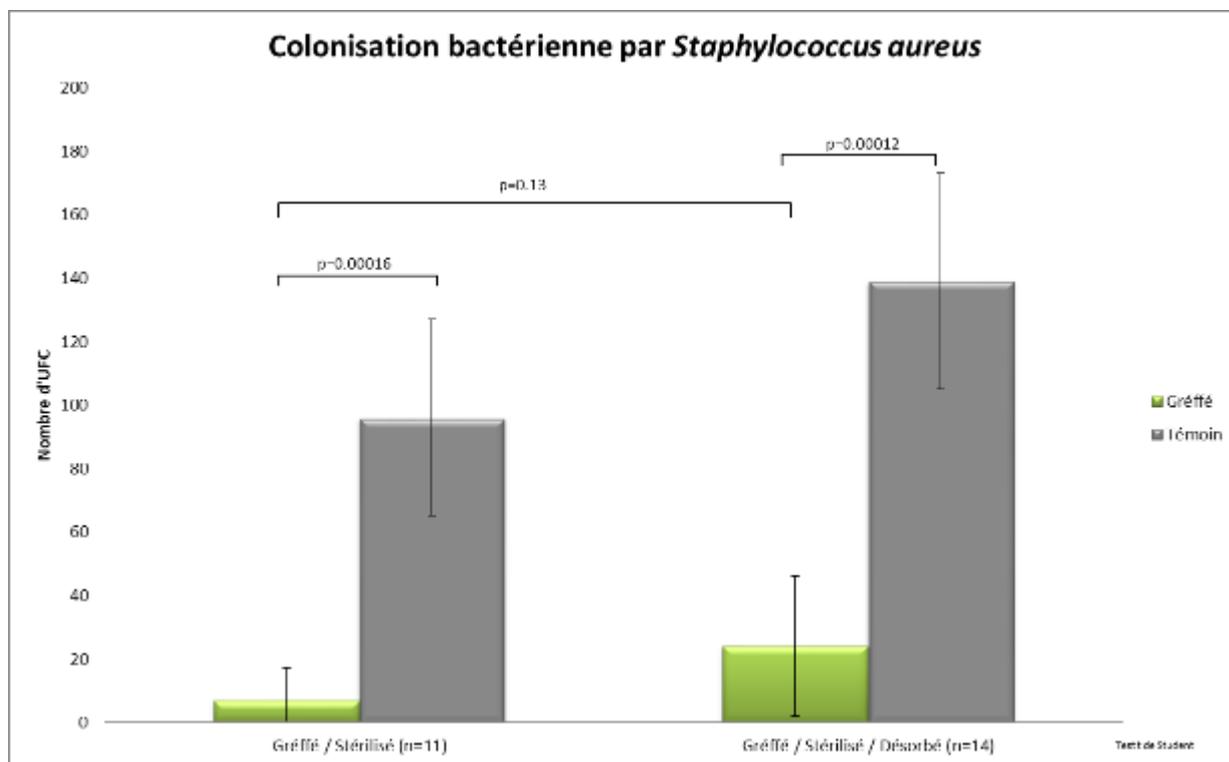
Avec la technologie actuelle, les antibiotiques sont utilisés pour protéger l'implant au moment de son implantation. Cependant, tout corps étranger non protégé (implants) peut s'infecter au cours de sa « vie » au sein du patient. Cela peut se produire par exemple aux contours d'une plaie permettant à une bactérie (par exemple un Staphylocoque) de passer dans le sang et de venir se fixer sur l'implant. Pour éviter cette problématique, qui survient en général sur une prothèse par ailleurs saine et fonctionnelle, I.Ceram a développé le greffage d'un antibiotique (Vancomycine) sur la céramique mais aussi sur le métal. Le principe est d'éviter l'adhésion des bactéries sur l'implant et donc l'infection.

Le mécanisme est décrit ci-dessous :



**Données scientifiques**

Ce greffage est efficace et les premiers résultats *in vitro* sont encourageants. Ci-dessous, par exemple, le graphique<sup>10</sup> montre des taux d’adhésions bactériens significativement plus faibles sur les céramiques « greffées » que les céramiques « nues » :



Des tests complémentaires sont en cours pour optimiser le système. Des résultats similaires sont obtenus sur l’acier inoxydable.

Le brevet de cette innovation a été déposé en novembre 2017 (N° 1761317) pour être délivré en octobre 2020 en France.

(ii) Chargement en anti-tumoraux

Par analogie au chargement d’antibiotiques et à la capacité de la céramique à délivrer une molécule active au site pathologique tout en diminuant la toxicité systémique du fait d’un passage sanguin réduit, l’utilisation d’une céramique chargée dans les tumeurs osseuses paraît naturelle. Tout comme pour l’infection, cela permettrait de remplacer l’os pathologique tout en délivrant localement une dose « optimisée » de chimiothérapie pour finir de tuer les cellules tumorales et éviter les récives locales. Pour se faire, un comité scientifique a été mis sur pied pour réfléchir aux voies à explorer pour lancer les recherches.

**Utilisations envisagées**

Cette céramique chargée pourrait être utilisée soit sur les tumeurs osseuses primitives (ex : ostéosarcome) soit sur les métastases osseuses d’autres tumeurs (ex : cancer du sein, du rein, de la thyroïde).

<sup>10</sup> Source : E. Denes – Directeur Scientifique

### Solutions techniques envisageables

Sur un plan chirurgical, il est possible soit d'enlever l'ensemble de la tumeur et donc de reconstruire l'os avec la céramique, soit d'insérer de la céramique au sein de la tumeur pour entraîner une nécrose « de l'intérieur » tout en soutenant l'os avec les caractéristiques mécaniques de la céramique.

En ce qui concerne les molécules chargées, là aussi différentes pistes sont explorées. Il peut s'agir de chimiothérapie, de potentialisateur de radiothérapie ou de stimulants immunitaires.

Le mode de délivrance est aussi en cours de réflexion étant donné le rythme de multiplication cellulaire, une délivrance sur une période plus longue que celle obtenue actuellement est nécessaire. Une recherche des technologies utilisables est en cours et des acteurs ont été identifiés.

#### 5.1.2.2 Axe 2 : Modification de la structure

En raison de sa structure poreuse, la technologie Céramil ne s'adresse actuellement qu'au remplacement de l'os. Cependant, chaque os possède une ou plusieurs surfaces articulaires permettant de s'articuler avec le ou les os en contiguïté. I.Ceram travaille donc à associer à la structure poreuse une surface articulaire. L'alumine est aussi utilisée dans ce cas de façon à conserver toutes les propriétés de ce matériau.

Ci-dessous un exemple de jonction structure poreuse/structure lisse :



### 5.1.3 Développement de nouveaux produits Céramil

#### 5.1.3.1 Dispositif intercostal Céramil chargé en antibiotiques pour LVAD

Il a été annoncé le 26 novembre 2020, la collaboration d'I.Ceram avec le Professeur Schmitto du Centre Hospitalo-Universitaire de Hanovre afin de nouer un nouveau partenariat stratégique.

Le Professeur J.D. Schmitto est actuellement professeur de chirurgie cardiaque, thoracique, transplantation et vasculaire à la faculté de médecine de Hanovre. Il est également le directeur du programme d'assistance circulatoire mécanique (MCS), le chef chirurgical de l'unité interdisciplinaire d'insuffisance cardiaque, ainsi que le directeur de la nouvelle division d'innovation « Technologies des

## ACTIVITES

dispositifs cardiaques » à la faculté de médecine de Hanovre. Avec son ancien mentor, M. Strüber, il est connu pour être l'inventeur et le fondateur de la technique d'implantation VAD mini-invasive (dite « technique de Hanovre-VAD »). Au cours des dernières années, avec son équipe, il a effectué de nombreuses opérations pionnières, y compris la première implantation mondiale du Heartmate 3 en tant que LVAD.

C'est dans le cadre de l'implantation du dispositif Heartmate 3 que la technologie Céramil peut apporter un réel bénéfice thérapeutique. En effet, malgré la dimension révolutionnaire de ce traitement, le dispositif présente un risque infectieux élevé car il comprend une partie intracorporelle, la pompe, et une partie extracorporelle avec le contrôleur et la batterie. Ces deux parties sont reliées par un câble posé par voie percutanée. Ce point de sortie engendre un passage pour les bactéries qui peuvent infecter l'organisme dans les premiers jours voire heures suivant l'implantation.

La capacité d'I.Ceram à réaliser des implants en céramique avec des géométries complexes chargés en antibiotiques permettra une meilleure cicatrisation du tissu sous-cutané. Cette technologie conduira à une réduction significative des infections et se traduira par une meilleure qualité de vie et une espérance de vie prolongée des patients souffrant d'insuffisance cardiaque.

Une étude animale *in vivo* est menée avec l'implantation de 10 implants en céramique chargés en antibiotique. Les premiers retours sont très positifs. Un rapport d'étude devrait être disponible courant 2023.

### 5.1.3.2 Stabilisateur Sternal Osseux pour Patients à Comorbidités Infectieuses

Il s'agit d'un projet innovant visant la stabilisation du sternum tout en prévenant les infections sternales lors des chirurgies cardiaques.

Ce nouveau produit innovant S<sub>2</sub>OP<sub>2</sub>CI (Stabilisateur Sternal Osseux pour Patients à Comorbidités Infectieuses) est un dispositif médical qui permet à la fois la stabilisation du sternum, l'accélération de la repousse osseuse, la création de vaisseaux sanguins et la protection de l'implant de l'infection. Le design de cet implant a été développé en étroite collaboration avec les équipes chirurgicales. Cet implant sera implanté lors d'une première chirurgie cardiaque à cœur ouvert chez des patients à risques (obésité, hypertension, diabète...) présentant des risques infectieux majorés. Ces infections sternales sont souvent issues d'une mauvaise cicatrisation du sternum à la suite de ce type de chirurgie qui nécessite la coupe du sternum pour accéder au cœur.

Cet implant sternal s'appuie sur quatre blocs technologiques :

- Le design (de par sa forme d'étoile pénétrant les deux berges latérales du sternum et son matériau)
- Deux propriétés biologiques : un revêtement d'hydroxyapatite (HAP) afin de stimuler une reconstruction osseuse rapide et un agent pro-angiogénique<sup>11</sup> capable d'apporter une vascularisation afin de favoriser la création de tissus osseux dans la porosité interconnectée de l'implant en céramique.
- Une propriété anti-infectieuse incorporant des antibiotiques afin de protéger l'implant des risques d'infection.

---

<sup>11</sup> L'angiogenèse désigne un ensemble de processus conduisant à la formation de nouveaux vaisseaux sanguins à partir d'un réseau vasculaire préexistant.

Actuellement, un million de chirurgies cardiaques par sternotomie sont réalisées tous les ans dans le monde<sup>12</sup> avec un risque d'infection de l'ordre de 8%<sup>13</sup> pour les personnes présentant des comorbidités. Ce nouvel implant d'I.Ceram permettra d'éviter les reprises chirurgicales liées à la désunion sternale, facteur favorisant l'infection et ainsi réduire les coûts de santé publique.

Pour ce projet, la société I.Ceram a été sélectionnée par BPI France lors de la 9<sup>ème</sup> vague de son concours i-Nov dans la thématique « Santé et dispositifs médicaux implantables actifs ». Ce concours, financé par l'état, entre dans le cadre des investissements d'avenir (PIA) du programme France 2030. Le projet d'I.Ceram nommé S2OP2CI entre dans l'indication chirurgicale de la stabilisation du sternum, lors d'une première sternotomie (ouverture du sternum), pour une chirurgie cardiaque (pontage coronaire).

i-Nov est un concours d'excellence, dédié à l'innovation. Il permet d'accompagner le développement d'entreprises ayant le potentiel pour devenir un leader mondial dans leur domaine. Les lauréats d'i-Nov bénéficient du cofinancement du développement de leur projet de recherche et d'innovation.

#### 5.1.4 *Projet à visée environnementale : bouturage de coraux et sauvegarde de la biodiversité marine*

La rencontre avec M. David Branthôme, directeur de l'Aquarium du Limousin, a permis la genèse d'un nouveau projet : le matériau Ceramil présente un intérêt de par sa proximité structurelle avec le squelette interne des coraux et de par la filtration induite de l'eau de mer. Ce matériau pourrait donc être pertinent pour servir de support à l'accrochage des larves et des greffons coralliens ou encore d'habitat à la biodiversité marine. En effet, tous les pays concernés par la destruction des récifs coralliens sont dans l'attente de solutions durables qui permettraient de limiter les effets du réchauffement climatique et la destruction de ces écosystèmes.

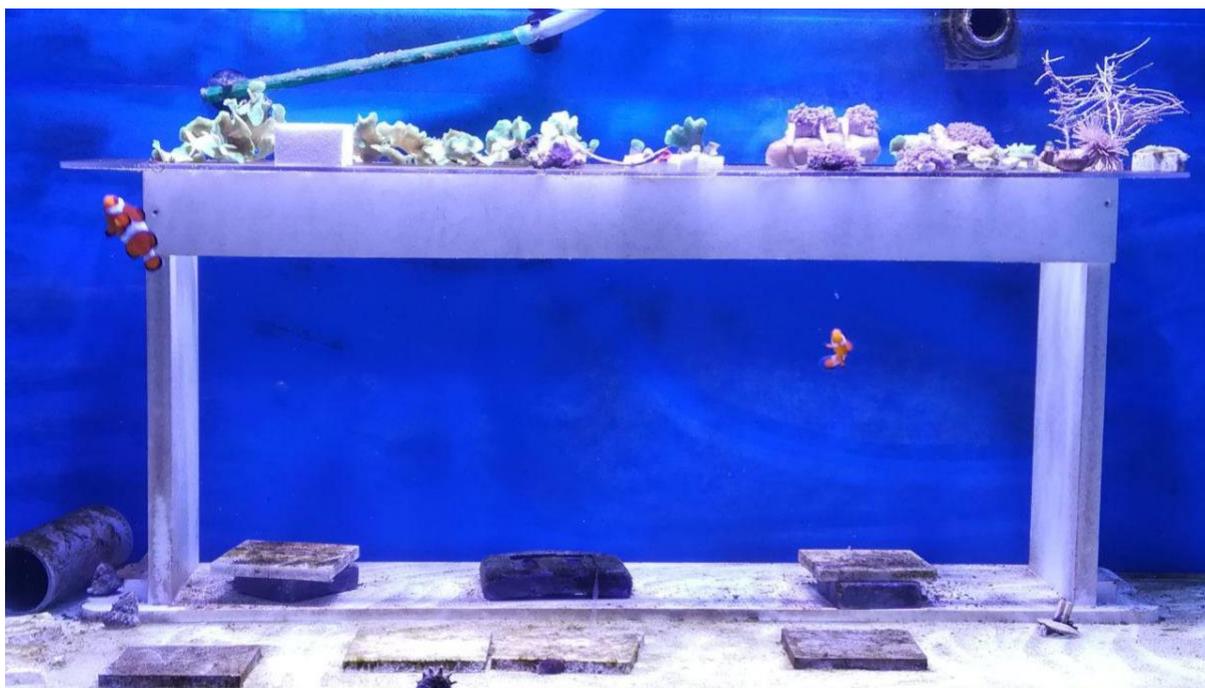
La phase d'étude 1, soutenue par la région nouvelle-aquitaine, a débuté en septembre 2019. Il s'agissait de vérifier que l'alumine poreuse Ceramil favorise l'implantation d'une algue favorisant l'accrochage des coraux et des larves coralliennes ainsi que la mise en place, à l'intérieur des pores du matériau, de la flore bactérienne naturellement retrouvée dans les « pierres vivantes » pour la création d'un écosystème complet.

Cette phase d'étude a permis de démontrer que :

- les algues supérieures et les microorganismes se fixent sur et dans le support céramique et entrent dans la chaîne alimentaire,
- la vie se développe au cœur de la céramique (type « pierre vivante »),
- les coraux semblent se fixer plus durablement sur la céramique,
- l'ancrage des coraux sur la céramique poreuse est bon.

<sup>12</sup> D. El-Ansary, et al., An evidence-based perspective on movement and activity following median sternotomy, *Physical Therapy* 99 (2019) 12, 1587-1601, doi: 10.1093/ptj/pzz126

<sup>13</sup> L. Ridderstolpe, et al. Superficial and deep sternal wound complications: incidence, risk factors and mortality, *European Journal of Cardiothoracic Surgery* 20 (2001) 1168-1175, doi: 10.1016/s1010-7940(01)00991-5



Fort de ces résultats prometteurs, la société I.Ceram, en partenariat avec l'aquarium du Limousin, a décidé d'initier une seconde phase d'étude pouvant aboutir sur un fort potentiel de transformation des milieux vivants avec un modèle économique valorisable.

La seconde phase d'expérimentation consistera, de façon scientifique à étayer et approfondir les observations réalisées lors de la première phase d'étude par des résultats scientifiques publiables :

- mesure et quantification de la dégradation du matériau étudié en milieu marin en comparaison à celle des matériaux « classiquement » utilisés à ce jour pour la construction ou la bouture de coraux,
- mesure de la croissance de différents types de coraux suivant les conditions de culture avec un relevé des données,
- mesure de la croissance sur différents types de supports en alumine, fonctionnalisés par de la chimie de surface ou par des revêtements additionnels produits exclusivement à cet effet,
- mesure de la croissance dans un bassin totalement dédié à cette étude et aux supports en alumine poreuse Céramil.

Cette seconde phase de recherche sera accompagnée d'un projet éducatif de sensibilisation visant un plan de formation vers les écoles en relation avec les enseignants en biologie.

Les structures en matériau Céramil pourraient donc être utilisées pour différentes applications :

- dans les fermes de coraux, pour favoriser la croissance des boutures à la vente, et dans les aquariums, en tant que supports aux coraux décoratifs,
- en milieu naturel pour faciliter et améliorer la réimplantation d'espèces coralliennes,
- en milieu naturel pour servir de matériau de construction ou de recouvrement d'ouvrages sous-marin afin de limiter leur usure, limiter le réchauffement climatique et préserver l'écosystème local.

## 5.2 PRINCIPAUX MARCHES<sup>14</sup>

### 5.2.1 Chiffre d'affaires par type d'activité

Chiffre d'Affaires Total	2020	2021	2022
Hors « Céramiques » (dont prestations)	1 323 658	1 330 877	1 223 290
Céramiques « Ancienne Génération »	54 298	46 249	27 362
Céramiques « Nouvelle Génération »	158 638	197 426	155 725
<b>Total</b>	<b>1 536 594</b>	<b>1 574 552</b>	<b>1 406 377</b>

I.Ceram a segmenté le chiffre d'affaires en 3 catégories.

La première catégorie regroupe l'activité « hors céramiques ». Cette activité regroupe l'ensemble des prestations et des produits ayant principalement du métal comme matière première. Ces produits peuvent être subdivisés en trois sous-catégories :

- La première sous-catégorie regroupe les produits fabriqués exclusivement par I.Ceram à partir de la matière première. Le processus de fabrication de la matière première à l'emballage final dépend entièrement du savoir-faire d'I.Ceram. Les seules étapes sous-traitées restent l'anodisation, la réalisation d'un revêtement spécifique ainsi que la stérilisation. Le chiffre d'affaires représente 54 % de cette catégorie.
- La seconde sous-catégorie, qui réalise 45 % de chiffre d'affaires de cette catégorie, regroupe les produits dont I.Ceram prend le processus en charge à partir de l'emballage. Les fournisseurs ont un cahier de charges très strict et ceux-ci sont régulièrement audités par notre service Qualité. Les produits sont contrôlés à leur arrivée pour être emballés puis stérilisés. Ces produits bénéficient de la marque I.Ceram et de son marquage.
- La troisième et dernière sous-catégorie regroupe des produits sous la marque d'un fournisseur. Ces produits bénéficient du marquage de celui-ci et toutes les étapes précédemment à la vente sont exclusivement de sa responsabilité. Le chiffre d'affaires est marginal et représente 1 % de cette catégorie.

La seconde catégorie « Céramiques » dite d'«Ancienne Génération » regroupe les produits qui sont entièrement fabriqués par I.Ceram à partir d'une poudre d'alumine et qui étaient déjà commercialisés avant l'introduction en bourse. I.Ceram maîtrise l'ensemble des processus de fabrication hormis des tests de résistance mécanique par échantillonnage ainsi que la stérilisation. L'ensemble de la chaîne de fabrication est maîtrisé et le marquage CE avait été obtenu antérieurement à l'introduction en bourse.

<sup>14</sup> Les données financières présentées dans cette section étaient, dans les précédents documents d'enregistrement universel, des données consolidées du Groupe. La Société n'établissant plus de comptes consolidés (cf. la mention relative aux comptes consolidés dans la partie « NOTES IMPORTANTES » figurant au début de présent document), les données financières désormais présentées sont des données propres à la Société.

## ACTIVITES

La troisième et dernière catégorie à savoir « Céramiques » dite de « Nouvelle Génération » regroupe l'ensemble des produits ayant les mêmes caractéristiques que la seconde catégorie. Les processus maîtrisés sont également identiques. La différence notable est que celle-ci regroupe les produits sternums ayant obtenu le marquage CE ainsi que tout autre produit sur mesure devant obtenir l'aval d'une autorité sanitaire avant toutes implantations. Ces produits peuvent également bénéficier de la nouvelle technologie qui consiste à les vendre avec un double chargement en antibiotiques. La recherche, le développement, l'obtention du marquage ainsi que la commercialisation ont pu être réalisés suite à l'introduction en bourse.

### 5.2.2 Chiffre d'affaires par zone géographique

La Société segmente son marché en 3 secteurs géographiques.

Le premier secteur, appelé « Monde » regroupe l'ensemble des zones géographiques hors Europe. Il correspond à la volonté d'I.Ceram d'avoir un rayonnement mondial conforme aux publications scientifiques et aux premières mondiales.

Le second secteur, appelé « Europe » regroupe la zone géographique de l'Europe, y compris les pays composants le Royaume-Uni. Cette zone retranscrit la volonté d'I.Ceram de diffuser son produit phare ayant obtenu le marquage CE, le « Sternum », à travers le continent européen en faisant appel à des distributeurs qui sont référents dans leurs pays.

Le troisième et dernier secteur, appelé « France », constitue le socle historique avec notamment une forte représentativité de la région Limousin, berceau de la céramique.

#### 5.2.2.1 Le chiffre d'affaires « Monde »

Chiffre d'Affaires Monde	2020	2021	2022
	136 259	252 423	286 189

Le Chiffre d'Affaires « Monde » regroupe l'ensemble des pays hors de la zone géographique de l'Europe. Les pays du Royaume-Uni ont donc été naturellement exclus de ce total. Il s'agit donc quasi-exclusivement de Distributeurs hormis pour la catégorie Céramiques « Nouvelle Génération » pour lesquels une autorisation est nécessaire.

Les pays concernés par cette segmentation sont le Costa Rica, le Bénin, le Canada et l'Afrique du Sud. Le Costa Rica nous achète exclusivement des produits hors Céramiques. Ce distributeur est notre revendeur local depuis 2018. Il représentait 60 K euros en 2018, année incomplète, pour atteindre un CA de plus 150 K euros en 2021 malgré la crise sanitaire.

Le Bénin est un client historique. Ce client engendre entre 10 K et 25 K euros de CA annuellement.

#### 5.2.2.2 Le chiffre d'affaires « Europe »

Chiffre d'Affaires Europe	2020	2021	2022
	77 426	84 220	130 743

Le Chiffre d'Affaires « Europe » regroupe l'ensemble des pays situés dans la zone géographique de l'Europe. Les pays du Royaume-Uni ont donc été naturellement inclus dans ce total. Il s'agit donc quasi-exclusivement de distributeurs, hormis pour la catégorie Céramiques « Nouvelle Génération » pour lesquelles une autorisation est nécessaire.

En 2022, la Société a travaillé avec l'Allemagne, l'Autriche, la Belgique, l'Espagne, la Grèce, le Luxembourg, le Portugal et la République Tchèque.

### 5.2.2.3 Le chiffre d'affaires « France »

Chiffre d'Affaires France	2020	2021	2022
	1 322 909	1 237 909	989 445

Les clients « France » sont alimentés par 3 canaux : les Cliniques, les Centres Hospitaliers et les Distributeurs. Les Cliniques sont des organismes privés, les Centres Hospitaliers sont des organismes publics alors que les distributeurs sont des entreprises privées qui approvisionnent des Cliniques ou des Centres Hospitaliers.

Le Chiffre d'Affaires France est en baisse en lien avec les changements réglementaires impactant la profession du dispositif médical avec l'avènement du MDR. I.Ceram valide cependant sa stratégie de maintenir son activité historique qui lui assure un socle stable. Cette stabilité confirme également la stratégie d'I.Ceram de maintenir un haut niveau d'exigence qualitatif et de développement dans la production de ses implants, y compris métalliques. Cette stratégie globale se révèle donc payante au regard des difficultés de la profession dans la réalisation des chiffres d'affaires de ses concurrents ayant des activités similaires à la vue des dépôts de bilan des entreprises SEM ou encore ASTON.

## 5.3 EVENEMENTS IMPORTANTS

Les événements importants dans le développement des activités de la Société sont décrits dans le tableau ci-dessous :

<b>Décembre 2005</b>	Création de la Société
<b>2006</b>	Création d'une filiale en République Tchèque : I.CERAM SRO
<b>2007</b>	1ère Lemovice posée, 1er cotyle Isis posé
<b>15 mai 2013</b>	Transformation de la Société en Société Anonyme
<b>Décembre 2014</b>	Admission à la cotation sur le marché Euronext Growth par placement privé Acquisition de 75% de la société Limousine de Brevet
<b>19 mars 2015</b>	Premier sternum en céramique d'alumine poreuse implanté chez une patiente atteinte d'un cancer radio-induit
<b>19 octobre 2015</b>	I.Ceram annonce le succès de son augmentation de capital sur Euronext Growth

## ACTIVITES

<b>2 novembre 2015</b>	Deuxième sternum en céramique d'alumine poreuse implanté chez une patiente souffrant d'une infection du sternum après une première chirurgie cardio-vasculaire
<b>Mars 2016</b>	Implantation du 1er Sternum dans le cadre du protocole de recherche biomédicale STOIC (4ème patient opéré avec la technologie sternale Céramil depuis mars 2015)
<b>Avril et juillet 2016</b>	Création d'une filiale au Portugal : I.CERAM PT Création de la filiale : I.CERAM UF
<b>Juin 2016</b>	1ère implantation humaine d'une céramique en alumine poreuse (CÉRAMIL) chargée en gentamicine
<b>Octobre 2016</b>	2ème céramique chargée en Gentamicine implantée avec succès
<b>Mi-novembre 2016</b>	Le CHU de Reims implante son 1er sternum Céramil
<b>Mars 2017</b>	2ème anniversaire de la première mondiale de la pose d'un sternum en céramique I.Ceram Pose d'un sternum en céramique à la Clinique Saint- George à Nice et fin de l'inclusion dans le protocole STOIC
<b>Mai et juillet 2017</b>	Pose d'un 2ème sternum au CHU de Reims Pose d'une céramique chargée en gentamicine dans un fémur
<b>Juin 2017</b>	Remise du Prix Etienne Marcel à la Société
<b>Octobre 2017</b>	Initiation d'une couverture aux USA par la société Arrowhead
<b>Novembre 2017</b>	1ère pose d'un implant chargé en antibiotiques dans un fémur Acquisition de 33,33 % de la société I.Ceram Afrique du Sud
<b>Décembre 2017</b>	Acquisition de 20% de la société Limousine de Brevet
<b>Janvier 2018</b>	Implantation d'un Sternum à Marseille chez une enfant de 9 ans
<b>Mars 2018</b>	Prise de participation dans la société ADDIDREAM à hauteur de 49%
<b>Juillet 2018</b>	Obtention du marquage CE pour l'implant sternal céramique non-chargé
<b>Septembre 2018</b>	Succès d'une augmentation de capital par placement privé

<b>Novembre 2018</b>	<p>Implantation d'une céramique chargée en antibiotique (gentamicine) dans le bassin d'un patient présentant une infection de prothèse de hanche associée à une destruction osseuse</p> <p>Prise de participation à hauteur de 41,18% dans le capital de la société DUSSARTRE</p>
<b>Mai 2019</b>	Implantation d'une première cranioplastie Céramil chargée en antibiotique au niveau de la voute crânienne chez un jeune patient (14 ans) victime d'un accident de la route en Afrique du Sud
<b>Juin 2019</b>	Implantation d'un implant fémoral Céramil chargé en antibiotique dans le fémur d'une patiente atteinte d'une infection osseuse liée à un staphylocoque doré
<b>Juillet 2019</b>	Première pose d'un sternum en céramique poreuse en Allemagne
<b>Octobre et Décembre 2019</b>	<p>Autorisation de Santé Canada pour l'implantation du sternum Céramil au Canada</p> <p>Réussite de la première implantation du sternum Céramil au Canada chez une patiente atteinte d'une tumeur sternale</p>
<b>Février 2020</b>	Les implants en céramique reconnue comme une innovation médicale par un Think Tank Santé
<b>Avril 2020</b>	<p>L'implant en céramique chargé de deux antibiotiques surpassant les résistances bactériennes est reconnu par une publication dans un article paru dans une revue scientifique de premier plan (Clinical Microbiology and Infection)</p> <p>I.Ceram est lauréate du prix « Chimie Industrielle 2019 » décerné par la Société Chimique de France</p>
<b>Juin 2020</b>	<p>L'implant sternal en céramique est breveté aux Etats-Unis par l'USPTO – 1<sup>ère</sup> étape en vue de sa commercialisation</p> <p>La revue scientifique Journal of Thoracic Diseases publie un article rapportant l'intérêt du sternum en céramique chargé d'antibiotiques</p>
<b>Novembre 2020</b>	Conclusion d'un partenariat stratégique en Allemagne avec le centre Hospitalo Universitaire de Hanovre pour l'implantation dans le cadre d'une étude in-vivo en laboratoire de dix implants en céramique chargés en antibiotique afin de réduire les risques d'infections suite à l'implantation de la pompe cardiaque « LVAD » chez les patients atteints d'insuffisance cardiaque sévère.

## ACTIVITES

<b>Décembre 2020</b>	Première pose d'un sternum Céramil en Afrique du Sud chez une patiente de 17 ans née sans sternum suite à une agénésie par le Professeur Anthony Linegar, Chef de Service de chirurgie thoracique au Centre Hospitalier Universitaire de Groote Schuur à Cap Town et le Docteur Richard Schulenberg, Chirurgien thoracique.
<b>Février 2021</b>	Renouvellement de la norme ISO 13485 pour la conception, fabrication et vente d'implants
<b>Janvier 2022</b>	Publication scientifique <sup>15</sup> consacrée à l'implantation d'un sternum en biocéramique poreuse chez une adolescente de 13 ans suite à un sarcome d'Edwing métastatique
<b>Février 2022</b>	Brevet sur l'implant en céramique poreuse chargé en principes actifs délivré aux Etats-Unis
<b>Mai 2022</b>	Première pose de l'implant sternal en céramique en Grèce
<b>Septembre 2022</b>	Nomination au Prix Galien USA 2022 pour une nouvelle technologie dédiée à la chirurgie
<b>Octobre 2022</b>	Lauréat du concours i-Nov de BPI France sur le projet S <sub>2</sub> OP <sub>2</sub> CI

### 5.4 STRATEGIE ET OBJECTIFS

Historiquement, la société fabriquait et commercialisait des produits pour le domaine de l'orthopédie et des pièces en céramique. Ce savoir-faire permet à I.Ceram de concevoir des produits amenant des ruptures technologiques dans le domaine de la chirurgie des os infectés en développant des gammes de produits à destination de différentes parties de squelette. Le recul clinique dans ces pathologies et le changement de la réglementation européenne en passant du MDD au MDR sont des facteurs très importants. L'analyse clinique devient prépondérante pour tous marquages CE et est obligatoire et indispensable pour commercialiser sereinement un produit. I.Ceram a mis au point et développé, après deux premières mondiales, des implants pour la pathologie sternale, et continue d'élargir sa gamme pour diminuer les risques infectieux de la paroi thoracique après pose de dispositifs médicaux implantables avec le projet initié en collaboration avec le Professeur Schmitto.

La politique de mise sur le marché des produits I.Ceram est définie par deux axes: soit en direct, soit par des prestataires de services (distributeurs ou agents commerciaux).

- La vente directe en France est réalisée par le réseau commercial de l'entreprise et des agents commerciaux indépendants pour les gammes d'orthopédie.
- La vente en France pour les implants de remplacement sternal non chargés est effectuée par un distributeur. La vente en Europe est elle aussi réalisée par des distributeurs à l'exception de pays pour une première implantation qui nécessiterait une intervention en direct avant d'avoir trouvé un distributeur.

---

<sup>15</sup> Article publié dans la revue scientifique « [European Journal of Pediatric Surgery Reports](#) »

La société se réserve le droit d'être opportuniste et d'effectuer des choix au cas par cas en fonction des différentes typologies de clients, notamment dans le cas d'urgences chirurgicales ou lorsque le délai entre la réservation et l'implantation serait très court.

D'un point de vue financier, l'entreprise I.Ceram peut solliciter tout organisme et mode de financement permettant d'améliorer la diffusion et la conception des technologies développées (concours bancaires, opération de Bourse, subventions, aide et prêts innovation ou export en fonction des besoins...).

### 5.5 INFORMATIONS SUR LE DEGRE DE DEPENDANCE DE LA SOCIETE A L'EGARD DE BREVETS OU DE LICENCES, DE CONTRATS INDUSTRIELS, COMMERCIAUX, FINANCIERS, OU DE NOUVEAUX PROCEDES DE FABRICATION

Dans le cas de la protection de la propriété intellectuelle et de la capacité de financement de l'entreprise, la mise au point de produits nouveaux dans un domaine médical complique la rentabilité à court terme des projets. Les temps de recul clinique et d'analyse afin d'obtenir des garanties scientifiques sur la sécurité et sur le bénéfice risque pour les patients ayant reçu un implant conçu et développé par la Société peut réclamer plus de temps que prévu. Cela peut ainsi ralentir la mise sur le marché des produits, sans pour autant remettre en cause la qualité intrinsèque du produit.

La protection de la propriété intellectuelle de la Société qui vise à préserver et garantir sa pérennité a été confiée à un conseil extérieur qui évalue et dépose les brevets dès que cela est nécessaire. La liste des brevets avec leurs antériorités est listée ci-dessous :

Numéro de dépôt	Produit	Date de dépôt	Date de délivrance	Couverture géographique	Statut
FR0653579	Prothèse de cheville	05/09/06	31/07/09	FR	Délivré
FR1302740	Vis céphalique compressive destinée à la chirurgie orthopédique	25/11/13	21/10/16	FR	Délivré
FR1555761	Implant de substitution du sternum	23/06/15	07/07/17	FR	Délivré
US15735997		22/06/16	04/08/20	US	
EP16733389.7			27/11/19	FR/DE/GB	
FR1651400	Capuchon de protection à méplats d'une broche d'ostéosynthèse avec organe pour sa protection	19/02/16	04/06/21	FR	Délivré
EP17704235.5		08/02/17		38 états membres dont DE/ES/FR/GB/IT	En cours d'examen
FR1460316		27/10/14	09/12/16	FR	Délivré

## ACTIVITES

EP15786941.3	Composition poreuse chargée en principe actif	27/10/15		38 états membres dont DE/ES/FR/GB/IT	En cours d'examen
US15521779			22/02/22	US	Délivré
FR1761317	Matrice céramique d'alumine greffée à un antibiotique	28/11/17	09/10/20	FR	Délivré
EP18826421.2		28/11/18		38 états membres dont DE/ES/FR/GB/IT	En cours d'examen
US16765928				US	
FR1854122	Prothèse de cheville avec un méplat	17/05/18	09/07/21	FR	Délivré
US17055697		14/05/19	14/06/22	US	Délivré
FR1908831	Matériau pour capture de cellules circulantes dans le sang, procédé de préparation et utilisation	01/08/19		FR	En cours d'examen
EP20187751.1		24/07/20		38 états membres dont DE/ES/FR/GB/IT	
US16942047		29/07/20		US	
FR2102492	Interface de reconstruction sternale	12/03/21		FR	En cours d'examen

I.Ceram est lié à ses commerciaux par un contrat de travail, et à ses agents commerciaux par un contrat définissant leur périmètre d'activité et leur secteur. Dans le cadre de la distribution des produits vendus par la Société, un contrat commercial régit les relations entre les partenaires.

Type	Nom de Société	Couverture Géographique	Produits
Agent	Synoviale	France	Implants orthopédiques
Agent	Icône	France	Implants orthopédiques
Agent	JMS	France	Implants orthopédiques
Agent	Kyd Orthopédie	France	Implants orthopédiques
Distributeur	Urotec Medical	Costa Rica	Implants orthopédiques

Distributeur	Bio Distribution	France / Belgique / Luxembourg / Maroc / Pays-Bas / Suisse	Sternum
Distributeur	MediVibe (Groupe SofMedica)	Grèce / Chypre	Sternum
Distributeur	Innova HTS SRL	Italie	Sternum
Distributeur	Efmed SP Z.O.O.	Pologne	Sternum
Distributeur	Micromed AS.	Danemark / Finlande / Norvège / Suède	Sternum
Distributeur	UAB Baltikameda	Lituanie / Lettonie / Estonie	Sternum

La Société estime toujours ne pas être dépendante de ses brevets ni de ses fournisseurs et commerciaux.

## ACTIVITES

### 5.6 INDICATEURS DU POSITIONNEMENT CONCURRENTIEL

Se référer aux sections 5.1 et 5.2 du présent Document d'enregistrement universel.

### 5.7 INVESTISSEMENTS

#### 5.7.1 Principaux investissements réalisés au cours des trois derniers exercices

<b>Principaux investissements au cours des trois derniers exercices (en Euros)<sup>16</sup></b>			
	2020	2021	2022
Immobilisations incorporelles		1 639	23 295
Immobilisations corporelles	84 372	77 867	46 705
Dont matériel et outillages industriels	6 174	40 248	40 593
Nouveaux investissements en crédit-bail			669 400

Conformément à la politique comptable suivie par la Société, les frais de recherche, dès lors qu'ils font l'objet du CIR ou du CII, sont intégralement comptabilisés en charges de l'exercice.

Concernant les immobilisations corporelles, les investissements au cours des exercices précédents étaient notamment constitués de matériels d'ancillaires (matériel de pose nécessaire aux chirurgiens pour l'implantation de prothèses) et à l'acquisition de matériels techniques.

En 2022, la Société a changé l'interface de son site Internet pour 23 K euros et a également investi dans un aquarium pour la R&D à hauteur de 9,8 K euros.

#### 5.7.2 Principaux investissements en cours

La Société s'est engagée sur l'acquisition d'une nouvelle machine de tribofinition à hauteur de 13,7 K euros. Un acompte d'un montant de 4,1 K euros a été versé au fournisseur. La mise en service de ce nouvel investissement est prévue pour avril 2023.

Le projet Usine du Futur de la filiale I.Ceram UF ne connaîtra pas de démarrage de travaux en 2023 et nécessitera une recherche de financements pour mener le projet à terme.

<sup>16</sup> Les données financières présentées dans cette section étaient, dans les précédents documents d'enregistrement universel, des données consolidées du Groupe. La Société n'établissant plus de comptes consolidés (cf. la mention relative aux comptes consolidés dans la partie « NOTES IMPORTANTES » figurant au début de présent document), les données financières désormais présentées sont des données propres à la Société.

### 5.7.3 Coentreprises et entreprises dans lesquelles I.Ceram détient une participation

Filiales	Capital	Quote-part de détention	CA HT du dernier exercice clos	Résultat du dernier exercice clos
I.Ceram SRO	36 994 €	95 %	841 €	- 429 €
I.Ceram PT	50 000 €	100 %	1 052 €	- 37 460 €
I.Ceram U.F	300 000 €	100 %	0 €	- 36 405 €
Limousine de Brevet	4 000 €	95 %	0 €	- 1 510 €
Addidream	336 000 €	49 %	402 683 €	195 330 €
Dussartre	17 000 €	41,18 %	353 967 €	- 3 813 €
I.Ceram South Africa	60 000 €	33,33 %	82 093 €	32 030 €

I.Ceram détient des participations dans 7 filiales :

- I.Ceram SRO est une filiale commerciale basée en République Tchèque.
- I.Ceram PT est une filiale commerciale basée au Portugal. Une commerciale a été embauchée fin 2021 et est toujours en poste à ce jour.
- I.Ceram U.F est une filiale destinée à posséder la future usine 4.0. Les travaux sont toujours à l'étude et le résultat généré sur 2022 est réalisé par des charges administratives et des salaires.
- Limousine de Brevet est une filiale détenue à 95 % qui possède le brevet de fabrication des implants destinés à remplacer la substance osseuse.
- Addidream est une filiale détenue à 49 %. Son objet social est la fabrication en 3D à partir de fichiers numériques de tout type de matériel médical en matière dite plastique ou métal. Elle réalise également des impressions destinées à préparer des actes opératoires complexes. Le 26 avril 2023, la Société a conclu un protocole d'accord relatif à la cession des 98 000 actions de la société Addidream SAS qu'elle détient, prévoyant notamment le remboursement à la Société des sommes versés à Addidream SAS en compte-courant. La réalisation définitive de cette cession devrait être effective au plus tard le 5 mai 2023.
- Dussartre est une filiale détenue à près de 41 %. Son objet social est la fabrication et rénovation d'instruments chirurgicaux.
- I.Ceram South Africa est une filiale détenue pour 1/3 de son capital, basée en Afrique du Sud. Les deux autres tiers sont détenus par un ancien salarié sud-africain d'I.Ceram qui a souhaité créer sa propre structure commerciale locale. Celle-ci ne commercialise pas uniquement des implants médicaux sous la marque I.Ceram. Elle promeut la notoriété mondiale des implants céramiques fabriqués par la société I.Ceram avec notamment la première cranioplastie réalisée en 2019.

### 5.7.4 Question environnementale

La gestion de l'environnement jouant des plus en plus un rôle important dans le quotidien de chacun, cela suscite les soulèvements de nombreuses questions telles que les enjeux concernant la préservation de la biodiversité, de la pollution du sol, la qualité de l'air, des eaux, ... L'environnement étant le cadre de vie dans laquelle chaque humain est appelé à évoluer, il est la source de toute forme de vie sur Terre

## ACTIVITES

; De ce fait, il est nécessaire de veiller à sa protection d'autant qu'un environnement sain impacte positivement sur la santé des êtres humains. Le système économique mondial a un impact significatif sur l'environnement compte tenu de nombreuses activités industrielles. Tout produit suscitant une transformation industrielle va avoir un impact négatif sur l'environnement, mêmes les produits dits verts, écologiques, ... car tout produit a besoin des matières premières et d'énergie pour être fabriqué. Il doit être emballé et transporté, même, en cas de recyclage, tout produit ou emballage devient un jour déchet.

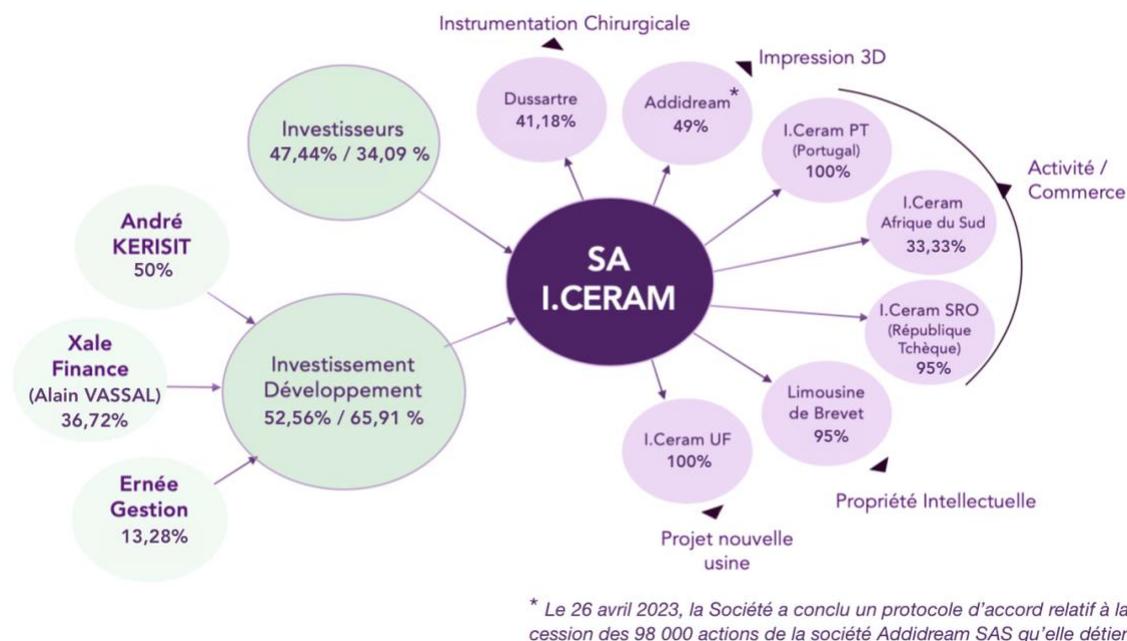
Dans le but de veiller au mieux à l'environnement, il est de l'intérêt des industriels d'opter pour des moyens de production ayant le moins d'impact sur l'environnement. Ainsi, nombreuses entreprises mettent en place un système de management permettant de limiter l'impact de leurs activités sur l'environnement en adoptant des normes. De ce fait, la société I.Ceram a été certifiée le 01 février 2019, ISO 14001:2015. Réévaluable tous les trois ans, la société a obtenu le 11 février 2022, le maintien de cette certification jusqu'au 30 janvier 2025. Cette certification confirme la volonté de la société I.Ceram de s'inscrire dans une démarche respectueuse de l'environnement afin de préserver l'écosystème pour les générations futures.

A la date du présent Document d'Enregistrement Universel, la Société n'a pas eu connaissance d'informations faisant état d'un quelconque risque environnemental sur le site qu'elle loue ou pouvant influencer l'utilisation faite par celle-ci de ses immobilisations corporelles.

## 6 STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

### 6.1 ORGANISATION DU GROUPE

A la date du présent Document d'enregistrement universel, l'organigramme juridique du Groupe est le suivant :



Dans cet organigramme, il est indiqué en pourcentage les proportions du capital ainsi que des droits de votes détenus. Si ces proportions sont identiques, une seule donnée (en pourcentage) est indiquée. Si ces proportions sont différentes, il est indiqué deux données (en pourcentage), la proportion du capital suivie de la proportion du droit de vote.

Le 26 avril 2023, la Société a conclu un protocole d'accord relatif à la cession des 98 000 actions de la société Addidream SAS qu'elle détient, prévoyant notamment le remboursement à la Société des sommes versés à Addidream SAS en compte-courant. La réalisation définitive de cette cession devrait être effective au plus tard le 5 mai 2023.

### 6.2 LISTE DES PRINCIPALES FILIALES, SUCCURSALES ET ETABLISSEMENTS SECONDAIRES

Les filiales de la Société sont plus décrites ci-après :

- **I.Ceram SRO**, société à responsabilité limitée de droit Tchèque, est une filiale, domiciliée en République Tchèque, et détenue à 95% par la Société depuis 2006. Monsieur André KERISIT en est le gérant. Elle a pour objet la commercialisation des produits de la société-mère I.Ceram, sur le territoire de la République Tchèque. La société I.Ceram SRO a été immatriculée le 25 mai 1994 au registre du Tribunal de Commerce de Prague, République Tchèque, section C, volume 29 278, sous le numéro 61 46 56 31.
- **Limousine de Brevet**, société civile, détenue à 95% par la Société dont le siège social est situé 1 rue Columbia, Parc d'Esther, 87280 Limoges, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Limoges, sous le numéro 480 577 345 a pour gérant Monsieur André KERISIT. La société Limousine de Brevet, immatriculée le 24 janvier 2005, est une société civile ayant pour objet la recherche, la réalisation d'études et l'exploitation de brevets dans le domaine de la prothèse céramique. La Limousine de Brevet détient le brevet original concernant la fabrication d'une

## STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

céramique d'Alumine poreuse dont la société I.Ceram a l'exclusivité sur l'utilisation. Cette exclusivité a été renforcée par la prise de contrôle majoritaire de la société I.Ceram (75% des parts achetées) en fin d'année 2014 ainsi qu'une deuxième prise de contrôle à hauteur de 20% supplémentaires le 22 décembre 2017. Le capital social de la société Limousine de Brevet est ainsi réparti comme suit : société I.Ceram, 380 parts et une personne physique, 20 parts. Il n'existe aucun accord sur les intérêts minoritaires de la société Limousine de Brevet.

- **I.Ceram PT**, société à responsabilité limitée de droit Portugais : I.Ceram a annoncé dans un communiqué du 11 mai 2016, la création de sa filiale I.Ceram PT au Portugal (100 % des actions détenues) pour accélérer les développements technologiques.
- **I.Ceram U.F.** : La société I.CERAM U.F. (pour I.CERAM Usine du Futur) est une filiale (détenue à 100 % par I.CERAM SA) créée à Limoges en juillet 2016. L'objet de cette société est de porter un projet de construction d'un nouvel ensemble immobilier. L'objectif est d'une part le renforcement des capacités industrielles, technologiques, sociétales et commerciales d'I.CERAM et d'autre part la volonté de faire de ce nouveau site une vitrine de sa qualité, sa rigueur et son savoir-faire au travers d'un showroom accueillant ses visiteurs. Cette filiale est une SASU de droit français au capital de 300 000 euros. Il est envisagé l'entrée d'actionnaires industriels extérieurs au groupe afin qu'ils apportent leurs savoir-faire et expertises dans l'équipement, la gestion, la supervision et la maintenance d'un tel ensemble immobilier.
- **Addidream** : La société Addidream est une filiale de la Société (détenue à 49 % par I.CERAM SA) organisée sous la forme d'une société par actions simplifiée spécialisée dans la conception et la fabrication par impression 3D d'instruments et d'implants pour le domaine médical en général et pour le domaine de l'orthopédie en particulier. La société est en mesure de fabriquer des produits en plastique et en métal dans un premier temps. La société au capital actuel de 336 000 euros a été créée le 5 décembre 2017 et est enregistrée au Registre du Commerce et des Sociétés de Limoges sous le numéro 833 772 445.  
La société **Addidream** ne sera plus une filiale de la Société en cas de réalisation de la cession par la Société de sa participation dans cette société, comme indiqué ci-dessus au 6.1.
- **I.Ceram South Africa** : La société I.Ceram South Africa est une filiale de la Société (détenue à 1/3 par I.CERAM SA depuis novembre 2017) de droit Sud-Africain. Elle a pour objet la commercialisation des produits d'I.CERAM SA, sur le territoire de l'Afrique du Sud. La société au capital de 60.000 euros a été créée le 16 septembre 2016. Elle est enregistrée sous le numéro 2016/404980/07 auprès de la Commission des sociétés et de la propriété intellectuelle d'Afrique du Sud à Pretoria.
- **Dussartre** : La société Dussartre est une filiale de la Société (détenue à 41,18 % par I.CERAM SA depuis novembre 2018) organisée sous la forme d'une société par actions simplifiée spécialisée dans la fabrication d'instruments chirurgicaux. La société au capital de 17.000 euros a été créée le 31 janvier 2018 et est enregistrée au Registre du Commerce et des Sociétés de Limoges sous le numéro 835 036 120.

## 7 EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIERE ET DU RESULTAT

Le lecteur est invité à se référer aux éléments mentionnés ci-dessus et à lire les états financiers établis en normes françaises pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 (12 mois) figurant au Chapitre 18 du présent Document d'enregistrement universel.

### 7.1 INFORMATIONS RECENTES

A la date du présent Document d'enregistrement universel, la Société n'anticipe pas d'impact de la crise actuelle en Ukraine sur le chiffre d'affaires de la société en 2023.

### 7.2 SITUATION FINANCIERE

Depuis mars 2006, I.Ceram conçoit, fabrique et commercialise des implants et instruments orthopédiques.

La Société a bouclé son premier exercice au 30 septembre 2006 avec un chiffre d'affaires de 916 K euros et a clôturé son dernier exercice au 31 décembre 2022 avec un chiffre d'affaires de 1 406 K euros, dont environ 30 % réalisés à l'export, et un résultat déficitaire net de 937 K euros.

Dans l'analyse des bilans de la Société, tous les exercices sont sur 12 mois, excepté celui de l'année 2015 sur 15 mois pour établir désormais les comptes sur les années civiles.

#### 7.2.1 *Évolution et activités de la Société*

La Société, immatriculée le 20 décembre 2005, est une société qui conçoit, fabrique et commercialise des implants orthopédiques innovants et des implants en céramique offrant une biocompatibilité unique et pouvant être chargée en principes actifs.

L'activité en France, en recul de 16 % à 1 068 K€, a été impactée par les nouvelles dispositions réglementaires touchant l'Europe (MDR - Règlement (UE) 2017/745) et la pression sur les prix de vente.

La bonne orientation de l'activité à l'export a partiellement compensé cette moindre performance commerciale, en progressant de plus de 12 % pour s'établir à 338 K€ en 2022 et représente désormais 24 % du chiffre d'affaires total. Par ailleurs, la facturation des prestations de services (usinage, imageries et tests techniques) a plus que doublé en 2022 pour s'établir à 98,5 K€. Ces prestations bénéficient des derniers investissements réalisés par la société que sont le centre d'électro-polissage et le tomographe à rayons X.

Les ventes d'implants en céramique (183 K€ sur 2022 contre 244 K€ en 2021) ont également été impactées par les nouvelles dispositions réglementaires. 85 % de ce chiffre d'affaires est issu des ventes d'implants de nouvelle génération (sternums chargés et non chargés en antibiotiques).

La Société a réalisé, en 2022, 70 % de son chiffre d'affaires en France contre 78 % en 2021. Ses produits d'exploitation sont composés principalement de son chiffre d'affaires et de sa production stockée.

Les indicateurs clefs de performance de nature financière ou non financière ayant trait à l'activité spécifique de la Société sur l'exercice 2022 sont les suivants :

- le chiffre d'affaires de l'activité céramique : 183 087 euros
- le chiffre d'affaires du marché historique : 1 122 757 euros
- le chiffre d'affaires de prestations : 100 533
- le nombre de poses du sternum marqué CE : 15
- le nombre de poses de produits sur mesure : 3

### *7.2.2 Évolution future probable et activités en matière de recherche et développement*

#### *7.2.2.1 Évolution future probable des activités de la Société*

##### ***Croissance future de la Société***

La Société considère que la croissance future du marché mondial des implants orthopédiques ne sera pas le principal facteur qui influencera sa croissance à moyen terme. La Société estime en effet que son développement futur sera influencé par sa capacité à développer de nouveaux implants et les ventes associées, à renforcer son réseau de distributeurs ainsi qu'à adresser de nouveaux territoires par une offre produits sans cesse étoffée et évoluant vers des produits de plus en plus innovants, répondant aux attentes du marché et reconnus par les distributeurs et les chirurgiens.

A la date du présent Document d'enregistrement universel, la Société est représentée dans vingt-cinq pays en plus de la France et propose 5 gammes de produits :

- l'implant prothétique,
- l'implant de traumatologie,
- l'implant de comblement en céramique,
- l'implant de reconstruction osseuse en céramique,
- l'implant de reconstruction osseuse en céramique chargée en antibiotique dans le cas d'infection.

Elle n'est pas encore présente sur les principaux marchés mondiaux que sont les États-Unis et la Chine.

#### *7.2.2.2 Activités de recherche et développement*

Au cours de l'exercice 2022, la Société a consacré l'équivalent d'environ 70 % de son chiffre d'affaires, soit la somme de 987 447 euros, à la recherche et au développement. Ceci a permis à la Société de mettre au point de nouvelles pièces dans la gamme Céramil de céramiques poreuses, de développer les techniques de chargement et de réaliser l'ensemble des tests permettant de s'assurer des cinétiques de relargage in vitro.

La Société prévoit de continuer à consacrer une part significative de ses ressources à la recherche et au développement dans le futur. L'objectif est d'augmenter le nombre de gammes de produits offerts par la Société tout en continuant à recueillir les fruits du recul clinique indispensable. La Société ne prévoit pas de lancer de nouveaux produits à cette date, considérant qu'à son stade actuel de développement elle ne peut raisonnablement pas absorber plus d'efforts commerciaux et est en attente de l'évaluation de protocole clinique en cours de déploiement.

### 7.3 RESULTATS D'EXPLOITATION<sup>17</sup>

#### 7.3.1 Analyse du compte de résultat

Nous présentons ci-après pour chacun des postes une analyse comparée des exercices clos au 31 décembre 2022 (12 mois) par rapport à l'exercice clos au 31 décembre 2021 (12 mois).

#### *Chiffre d'affaires et produits d'exploitation*

Les produits d'exploitation de la Société se sont élevés respectivement à 1 899 848 euros et à 1 574 552 euros pour les exercices clos aux 31 décembre 2022 et au 31 décembre 2021. Ces produits d'exploitation sont composés principalement du chiffre d'affaires, de la production immobilisée et de la production stockée. La production stockée correspond aux stocks initiaux nécessaires à la constitution des dépôts dans les cliniques privées, les hôpitaux publics et les distributeurs que la Société a réalisés en vue du lancement de nouveaux implants sur le marché (prothèse totale de cheville, prothèse de hanche grande collerette). La production immobilisée correspond à des ancillaires que la Société a réalisés pour ses clients afin qu'ils puissent poser des produits vendus par la Société.

en euros	31/12/2022	31/12/2021	Variation
Chiffre d'affaires	1 406 377	1 574 552	-10,7 %
Production stockée	240 472	150 010	N/A
Production immobilisée	23 933	-9 098	N/A
Subvention Exploitation	51 680	45 854	12,7%
Autres Produits, dont reprise de charge et subventions	177 386	63 512	179,3%
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>1 899 848</b>	<b>1 824 831</b>	<b>4,1 %</b>

Le chiffre d'affaires a régressé de 10,7 % soit 168 K euros par rapport à l'exercice précédent.

En 2022, les produits de la Société étaient distribués dans 24 pays. Les pays couverts à la date du présent Document d'enregistrement universel sont :

- France
- Angleterre
- Belgique
- Costa Rica
- Canada
- Espagne
- Italie
- Portugal
- République tchèque
- Afrique du Sud
- Grèce
- Chypre
- Luxembourg
- Suisse

<sup>17</sup> Les données financières présentées dans cette section étaient, dans les précédents documents d'enregistrement universel, des données consolidées du Groupe. La Société n'établissant plus de comptes consolidés (cf. la mention relative aux comptes consolidés dans la partie « NOTES IMPORTANTES » figurant au début de présent document), les données financières désormais présentées sont des données propres à la Société.

## EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIERE ET DU RESULTAT

- Pays-Bas
- Maroc
- Pologne
- Danemark
- Finlande
- Norvège
- Suède
- Lituanie,
- Lettonie,
- Estonie.

### *Charges d'exploitation*<sup>18</sup>

#### *Achats marchandises et matières premières*

en euros	31/12/2022	31/12/2021	Variation
Achats marchandises et autres matières premières	304 722	363 814	-16,2 %
Variation de stocks	-30 385	7 208	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>274 337</b>	<b>371 022</b>	<b>-26,1 %</b>

Les achats des marchandises et autres matières premières ont baissé de 59 092 euros entre les exercices clos au 31 décembre 2021 et 31 décembre 2022. L'exercice a également constaté une baisse de stocks pour 37 593 euros.

#### *Autres charges externes*

en euros	31/12/2022	31/12/2021	Variation
<b>TOTAL</b>	<b>1 264 568</b>	<b>1 045 639</b>	<b>20,9 %</b>

Le total des autres charges externes a augmenté de 20,9 %. Cette hausse est principalement due à une étude animale dans le cadre de l'activité de recherche et développement de la Société.

#### *Impôts, taxes, salaires et charges sociales*

en euros	31/12/2022	31/12/2021	Variation
Impôts, taxes et versements assimilés	7 976	37 432	-78,7 %
Salaires et traitements	700 404	670 000	4,5 %
Charges sociales	178 421	148 752	19,9 %
<b>TOTAL</b>	<b>886 801</b>	<b>856 185</b>	<b>3,6 %</b>

La baisse des impôts, taxes et versements assimilés est due à la fin du programme des dépenses réalisées dans la formation pour l'organisation de la production. L'augmentation des salaires et traitements ainsi

<sup>18</sup> Les données financières présentées dans cette section étaient, dans les précédents documents d'enregistrement universel, des données consolidées du Groupe. La Société n'établissant plus de comptes consolidés (cf. la mention relative aux comptes consolidés dans la partie « NOTES IMPORTANTES » figurant au début de présent document), les données financières désormais présentées sont des données propres à la Société.

## EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIERE ET DU RESULTAT

que des charges sociales sont consécutives à la renonciation de la part du dirigeant à ses salaires provisionnés à hauteur de 271 767 euros sur l'année 2021.

### *Dotations aux amortissements et aux provisions d'exploitation et autres charges d'exploitation*

en euros	31/12/2022	31/12/2021	Variation
Dotations aux amortissements et provisions	326 818	403 638	-19 %
Autres charges d'exploitation	14 483	53 306	-72,8 %
<b>TOTAL</b>	<b>341 301</b>	<b>456 944</b>	<b>-25,3 %</b>

La charge des amortissements diminue de 76 820 euros suite à des investissements arrivés en fin d'amortissement et des cessions d'immobilisation.

### *Formation du résultat net<sup>19</sup>*

en euros	31/12/2022	31/12/2021	Variation
Chiffre d'affaires	1 406 377	1 574 552	-10,7 %
Autres produits exploitation	493 471	250 279	97,2 %
<b>Total produits exploitation</b>	<b>1 899 848</b>	<b>1 824 831</b>	<b>4,1 %</b>
Achats marchandises et var. de stocks	274 337	371 022	-26,1 %
Autres charges d'exploitation	2 492 669	2 358 767	5,7 %
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>2 767 006</b>	<b>2 729 790</b>	<b>1,4 %</b>
Résultat d'exploitation	- 867 159	- 904 959	-4,2 %
Résultat financier	- 43 015	- 62 664	31,4 %
Résultat exceptionnel	- 316 351	58 800	-638 %
Crédit Impôt Recherche & Innovation	290 000	338 031	-14,2 %
<b>Résultat net</b>	<b>- 936 524</b>	<b>- 570 792</b>	<b>-64,1 %</b>

Le chiffre d'affaires est en diminution de 10,7 % alors que le total des autres produits d'exploitation a quasiment doublé ; les produits d'exploitation sont donc en progression de 4,1 %.

Le résultat financier est composé principalement des charges nettes sur le contrat de liquidité, des intérêts sur emprunts et des frais bancaires.

Le résultat exceptionnel est impacté par la dépréciation exceptionnelle de la filiale « I.CERAM U.F » suite à la mise en stand-by du projet de construction de l'usine du futur 4.0 dû à la crise sanitaire de la Covid-19 pour un montant total de 370 544,57 € (dont 300 000 € de titres et 70 544,57 € de compte courant).

<sup>19</sup> Les données financières présentées dans cette section étaient, dans les précédents documents d'enregistrement universel, des données consolidées du Groupe. La Société n'établissant plus de comptes consolidés (cf. la mention relative aux comptes consolidés dans la partie « NOTES IMPORTANTES » figurant au début de présent document), les données financières désormais présentées sont des données propres à la Société.

## EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIERE ET DU RESULTAT

### Analyse du bilan<sup>20</sup> :

#### *Passif*

en euros	31/12/2022	31/12/2021	Variation
Capital social	590 914	590 914	0 %
Primes d'émission et réserve légale	1 999 541	2 570 333	-22,2 %
Résultat de l'exercice	-936 524	-570 792	-64,1 %
Subvention d'investissement	365 340	138 081	164,6 %
<b>Capitaux Propres</b>	<b>2 019 271</b>	<b>2 728 536</b>	-26 %
Avances conditionnées	121 443	0	N/A
Provision pour risque et charges	0	0	0 %
Dettes financières	1 921 185	2 100 970	-8,6 %
Dettes fournisseurs	719 557	604 218	19,1 %
Dettes fiscales et sociales	220 697	292 493	-24,5 %
Autres Dettes d'Exploitation	23 718	26 587	-10,8 %
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>5 025 871</b>	<b>5 752 804</b>	-12,6 %

Entre les exercices clos au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2022, les Capitaux Propres ont baissé de 709 265 euros dû majoritairement au résultat net de l'exercice clos au 31 décembre 2022. La hausse des dettes fournisseurs est la conséquence des difficultés financières actuelles de la Société.

La Société ne dispose pas de découverts autorisés et n'a pas de covenant bancaires.

#### *Actif*

en euros	31/12/2022	31/12/2021	Variation
Immobilisations incorporelles	328 274	310 472	5,7 %
Immobilisations corporelles	863 012	1 132 852	-23,8 %
Immobilisations financières	635 069	969 334	-34,5 %
<b>Actif immobilisé</b>	<b>1 826 355</b>	<b>2 413 658</b>	-24,3 %
Stocks et en-cours	2 284 868	2 086 777	9,5 %
Créances clients et comptes rattachés	280 333	374 147	-25,1 %
Autres créances	1 353 561	1 382 326	-2,1 %
Disponibilités	12 440	127 979	-90,3 %
Charges constatées d'avance	44 177	80 564	-45,2 %
<b>Actif circulant</b>	<b>3 199 516</b>	<b>3 339 146</b>	-4,2 %
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5 025 871</b>	<b>5 752 804</b>	-12,6 %

La baisse de l'actif immobilisé entre les exercices clos au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2022 est due principalement aux amortissements et provisions.

<sup>20</sup> Les données financières présentées dans cette section étaient, dans les précédents documents d'enregistrement universel, des données consolidées du Groupe. La Société n'établissant plus de comptes consolidés (cf. la mention relative aux comptes consolidés dans la partie « NOTES IMPORTANTES » figurant au début de présent document), les données financières désormais présentées sont des données propres à la Société.

## EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIERE ET DU RESULTAT

La variation de l'actif circulant entre les exercices clos au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2022 est due à la diminution des créances clients ainsi qu'à la baisse significative des disponibilités.

Les dépréciations de stocks et comptes clients ont évolué comme suit :

En K euros	Provisions pour dépréciation stocks	Provisions sur créances clients
<b>31-dec-20</b>	228	1
Dotation		
Reprise	45	1
<b>31-dec-21</b>	183	0
Dotation	73	30
Reprise		
<b>31-dec-22</b>	256	30

Les stocks ont, le cas échéant, été dépréciés pour tenir compte de leur valeur de réalisation nette à la date d'arrêté des comptes, selon que :

- la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus serait supérieure à la valeur de réalisation, déduction faite des frais proportionnels de vente ;
- des produits finis non vendus seraient devenus obsolètes par rapport au marché ;
- les produits ne seraient plus autorisés sur le marché ;
- les possibilités de vente des produits finis ou des marchandises, ou que les possibilités de consommation des matières premières seraient devenues faibles.

À ce jour, la Société n'a pas connaissance de risques avec ses fournisseurs actuels.

Les créances clients sont dépréciées dès lors qu'il apparaît un risque de non-recouvrement.

Les déficits fiscaux dans les comptes clos au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2022 sont pour un montant respectivement de 16 377 K euros et 17 413 K euros.

### 7.3.2 Facteurs importants influant sur le revenu d'exploitation

Les facteurs clés susceptibles d'avoir une incidence sur les résultats de la Société sont les suivants :

#### ***Ventes et distribution***

Les clients de la Société sont principalement des cliniques et des centres hospitaliers qui achètent les produits de la Société, lesquels seront utilisés par des chirurgiens orthopédistes ou des neurochirurgiens. La Société exerce ses activités dans vingt-quatre pays (dont la France) en Europe, Afrique du Sud et en Amérique Latine.

I.Ceram ne vend en direct à des hôpitaux et des cliniques privées que dans un seul pays, la France, principalement pour des raisons de proximité ; il en est de même pour les filiales dans leurs propres pays.

La Société dispose sur le territoire national d'une force de vente directe qui couvre les régions sud-ouest et nord-ouest du pays.

## EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIERE ET DU RESULTAT

Les distributeurs achètent généralement les produits à I.Ceram à un prix négocié en fonction du prix du marché, de la réglementation applicable et de la concurrence et les revendent à leurs clients au prix de marché.

Le choix opéré par la Société de passer par des distributeurs est dicté par des impératifs de gestion. La marge perdue se fait au profit d'une plus grande capacité d'adaptation de la Société aux demandes du marché et une meilleure flexibilité de son organisation permettant pour chaque marché d'optimiser le mix distributeurs/produits I.Ceram. Cela permet notamment de pénétrer rapidement un marché géographique en bénéficiant du réseau d'un distributeur déjà installé ou au contraire d'en sortir rapidement si la situation économique s'y dégrade. Sauf cas exceptionnels, I.Ceram accorde une exclusivité à ses distributeurs pour un territoire donné<sup>21</sup>.

La formation des distributeurs et de leur force de vente aux produits I.Ceram est assurée par la Société.

### ***Politique tarifaire, remboursement selon les produits.***

Le niveau de remboursement des produits de la Société, lequel affecte directement le prix de vente des produits, diffère d'un marché à l'autre et est souvent déterminé par les autorités de régulation et/ou les systèmes d'assurance privés. Ces derniers s'efforcent de réduire le montant des dépenses de santé en plafonnant les montants remboursés sur les produits. Compte tenu du pouvoir des organismes gérant les dépenses de santé, qu'ils soient publics ou privés, en matière de fixation des tarifs, la marge de manœuvre dont dispose la Société pour fixer le prix de vente de ses produits est relativement réduite.

Même dans les pays où les prix de vente ne sont pas fixés par les autorités publiques ou les systèmes d'assurances privées, la concurrence existante sur le marché des implants orthopédiques limite la possibilité d'augmenter les prix.

Les prix pratiqués pouvant être très différents d'un pays à l'autre, les prix de vente moyens et le chiffre d'affaires dépendent grandement de la zone géographique considérée.

### ***Fabrication et coût des ventes.***

La fabrication des produits de la Société est réalisée en interne, seules quelques étapes des *process* de fabrication sont réalisées, pour partie, par des sous-traitants. Les contrats conclus avec les sous-traitants sont généralement des contrats à durée déterminée qui prévoient un prix fixe en fonction d'un barème quantitatif dégressif aux termes desquels les fabricants assurent leur propre approvisionnement en matières premières et supportent ainsi les variations de prix des matières premières pendant la période d'exécution du contrat. La Société peut subir des éventuelles variations de prix de ses matières premières, ce qui peut avoir une incidence sur ses marges.

La Société estime que le prix des matières premières représente environ 23% de son chiffre d'affaires et qu'ainsi une hausse de 10% des coûts globaux des matières premières pourrait réduire son résultat opérationnel de 1,5% environ. Cependant, l'impact réel pourrait être significativement différent en fonction de la capacité de la Société à négocier des conditions contractuelles plus favorables avec ses fournisseurs dans l'hypothèse d'une forte augmentation de ses volumes de production.

Les sous-traitants de la Société supportent également les coûts liés au respect des normes de qualité prévues par les autorités compétentes de chaque marché, et, en particulier, la réglementation résultant des Directives européennes sur les dispositifs médicaux.

---

<sup>21</sup> Pour plus de précisions sur les contrats de distributions conclus par la Société, se référer au Chapitre 20 du présent Document d'enregistrement universel

I.Ceram n'a pas connu d'augmentation significative de ses prix d'approvisionnement hors énergie (électricité et gaz) car l'augmentation régulière des quantités commandées a permis de maintenir les tarifs d'une année sur l'autre, et ce malgré une réglementation toujours plus contraignante.

Stocks d'implants. Dans certains pays comme la France par exemple, les pratiques du marché nécessitent que soit laissé en consignment un stock d'implants dans lequel puisent les hôpitaux et cliniques en fonction de leurs besoins. Seul le réassort leur est alors facturé.

Kits d'instruments. La mise à disposition gratuite auprès des chirurgiens de kits d'instruments chirurgicaux pour l'utilisation des implants orthopédiques de la Société constitue une pratique de marché courante.

Lors de la mise à disposition de ces kits d'instruments auprès des hôpitaux et cliniques, par l'intermédiaire de ses distributeurs pour l'export ou directement dans le cas de la France, la Société conserve la propriété de ses kits d'instruments.

### *7.3.3 Changements importants du chiffre d'affaires net ou des produits nets*

Néant.

### *7.3.4 Informations sur les délais de paiement des fournisseurs et des clients*

Conformément à l'article L. 441-4 du code de commerce, nous vous précisons que le poste au bilan « Dettes fournisseurs et comptes rattachés » d'un montant de 720 K euros au 31 décembre 2022 est constitué de factures fournisseurs reçues pour 643 K euros et de factures non parvenues pour 77 K euros, et que le poste au bilan « Créances clients et comptes rattachés » d'un montant de 250 K euros au 31 décembre 2022 est constitué des créances clients pour 250 K euros et des factures à émettre pour 0 K euros.

## EXAMEN DE LA SITUATION FINANCIERE ET DU RESULTAT

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu :

<b>Article D.441-4 I-1</b>						
<b>Factures fournisseurs reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu</b>						
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>	0 jour indicatif*	de 1 à 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	91 jours et plus	Total de 1 jour et plus
Nombre de factures concernées	44	35	24	10	46	115
Montant des factures concernées TTC	159 975 €	68 732 €	51 493 €	36 562 €	207 934 €	364 721 €
Pourcentage du montant total des achats TTC de l'exercice	8,57%	3,68%	2,76%	1,96%	11,14%	19,54%
<i>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</i>						
Nombre des factures exclues	1					
Montant total des factures exclues	12 657 €					
<i>(C) Délais de paiement de références utilisés (contractuel ou délai légal – article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)</i>						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels : 10 / 30 / 45 jours fin de mois					

<b>Article D.441-4 I-2</b>						
<b>Factures clients émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu</b>						
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>	0 jour indicatif*	de 1 à 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	91 jours et plus	Total de 1 jour et plus
Nombre de factures concernées	131	54	23	13	79	169
Montant des factures concernées TTC	44 513 €	12 032 €	5 855 €	2 134 €	74 739 €	94 761 €
Pourcentage du chiffre d'affaires TTC de l'exercice	2,93%	0,79%	0,39%	0,14%	4,93%	6,25%
<i>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</i>						
Nombre des factures exclues	0					
Montant total des factures exclues	0					
<i>(C) Délais de paiement de références utilisés (contractuel ou délai légal – article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)</i>						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels : 30 / 45 jours fin de mois					

## 8 TRESORERIE ET CAPITAUX

### 8.1 INFORMATIONS SUR LES CAPITAUX, LIQUIDITES ET SOURCES DE FINANCEMENT DU GROUPE

Voir également les notes en annexe aux comptes figurant au Chapitre 18 du présent Document d'enregistrement universel. Au 31 décembre 2022, le montant des disponibilités détenues par le Groupe s'élevait à 12 K euros contre 128 K euros au 31 décembre 2021.

#### 8.1.1 *Financement par le capital*

La Société a reçu un total de 17 544 472 euros (prime d'émission incluse et avant déduction des frais liés aux augmentations de capital) au travers des augmentations de capital réalisées entre le 14 juin 2013 et le 13 septembre 2018. Le tableau ci-dessous synthétise les augmentations de capital, en valeur, entre la date de création de la Société et la date du présent Document d'enregistrement universel :

Date	Montant levé (en euros)	Nature de l'opération
14/06/2013	1 835 306	ISF – Tepas
31/12/2013	403 056	ISF – Tepas
08/04/2014	195 195	ISF – Tepas
15/12/2014	2 735 037	Placement Privé
19/10/2015	8 908 388	Offre au public de titres financiers
13/09/2018	3 467 490	Placement privé
<b>Total</b>	<b>17 544 472</b>	

#### 8.1.2 *Financement par l'emprunt*

Au-delà de la trésorerie courante générée par les activités, la Société finance ses investissements par des emprunts bancaires, des crédits-baux et des avances remboursables.

Tableaux présentant la répartition par échéances des dettes bancaires et crédits-baux de l'exercice clos le 31 décembre 2022 :

Échéance ≤ 1 an	Échéance 1 à 5 ans	Échéance ≥ 5 ans
717 740	1 685 549	161 055

A la date du présent Document d'enregistrement universel, il n'existe aucun covenant sur ces emprunts bancaires.

## TRESORERIE ET CAPITAUX

### 8.1.3 Engagements hors bilan

Les engagements hors bilan de la Société les plus importants au 31 décembre 2022 sont des engagements pris vis-à-vis des crédits-baux d'une valeur de 2 522 K euros. Ce montant a été augmenté de 669 K euros par rapport à l'exercice clos le 31 décembre 2021 en raison de l'acquisition de deux nouvelles machines. Ces engagements sur les crédits-baux concernent ceux souscrits par I.Ceram ainsi que ceux souscrit par Addidream dont I.Ceram est cautionnaire.

## 8.2 FLUX DE TRESORERIE<sup>22</sup>

### 8.2.1 Besoin en fonds de roulement

En K euros	31/12/2022	31/12/2021
Actif circulant	3 200	3 339
Passif circulant	2 885	3 024
<b>Besoin de fonds de roulement</b>	<b>314</b>	<b>315</b>

Le besoin en fonds de roulement pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 s'est élevé à 314 359 euros contre 314 878 euros pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

### 8.2.2 Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement

En K euros	31/12/2022	31/12/2021
Subvention	227	0
Variation d'immobilisations	73	- 101
Produits de cession	14	9
<b>Flux net de trésorerie affecté aux opérations d'investissement</b>	<b>314</b>	<b>- 92</b>

Le flux net de trésorerie lié aux activités d'investissements pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 s'est élevé à 314 K euros contre - 92 K euros pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Ce flux net obtenu pour l'exercice 2022 par la Société a été amélioré par des subventions reçues pour l'acquisition de deux nouvelles machines.

<sup>22</sup> Les données financières présentées dans cette section étaient, dans les précédents documents d'enregistrement universel, des données consolidées du Groupe. La Société n'établissant plus de comptes consolidés (cf. la mention relative aux comptes consolidés dans la partie « NOTES IMPORTANTES » figurant au début de présent document), les données financières désormais présentées sont des données propres à la Société.

## 8.2.3 Flux de trésorerie liés aux activités de financement

K euros	31/12/2022	31/12/2021
Subventions et avances conditionnées	121	0
Remboursement d'emprunts	-217	-141
Nouveaux emprunts	0	1 062
<b>Flux net de trésorerie affecté aux opérations de financement</b>	<b>-96</b>	<b>921</b>

Le flux net de trésorerie lié aux activités de financement pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 est de -96 K euros contre 921 K euros pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Au 31 décembre 2021, la Société avait 1 839 K euros de dettes financières, hors comptes courants, dont 0 K euros ayant une échéance à moins d'un an à l'origine.

Au 31 décembre 2022, la Société avait 1 622 K euros de dettes financières, hors comptes courants, dont 0 K euro ayant une échéance à moins d'un an à l'origine.

## 8.3 INFORMATIONS SUR LES CONDITIONS D'EMPRUNT ET STRUCTURE DE FINANCEMENT

En ajout de l'analyse de l'état des échéances des créances et des dettes au 31 décembre 2022 figurant au Chapitre 18 du présent Document d'enregistrement universel, nous vous présentons ci-après le détail des dettes financières :

Emprunts bancaires	Montant initial	Date début	Date fin	Reste dû 31 décembre 2022	Garanties données	Taux effectif global
Intérêts courus				1 230 €		
PGE 1 CE	406 641 €	juin-20	mai-26	348 076 €	Néant	1,41%
PGE 2 CE	556 387 €	avril-21	mars-27	556 387 €	Néant	1,14%
PGE 2 BPI	481 000 €	juin-21	mai-27	481 000 €	Néant	2,25%
CGI Finance	31 650 €	avril-21	mars-24	13 938 €	Néant	6,63%
<b>Sous-total emprunts bancaires</b>				<b>1 400 631 €</b>		

Divers	Montant total	Date début	Date fin	Reste dû 31 décembre 2022	Garanties données	Taux effectif global
Conseil Régional de Nouvelle Aquitaine	100 000 €	mai-15	mai-22	25 000 €	Néant	N/A
Réseau Entreprendre	30 000 €	août-17	sept-22	0 €	Néant	N/A
BPI France 2015	730 000 €	sept-15	juin-23	146 000 €	Néant	0%
BPI France 2017	200 000 €	mars-17	juin-24	72 646 €	Néant	2,32%
Coface Export Portugal				126 414 €	Néant	N/A
Intérêts courus				2 322 €		
<b>Sous-total divers</b>				<b>372 382 €</b>		

## TRESORERIE ET CAPITAUX

Crédit-Baux	Montant total	Date début	Date fin	Reste dû 31 décembre 2022	Garanties données	Taux effectif global
CB EVO US 60	602 903 €	janv-17	déc-23	37 125 €	Néant	5,10%
CB NTX 1000	371 753 €	janv-17	déc-23	55 418 €	Néant	6,10%
CB DMU 50	248 000 €	janv-19	déc-25	100 030 €	Néant	5,00%
CB DLYTE	452 676 €	avril-22	mars-29	408 225 €	Néant	5,90%
CB EASYTOM	375 527 €	mai-22	avril-29	326 325 €	Néant	6,30%
<b>Sous-total crédit-baux</b>				942 745 €		

Total emprunts et dettes financières (dont avance conditionnée)		1 773 013 €
Total crédit-baux		942 745 €
Concours bancaires		
<b>Total dettes financières</b>		2 715 758 €

### 8.4 RESTRICTION A L'UTILISATION DES CAPITAUX

Les dépôts de garantie comptabilisés en actifs financiers non courants pour un montant total de 6 K euros au 31 décembre 2022 ainsi que les sommes versées pour le contrat de liquidité signé avec la société Gilbert Dupont (250 K euros à l'origine) constituent les seules restrictions quant à la disponibilité des capitaux de la Société.

### 8.5 SOURCES DE FINANCEMENT NECESSAIRES A L'AVENIR

La Société n'exclut pas à l'avenir le recours à des ressources financières complémentaires, notamment par le biais de nouvelles augmentations de ses fonds propres, de nouveaux emprunts bancaires ou de crédit-baux.

## 9 ENVIRONNEMENT REGLEMENTAIRE

La Société maîtrise en interne la gestion des aspects juridiques de la conformité de son activité à son cadre réglementaire (autorisations de commercialisation, assurances, propriété intellectuelle, dépôts des marques et noms de domaines...).

A cet égard, la Société peut faire appel à des intermédiaires, prestataires ou conseillers spécialisés pour compléter son expertise, ou leur sous-traiter certaines tâches.

Ainsi, la Société recourt notamment à des consultants, distributeurs ou représentants réglementaires locaux pour la soumission des dossiers de certifications auprès de certaines autorités réglementaires locales, ou encore à des cabinets spécialisés en propriété intellectuelle pour le dépôt et l'instruction des dossiers.

### 9.1 **REGLEMENTATION APPLICABLE AUX DISPOSITIFS MEDICAUX DEVELOPPES PAR I.CERAM**

Les produits de la Société font l'objet d'une réglementation stricte et en constante évolution qui régit leur commercialisation. Ces contraintes réglementaires impactent fortement l'ensemble des activités du groupe, de la conception à la vente du produit. (cf. paragraphe 9.2.1.1 concernant le règlement européen (UE) 2017/745 du Parlement européen et du Conseil publié en date du 5 avril 2017, entrée en vigueur le 26 mai 2017 et en application le 26 mai 2021 (MDR)).

Ce nouveau texte réglementaire a abrogé la directive 93/42/CEE du Conseil du 14 juin 1993 (MDD).

Il établit des règles « strictes » concernant la mise sur le marché des dispositifs médicaux tout en renforçant la surveillance des produits après leur commercialisation.

Le respect de ce processus réglementaire peut se révéler long et coûteux et aucune garantie ne peut être donnée quant à l'obtention des autorisations, ni à leur délai d'obtention ou au maintien de telles autorisations.

### 9.2 **AUTORISATIONS DEJA OBTENUES OU EN COURS D'OBTENTION**

Des dispositions législatives et réglementaires définies par la Commission européenne, la FDA aux États-Unis ainsi que de l'Autorité Nationale française de Sécurité du Médicament et des produits de santé en sigle ANSM encadrent les activités de mise en service et suivi après-vente des dispositifs médicaux de la Société.

#### 9.2.1 *Environnement règlementaire en Europe – marquage CE*

##### 9.2.1.1 Règlement européen n°2017/745 du Parlement européen et du Conseil (MDR)

Conformément à l'article 2 du MDR, les produits conçus, fabriqués et/ou commercialisés par la société I.Ceram répondent à la définition de dispositifs médicaux. Ils sont régis par les dispositions du MDR qui harmonisent les conditions de mise en vente et de libre circulation des produits d'I.Ceram au sein de l'Espace Économique Européen.

En tant que dispositifs médicaux, ces produits ne peuvent être commercialisés qu'après l'obtention d'un marquage CE auprès d'un organisme notifié. L'organisme notifié évalue la conformité de chaque produit en fonction des exigences générales en matière de sécurité et des performances (EGSP) de l'Annexe I du MDR.

Ce n'est qu'une fois la conformité du produit démontrée, que l'organisme notifié octroie au fabricant une certificat de marquage CE attestant la conformité de ses produits. Ce certificat est renouvelable tous les 5 ans.

## ENVIRONNEMENT REGLEMENTAIRE

Les produits conformes à la directive ayant obtenu leur marquage CE avant le 26 mai 2021, bénéficiaient d'une période transitoire dite « période de grâce » au cours de laquelle les produits conformes au MDD pouvaient coexister sur le marché avec les produits conformes au MDR. La fin de cette période transitoire était spécialement fixée au 26 mai 2024.

Pour des contraintes réglementaires dues en grande partie à un nombre insuffisant d'organisme pouvant prendre en charge certaines classes de produits, la réunion de l'EPSCO du 09 décembre 2022 s'est conclue par une proposition de prolongation de cette période transitoire. Cette décision a été actée à la suite d'un vote au parlement Européen.

De ce fait, la nouvelle fin de la période transitoire est fixée au 31 décembre 2027 pour les dispositifs médicaux de classe IIb et III et au 31 décembre 2028 pour les dispositifs médicaux de classe I et IIa avec comme l'une des conditions principales pour bénéficier de cette nouvelle période transitoire, la contractualisation avec un organisme notifié MDR.

Afin d'être en ordre avec toutes les mesures retenues par ce nouvel amendement du MDR, la Société a contractualisé avec un organisme MDR, Eurofins Product Testing Italy S.R.L.

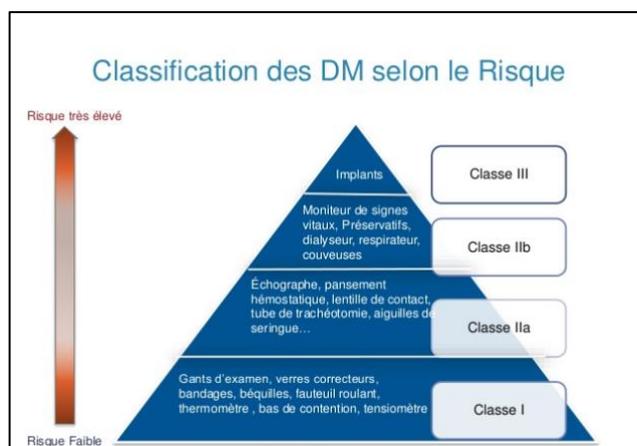
Les demandes de renouvellement des certificats relatifs au marquage CE imposent que la Société soit certifiée ISO 13485:2016 (Norme sur le management de la qualité des dispositifs médicaux à des fins réglementaires).

Cette norme est obligatoire pour les entreprises fournissant des dispositifs médicaux et des services associés conformément aux exigences des clients et aux exigences réglementaires applicables. Cette certification atteste la conformité système de management de la qualité de la société. Servant à des fins réglementaires, elle prend en compte les évolutions réglementaires du règlement UE 2017/745 notamment dans la gestion des incidents et des risques. D'autant plus que la notion du risque est fondamentale dans l'industrie du dispositif médical parce qu'elle établit les règles permettant de les classer. Ces règles sont reprises dans l'annexe VIII du règlement UE 2017/745.

Cette classification est faite en fonction de la visée thérapeutique du produit, sa durée d'utilisation, son caractère d'invasivité, etc. De ce fait, on distingue quatre classes principales des dispositifs médicaux :

- **La classe I** : Ce sont des dispositifs médicaux pouvant induire des risques faibles pour la santé publique à la suite de leur utilisation. On y trouve classé des dispositifs médicaux tels que des béquilles, fauteuils roulants, lunettes correctrices, seringues...
- **La classe IIa** : Ce sont des dispositifs médicaux pouvant induire des risques moyens à la suite de leur utilisation. On y trouve classé des dispositifs médicaux tels que les lentilles de contact, les aides auditives, les couronnes dentaires, certains ancillaires de pose chirurgicale, etc.
- **La classe IIb** : Ce sont des dispositifs pouvant induire des risques potentiellement élevés à la suite de leur utilisation. On y trouve classé des dispositifs médicaux tels que les implants d'ostéosynthèse, les préservatifs, les implants Ceramil, les pompes à perfusion, etc.

- **La classe III** : Ce sont des dispositifs pouvant induire des risques très élevés à la suite de leur utilisation. On y trouve classé des dispositifs médicaux tels que la prothèse totale de hanche, les implants mammaires, les dispositifs renfermant une substance médicamenteuse, etc.



*Schéma sur la classification des dispositifs médicaux selon leur risque issu du conseil en marketing bio Med Tech*

Les produits se trouvant de la classe IIa à la classe III sont soumis impérativement à une revue de la conformité par un organisme notifié. Pour les dispositifs médicaux de classe I seuls les dispositifs stériles, les dispositifs ayant une fonction de mesure et les instruments chirurgicaux réutilisables nécessitent l'évaluation d'un organisme notifié.

Le règlement UE 2017/745 a modifié certaines définitions concernant les dispositifs médicaux telles que celles relatives aux dispositifs implantables et aux dispositifs sur-mesure et en les modifiant, il a modifié intrinsèquement certaines règles de classification déjà présentes dans l'annexe IX de la directive 93/42/CEE. Cette modification a conduit à un changement de classe d'un produit de la société comme vous pouvez le voir sur le tableau ci-dessous.

<b>Dispositifs I.Ceram 2022</b>	<b>Classe sous le MDD</b>	<b>Classe sous le MDR</b>
Implants : Ostéosynthèse ( <i>Broches, vis, plaques, etc.</i> ), <i>Ceramil pour la chirurgie orthopédique (cale d'ostéotomie, cale calcanéum, etc.)</i>	IIB	IIB
Implants Ceramil pour la neurochirurgie ( <i>implants Ceramil rentrant en contact avec le système nerveux central, périphérique ou encore la colonne vertébrale</i> ) ( <i> cage cervicale, pastille de trépan, etc.</i> )	IIB	III
Prothèse totale de Cheville - AKILE	IIB	III
Prothèse totale de Hanche	III	III
Implant de remplacement sternal	IIB	IIB
Implant de remplacement sternal chargé en antibiotiques	III	III

## ENVIRONNEMENT REGLEMENTAIRE

Cette modification réglementaire a eu un impact grand impact sur l'activité de l'entreprise notamment dans l'organisation documentaire de la prothèse totale de cheville et des implants Ceramil pour la neurochirurgie car étant passée de la classe IIb à la classe III, les obligations imposées aux produits pour satisfaire aux exigences générales en matière de sécurité et des performances sont plus importantes.

Le nouveau règlement européen renforce les dispositions relatives à l'évaluation des risques des dispositifs médicaux, l'évaluation clinique au cours de la vie d'un produit et à la surveillance du marché afin de confirmer les revendications en termes des performances du produit et de la sécurité du patient.

A la date du présent Document d'enregistrement universel, 38 organismes notifiés européens sont habilités par la Commission Européenne à délivrer le marquage CE sous cette nouvelle réglementation dont un seul en France.

Cette évolution s'est d'ores et déjà traduite par :

- Une réduction du nombre d'organismes notifiés habilités à délivrer le marquage CE pour les dispositifs médicaux,
- Une augmentation du prix de certification et des audits
- Un renforcement des procédures d'audit et de construction de la documentation technique.

Par exemple, le délai entre le dépôt d'un dossier et l'obtention d'un marquage CE pour un dispositif de classe IIb ou III est en moyenne de douze mois.

### *9.2.1.2 Spécificités françaises*

La France présente également des spécificités réglementaires : l'autorité compétente, l'ANSM, doit s'assurer que les exigences de la nouvelle réglementation et celles du code de la santé publique sont respectées par les fabricants des dispositifs médicaux.

Elle est en charge de l'évaluation du traitement apporté par le fabricant à un incident grave à la suite de l'utilisation d'un dispositif médical. De ce fait, elle a le plein droit de retirer un produit, si elle juge que l'utilisation de ce dernier représente un risque pour la Santé Publique.

La Haute Autorité de Santé a un rôle de tutelle, d'organisation et de mise en place de réglementations afin d'évaluer l'adéquation de l'offre en dispositifs médicaux avec les besoins du système de santé. Des réunions sont régulièrement organisées avec les industriels français, afin d'évoquer les futures évolutions de la réglementation.

### *9.2.2 Environnement réglementaire en dehors de l'Europe pour l'enregistrement des produits de la Société*

La mise sur le marché des produits médicaux dans des pays situés en dehors de l'Europe peut nécessiter des démarches spécifiques afin d'obtenir les autorisations nécessaires (notamment aux États-Unis, Brésil, Russie, Japon, Chine etc.).

Il existe toutefois des équivalences et des reconnaissances en termes de certification dans certains pays. Ces équivalences ou reconnaissances sont des éléments importants dans le processus de décision de commercialiser les produits d'I.Ceram dans un nouveau pays.

De nombreux pays, hors de l'Union Européenne, reconnaissent le marquage CE pour la commercialisation d'un dispositif sur leur territoire.

### 9.2.2.1 États-Unis

En fonction de leur classe (leur criticité) certains dispositifs médicaux sont exemptés de procédure d'homologation et d'autres ne le sont pas. Deux voies s'offrent dans ce cas de figure :

- La procédure simplifiée 510k pour les dispositifs ayant des équivalents déjà sur le marché US : une procédure 510k est une évaluation en 90 jours, période renouvelable de 90 autres jours en cas de questions par l'autorité de santé FDA.
- La procédure PMA (Pre Market Approval) pour les dispositifs qui ne sont pas substantiellement équivalents à d'autres déjà présents sur le marché américain.

### 9.2.2.2 Chine

L'enregistrement des produits en Chine se fait dans le respect des règles établies par la SFDA. La SFDA est en train de reconnaître certains processus et des matières premières largement reconnues à l'international, ce qui facilitera à terme les mises sur le marché. Pour le moment des dossiers de tests très complets doivent être fournis, certains tests étant réalisés par le laboratoire rattaché à la SFDA pour accélérer les processus.

### 9.2.2.3 Autres Pays

Pour les pays moins demandeurs, la fourniture des certificats CE et ISO est suffisante.

Sont généralement joints :

- Certificat de Libre Vente délivré par l'ANSM ;
- Documents légalisés (par CCI, MAE, notaire et/ou consulat) ;
- Revue de la littérature ;
- Résultats de tests mécaniques.

Liste non exhaustive des pays où les homologations sont peu complexes :

- |             |             |
|-------------|-------------|
| - Chili     | - Liban     |
| - Thaïlande | - Panama    |
| - Vietnam   | - Venezuela |
| - Hong Kong |             |

Les différentes législations et réglementations relatives aux dispositifs médicaux sont intégrées au management de la qualité afin de pouvoir répondre en permanence aux exigences réglementaires des pays dans lesquels les dispositifs sont commercialisés.

Les législations et réglementations relatives aux dispositifs médicaux sont en perpétuelle évolution, l'objectif de renforcement du cadre réglementaire étant d'assurer la sécurité des patients. Afin de répondre en temps réel à l'évolution des législations et réglementations, la Société a mis en place :

- Un département qualité et affaires réglementaires ;
- Des procédures qui permettent d'assurer une veille constante des évolutions réglementaires et ainsi assurer la conformité réglementaire permanente de ses activités ;
- Un système de vérification interne, grâce à des audits qui permettent de contrôler la bonne application des exigences réglementaires au sein de son organisation ;
- Un réseau de partenaires spécialisés dans le domaine des dispositifs médicaux et des affaires réglementaires.

## ENVIRONNEMENT REGLEMENTAIRE

I.Ceram n'a pour l'instant pas obtenu d'autorisation de commercialisation de ses produits existants en dehors du marquage CE.

### 9.3 POLITIQUES DE REMBOURSEMENT DES DISPOSITIFS MEDICAUX

Il existe 2 types de remboursement :

- Remboursement sous nom de marque : il nécessite le dépôt d'un dossier complexe apportant la preuve d'un service attendu suffisant ou supérieur à celui de produits déjà existants ;
- Remboursement sous ligne générique : la Société estime que les produits répondent à une description de produits remboursée (présent dans la Liste des Produits et Prestations Remboursables LPPR) : une simple déclaration doit être faite.

Le remboursement des produits I.Ceram en France se fait à ce jour sous ligne générique lorsque la Société en fait la demande.

La capacité de la Société à générer du chiffre d'affaires avec les produits qu'elle pourrait développer, le degré de succès des produits de la Société et leurs performances dépendent en partie des conditions de prise en charge et de remboursement dans les pays où elle commercialise ou entend commercialiser ses produits. Si les patients ne reçoivent pas un remboursement adéquat pour couvrir le coût d'un produit existant ou d'un produit que la Société pourrait développer, la Société pourrait voir les volumes de commercialisation de ses produits défavorablement affectés.

La capacité de la Société à obtenir des niveaux acceptables de remboursement de la part des autorités gouvernementales, des assureurs de santé privés de couverture maladie et de tout autre organisme aura un impact sur sa capacité à commercialiser ses produits avec succès. Le caractère remboursable ou non des implants affecte le choix des clients concernant les produits qu'ils achètent et les prix qu'ils sont prêts à payer.

Le remboursement varie d'un pays à l'autre et peut avoir un effet important sur l'acceptation de nouveaux produits et services. La Société ne peut pas être certaine d'obtenir un remboursement optimal en Europe ou ailleurs pour les produits qu'elle a développés ou pourrait développer, et tout remboursement accordé pourrait être réduit ou supprimé à l'avenir.

Par ailleurs, les tarifs de la Sécurité sociale applicables aux produits de la Société sont susceptibles d'être modifiés par le Comité économique des produits de santé. Une telle modification est d'ailleurs intervenue par la publication au Journal officiel n°0093 du 19 avril 2019, d'un avis de fixation de tarifs et de prix limites de vente au public (PLV) de certains implants orthopédiques. Ces nouveaux tarifs sont entrés en application le 1<sup>er</sup> mai 2019.

Les différentes baisses de tarifs applicables aux produits liés aux articulations de l'épaule, du poignet, de la hanche, du rachis et des substituts osseux de mars 2016, janvier 2017, août 2017, juillet 2018 et mai 2019 ont eu un effet négatif sur le chiffre d'affaires de la Société. Bien qu'il n'y ait pas eu de nouvelles baisses de tarifs depuis, cela pourrait être le cas dans le futur.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, les prix des produits faisant partie de la liste des produits et prestations remboursables n'ont pas augmenté.

En Europe ainsi que sur les autres marchés principaux sur lesquels la Société pourrait vendre ses produits, il existe une constante pression économique, réglementaire et politique pour limiter le coût des procédures impliquant des dispositifs médicaux. Les tiers payant remettent de plus en plus en question les prix des dispositifs médicaux, et de nombreux tiers payant pourraient refuser de rembourser ou pourraient diminuer les quotes-parts remboursées pour certains dispositifs.

La Société anticipe une évolution croissante et constante des propositions législatives destinées à mettre en œuvre les contrôles des gouvernements.

### 9.4 REGLEMENTATION DES APPELS D'OFFRES DANS LE SECTEUR PUBLIC

En France, comme pour tout marché public, une réglementation particulière a été édictée afin que les hôpitaux ou établissements de santé publique puissent choisir le contractant le plus à même de répondre à leurs besoins. En plus du respect d'un cahier des charges très précis, les sociétés du secteur médical ayant pour clients des établissements publics doivent, afin d'obtenir des marchés, proposer des conditions commerciales très attractives visant à s'imposer sur ces marchés.

Les appels d'offres publics impliquent une mise en concurrence des différents fournisseurs de dispositifs médicaux imposant à ces derniers de consentir des efforts financiers spécifiques.

### 9.5 TAXE AU PROFIT DU COREM

Cette taxe est destinée à financer les missions de recherche, de développement, d'innovation, de transfert de technologie et de connaissances.

En tant qu'entreprise opérant dans le secteur de l'industrie mécanique, la Société est redevable de cette taxe instaurée par la loi n° 2003-1312 du 30 décembre 2003.

Cette taxe parafiscale est versée au profit des membres du groupement d'intérêt économique dit « comité de coordination des centres de recherche en mécanique » (COREM) parmi lesquels, figure le Centre technique des industries mécaniques (CETIM).

Elle est recouvrée par le COREM et représente 0,09 % du chiffre d'affaires total des produits fabriqués par I.Ceram hors taxes réalisé au cours de chaque semestre sur les opérations de transformations de métaux. Le montant de cette taxe, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022, s'est élevé à 752,78 euros.

### 9.6 REGLEMENTATION APPLICABLE AU FABRICANT ET SYSTEME QUALITE

Les produits de la Société sont classés parmi les dispositifs médicaux et, à ce titre, sont soumis à des réglementations spécifiques dans tous les pays où ils sont fabriqués, testés ou commercialisés. Ces réglementations imposent des obligations en matière, notamment :

- de conception ;
- de tests précliniques et d'essais cliniques des produits ;
- de fabrication, de contrôle et d'assurance qualité des produits ;
- d'étiquetage des produits, y compris les notices d'utilisation ;
- de stockage des produits ;
- d'identification et de traçabilité des produits ;
- de procédures de conservation des données ; et
- de surveillance postérieure à la mise sur le marché et de signalement des incidents liés à l'utilisation des produits.

Cette réglementation s'applique à la Société pour les produits dont elle est réglementairement le fabricant. La Société dépend de l'application de cette réglementation par des fabricants tiers pour les produits dont elle est le distributeur.

## ENVIRONNEMENT REGLEMENTAIRE

La Société a mis en place un système qualité qui repose sur des procédures visant, entre autres, à détecter tout produit non conforme en interne ou en externe. Ce système qualité a été certifié par un organisme tiers conformément aux exigences réglementaires de la directive européenne applicable 93/42/CEE et à la norme de référence ISO 13485. Ces procédures sont intégrées dans un système de gestion des non-conformités qui a pour but :

- l'identification et l'enregistrement des non-conformités relatives aux produits ou au système qualité ;
- l'enregistrement de toutes les investigations et analyses liées à l'analyse des causes de ces défauts de conformité et des risques liés ;
- l'identification et la mise en place de corrections ou d'actions correctives et préventives ; et
- la mesure de l'efficacité des actions menées pour corriger les défauts de conformité.

Le traitement de toute déclaration d'incident ayant des conséquences sur les patients et/ou utilisateurs et/ou tiers est défini par la réglementation relative à la matériovigilance qui décrit les modalités de signalement d'incidents aux autorités compétentes. La Société possède en interne une procédure de suivi et d'analyse des rapports d'incidents reçus et, le cas échéant, de leurs déclarations par le correspondant matériovigilance auprès des autorités réglementaires nationales (par exemple, l'ANSM).

### 9.7 IMPACT DE LA LOI ANTI-CADEAUX

La Société est soumise à la loi Bertrand dite Sunshine Act, laquelle impose notamment de rendre publics les conventions et les avantages consentis aux personnels de santé (chirurgiens dans le cas d'I.Ceram). Ces déclarations sont réalisées directement via le site internet public unique dédié du Ministère de la Santé.

### 9.8 LITIGES

A ce jour ainsi que sur les douze derniers mois, il n'existe aucune procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage qui pourrait avoir des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la Société.

## **10 INFORMATION SUR LES TENDANCES**

### **10.1 TENDANCES CONSTATEES DEPUIS LA FIN DU DERNIER EXERCICE**

Depuis le 31 décembre 2022, les évènements suivants sont intervenus :

- La Société poursuit sa politique en matière de recherche et développement ;
- La Société a acquis une nouvelle machine à décolleter pour centraliser sa production et réduire ses marges de production,
- La Société reste en éveil continu afin d'étudier et de développer l'outil industriel et accroître sa productivité

### **10.2 ÉLÉMENTS SUSCEPTIBLES D'INFLUER SENSIBLEMENT SUR LES PERSPECTIVES**

L'épidémie du Covid-19, apparue en Chine fin 2019, a considérablement perturbé le système de santé français et les effets sont encore présents en France. Cette crise, dont les risques sont régulièrement réévalués et mis à jour par la Société, serait toujours susceptible d'influer les perspectives de la Société, tel que cela est décrit au paragraphe 3.7 du présent Document d'enregistrement universel.

## PREVISIONS OU ESTIMATIONS DU BENEFICE

### **11 PREVISIONS OU ESTIMATIONS DU BENEFICE**

La Société n'entend pas faire de prévisions ou estimations de bénéfice sur l'exercice 2023.

## **12 ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GENERALE**

### **12.1 CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GENERALE**

La Société est une société anonyme à conseil d'administration dont le fonctionnement est décrit dans les statuts et repris aux sections 14.1 et 19.2 du présent Document d'enregistrement universel.

#### **12.1.1 *Conseil d'administration***

##### **12.1.1.1 Composition du Conseil d'administration**

A la date du présent Document d'enregistrement universel, les membres du Conseil d'administration de la Société sont les suivants :

ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GENERALE

IDENTITE	FONCTION PRINCIPALE EXERCEE DANS LA SOCIETE	FONCTION PRINCIPALE EXERCEE EN DEHORS DE LA SOCIETE	DATE DE PREMIERE NOMINATION	MEMBRE D'UN COMITE STATUTAIRE
<b>André KERISIT</b> demeurant 99 avenue Baudin 87000 Limoges	Président du Conseil d'administration et Directeur général	-	15 mai 2013	-
<b>Xale Finance représentée par Alain VASSAL</b> demeurant 149 avenue Louise 1050 Bruxelles	Membre du Conseil d'administration	Gérant de sociétés	18 septembre 2014 <sup>(1)</sup>	Membre du Comité des nominations et des rémunérations
<b>Guy VIEL</b> <sup>(3)</sup> demeurant 46 allée des Pasturines 33200 Bordeaux	Membre du Conseil d'administration	-	15 mai 2013	
<b>Viviane NEITER</b> <sup>(3)</sup> demeurant 41B avenue Foch 54270 Essey-les-Nancy	Membre du Conseil d'administration	Présidente de Neiter Consulting et de Glanbia Performance Nutrition France  Chargée d'enseignement en Écoles de Commerce et Universités	18 septembre 2014 <sup>(1)</sup>	Membre du Comité des nominations et des rémunérations  Membre du Comité d'audit
<b>Bertrand BUGUET</b> demeurant 93 rue des Chantiers 78000 Versailles	Membre du Conseil d'administration	Directeur Corporate Finance chez Champeil S.A.	18 septembre 2014 <sup>(2)</sup>	-
<b>Jean-François CARMINATI</b> <sup>(3)</sup> demeurant 88 avenue Jean-Jaurès 92120 Montrouge	Membre du Conseil d'administration	Associé-Gérant Comalto	16 avril 2019	Membre du Comité des nominations et des rémunérations  Membre du Comité d'audit
<b>Benoit PERICARD</b> <sup>(3)</sup> demeurant 87 rue Falguière 75015 PARIS	Membre du Conseil d'administration	Senior advisor KPMG	25 juin 2020	Membre du Comité d'audit
<b>Jean-Jacques CARRE</b> demeurant 5 rue Montbrillant 69003 Lyon	Membre du Conseil d'administration	Expert auprès de BPI France pour les dossiers « santé/innovation »	16 juin 2022	-

(1) Date d'effet du mandat : à compter de l'admission aux négociations sur le marché Euronext Growth

(2) Date d'effet du mandat : à compter du 1er janvier 2015

(3) Administrateur indépendant

*12.1.1.2 Renseignements personnels relatifs aux membres du Conseil d'administration*

**André KERISIT**, 59 ans, a entamé son parcours professionnel dans l'orthopédie au sein la société O M C I de Quimper (devenu aujourd'hui Fournitures Hospitalières, un des *leaders* français) en 1985 à la gestion des stocks. Il poursuit sa carrière en tant que commercial, dans le Nord-Est de la France afin de créer un portefeuille clients pour la société. De 1993 à 1998, il occupe le poste de directeur commercial au sein de la SA Crystal à Limoges, où il structure une équipe commerciale et participe au développement du premier implant en céramique implanté dans le genou. Fort de cette expérience, André KERISIT crée la société Implants Distribution à Périgueux (1999), spécialisée dans la distribution d'implants orthopédiques, qu'il dirige jusqu'en 2005. Il crée ensuite la société I.Ceram à Limoges en 2006, afin de développer et de produire ses propres gammes d'implants. Il reçoit plusieurs prix récompensant l'innovation et le développement de la Société, dont en 2007 un premier Prix de l'innovation à la Nuit des Leaders, en 2009 le Prix de la création d'entreprise et en 2011, le Prix de l'innovation développement au cours de la Nuit des Carnot et des Turgot, le prix régional des bonnes pratiques et du management participatif en septembre 2014 décerné par l'Association Française Qualité Performance Limousin et enfin le prix Etienne Marcel, remis au Sénat, en juin 2017.

**Alain VASSAL**, administrateur délégué et représentant permanent de la société Xale-Finance, 72 ans, diplômé en sciences économiques de l'université de Lausanne, en Suisse. En 1973, il entame sa carrière en rejoignant le groupe EPSE, aujourd'hui devenu Joué Club, premier groupe de détaillant de jouets en Europe. En 1975, il quitte le groupe et devient consultant en cession-reprise de société. A la suite de cette expérience, il crée en 1977 sa propre société, spécialisée dans l'import-export de produits de sports et de loisirs. Il revend cette société en 1980. Il monte alors un cabinet de conseil d'organisation spécialisé dans le domaine de l'automobile, notamment dans les opérations de vente, de concession ou d'acquisition. En 1989, il met en place un complexe de loisirs sur le Bassin d'Arcachon et investit parallèlement, avec le concours de Monsieur Guy VIEL dans un groupe de restauration composé de trois brasseries. En 2000, il conçoit deux nouvelles sociétés, Xale-Finance et Ernée Gestion ayant pour objectif d'investir dans une compagnie d'assurance. Le projet n'ayant pas abouti, Xale-Finance investit depuis dans des PME émergentes nécessitant des capitaux, et plus particulièrement, la société I.Ceram.

**Guy VIEL**, 81 ans, a créé, repris et développé plusieurs sociétés commerciales dans le domaine de la grande distribution et dans l'hôtellerie-restauration. Il dispose via son parcours professionnel, de compétences dans les différents domaines de la gestion d'entreprises : direction & stratégie, finance, management et ressources humaines et enfin commercial et marketing. Il a ainsi notamment créé et développé le supermarché Impact 2000 de 1964 à 1994. A partir de 1994, il a repris et développé plusieurs restaurants en Aquitaine. Il dirige actuellement le restaurant le Chiopot à Bègles.

**Viviane NEITER**, 67 ans, est diplômée de NEOMA Business School, campus Reims et, en tant que membre de Governance Professionals of Canada et d'associations académiques américaines de gouvernance, elle acquiert depuis 11 ans, au titre de la formation continue, des accréditations en droit des Sociétés de différents barreaux Canadiens. De 1980 à 2003, elle réalise sa première expérience professionnelle en tant que gérante d'une PME familiale du secteur de l'horlogerie-bijouterie-joaillerie. En 1990, elle s'implique bénévolement dans la co-présidence de l'APAI, association pour la Promotion de l'Actionariat individuel dont elle est depuis présidente d'honneur depuis 2007. Spécialisée depuis lors dans la gouvernance d'entreprise, elle exerce une activité de conseil notamment pour des entreprises familiales, cotées ou non. A l'origine de la création de comités consultatifs d'actionnaires, elle co-anime ceux d'Orange et Wendel et organise des réunions privées pour des dirigeants du CAC 40. Parallèlement, elle a entretenu les relations publiques et presse de SIGMA Gestion jusqu'en 2018. En 2008, elle est promue Chevalier de la Légion d'honneur. Elle a contribué à l'élaboration d'un programme de mentorat pour jeunes étudiantes et intervient dans des formations qualifiantes pour devenir administrateurs. Elle siège elle-même actuellement au Conseil d'administration ou de surveillance de trois autres sociétés cotées (Spir, Prodware et Plant Advanced Technologies) et a été au comité stratégique d'une start-up lyonnaise de biotech (Neolys Diagnostics). Présidente de Glanbia Performance Nutrition France, elle est par ailleurs chargée de dispenser des cours de gouvernance

d'entreprise, de transmission d'entreprises familiales et de RSE dans plusieurs écoles de commerce et universités, en Europe et au Canada. Sur un plan académique, Viviane NEITER participe régulièrement au Jury de l'Université du Vermont pour la compétition internationale Schlesinger-FEEC « business cases » pour les entreprises familiales. Co auteure de plusieurs ouvrages (« Investisseurs institutionnels, sacralisation et diabolisation », Les tendances du Management, 2007, « Gouvernance des organisations », 2014, « Les nouvelles frontières du digital », et juillet 2016, « Gender Diversity in the boardroom »), elle a écrit un chapitre sur la valorisation de la biodiversité dans un ouvrage à paraître en juin prochain. Elle a présidé gracieusement Champagne-Ardenne Place Financière.

**Bertrand BUGUET**, 54 ans, diplômé de l'IFAG et membre de la SFAF (Société Française des Analystes Financiers) a débuté sa carrière en 1993 au sein du département Fusions et Acquisitions du groupe Natixis. Il participe à de nombreuses opérations dans différents secteurs d'activités (BTP, services aux entreprises, SSII). Il rejoint ensuite OSEO (aujourd'hui BPI France), pour mettre en place une activité de capital risque. A ce titre il investit dans une vingtaine de Start-Up (dont un bon tiers dans le secteur medtech / biotech). En 2007, après la cession du portefeuille de participations d'OSEO à un fonds de fonds, il intègre la société de bourse Arkéon Finance où il est en charge des PME qui souhaitent s'introduire en bourse. Il coordonne plusieurs opérations sur le segment Euronext Growth (précédemment Alternext) et sur le Euronext Access (précédemment Marché libre). Début 2014, il décide de créer sa propre structure de conseil en financement PME / ETI (Aelian Finance). En 2021, il rejoint Champeil, broker indépendant, en tant que Directeur Corporate Finance.

**Jean-François CARMINATI**, 65 ans, dispose d'une longue expérience dans le domaine de la communication financière. Après avoir pris la direction de la communication financière du groupe Total en 1987, il exerce les mêmes fonctions au sein du groupe Elf jusqu'en 1999. Il devient alors Directeur Europe de Morgen Walke jusqu'en 2001, date à laquelle il rejoint Actus en tant que Directeur Associé. Depuis 2005 il est Associé-Gérant de Comalto, cabinet de conseil en communication financière qui intervient auprès des directions générales, financières et de la communication de sociétés cotées et non cotées. Jean-François est diplômé de l'Université Paris XII (licence de sciences économiques) et de Sciences Po Paris (section économique et financière).

**Benoit PERICARD**, 69 ans, diplômé de l'École Nationale d'Administration a été directeur général du CHU de Nancy de 2003 à 2008. En 1996 ; il a participé à la création de l'agence régionale d'hospitalisation des pays de la Loire dont il a été le directeur pendant sept ans. En 2008, il rejoint KPMG pour développer les activités de conseil et d'audit en santé, il y restera jusqu'en 2020. Il est également l'auteur d'un rapport de prospective du Commissariat au Plan sur la décentralisation du système de santé en 2025 et participe au Thinktank Economie de la santé des Echos. Il préside l'association médicosociale HOVIA (anciennement Le Moulin Vert) depuis 2014.

**Jean-Jacques CARRE**, 71 ans, est chargé d'enseignement à Sciences Po Paris, Expert BPI France pour les dossiers de santé et est spécialisé dans l'accompagnement des entreprises innovantes Biotechs et MedTechs dans les domaines de la santé, de la santé numérique, de la e-santé, des biotechnologies, du market access, du business développement et des modèles économiques. Il a commencé une carrière de 30 ans dans le secteur de la santé comme cadre dirigeant et membre du comité de direction au sein de multinationales telles que Smith & Nephew, Tornier International et Stryker. Il a exercé dans différents postes opérationnels des responsabilités nationales et internationales en tant que directeur de business unit en charge des ventes, du marketing et du market access puis comme Directeur scientifique et médical en charge de la R&D, des études cliniques, du développement de produits et de la formation scientifique et médicale. Il a été également Vice Président du SNITEM et Administrateur durant 10 ans, Président durant 10 ans du groupe « DM orthopédie » regroupant les 60 plus importantes entreprises du DM évoluant en France.

ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GENERALE

12.1.1.3 Liste des mandats et fonctions exercés par les membres du Conseil d'administration dans toutes sociétés au cours des 5 dernières années

Nom Prénom ou dénomination sociale du membre	Autres mandats actuellement exercés dans d'autres sociétés	Autres mandats et fonctions exercés dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années et non exercés à la date du présent Document d'enregistrement universel
<b>André KERISIT</b>	Gérant de Investissement Développement Gérant de I.Ceram SRO Gérant de Limousine de Brevet Gérant de I.Ceram PT Président de I.Ceram U.F. Administrateur d'Addidream	n/a
<b>Xale Finance représentée par Alain VASSAL</b>	Aucun mandat	n/a
<b>Guy VIEL</b>	Aucun mandat	n/a
<b>Viviane NEITER</b>	<p><u>Sociétés cotées :</u> Administrateur de Prodware S.A depuis juin 2010 Administratrice de Plant Advanced Technologies depuis le 30 juin 2015</p> <p><u>Sociétés non cotées :</u> Présidente de Glanbia Performance Nutrition France depuis le 12 septembre 2018</p> <p><u>Association :</u> Secrétaire de l'Association Edgar Faure</p>	<p>Administrateur de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Spir Communication SA de juin 2014 à février 2021</li> <li>- NEOMA Alumni (ex Reims Management School) (fin en 2021)</li> </ul> <p>Membre du comité stratégique de Neolys Diagnostics jusqu'en septembre 2019 Présidente de Champagne-Ardenne Place Financière jusqu'en 2021</p>
<b>Bertrand BUGUET</b>	Aucun mandat	Président de Aelian Finance (de sa création en 2014 jusqu'à septembre 2021)
<b>Jean-François CARMINATI</b>	Associé-Gérant Comalto	n/a
<b>Benoit PERICARD</b>	Senior advisor Yourvoice et Creadev Président/Administrateur de l'association HOVIA	Senior advisor KPMG Directeur Secteur Santé KPMG jusqu'en 2020
<b>Jean-Jacques CARRE</b>	Président du cabinet CARRE Consulting	n/a

## ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GENERALE

### 12.1.1.4 Déclarations concernant les membres du Conseil d'administration

Au cours des 5 dernières années, aucun des membres du Conseil d'administration de la Société :

- N'a fait l'objet d'une condamnation pour fraude ;
- N'a été impliqué dans une faillite, mise sous séquestre, liquidation ou placement d'entreprises sous administration judiciaire en tant que dirigeant ou mandataire social ;
- N'a été déchue par un tribunal du droit d'exercer en qualité de membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ou d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur ;
- N'a fait l'objet de mises en cause et/ou sanction publique officielle prononcée par des autorités statutaires ou réglementaires (y compris des organismes professionnels désignés).

### 12.1.1.5 Déclaration sur la nature de tout lien familial entre les membres du Conseil d'administration et de la Direction Générale

Néant.

### 12.1.1.6 Déclaration sur la détention d'actions de la Société par les membres du Conseil d'administration

A la date du présent Document d'enregistrement universel, André KERISIT détient 337 actions de la Société. En outre, à la date du présent Document d'enregistrement universel, Alain Vassal et les sociétés XALE Finance et Ernée Gestion (contrôlées par Alain VASSAL) détiennent ensemble 875 actions de la Société.

Investissement développement, société contrôlée par André KERISIT et Alain VASSAL (via Ernée Gestion et XALE Finance) détient 155 302 actions de la Société. Aucun autre administrateur ne détient d'action de la Société.

Le lecteur est invité à se reporter à la section 16.1.3 du présent Document d'enregistrement universel concernant la répartition du capital social à la date de celui-ci.

### 12.1.1.7 Censeur

Michel BALLEREAU a été nommé en qualité de Censeur de la Société par l'Assemblée Générale Mixte du 25 juin 2020 pour une durée de trois années expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle devant se tenir en 2023 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022. Il exerce ses fonctions de Censeur à titre gracieux. La Société applique les mêmes principes et bonnes pratiques de gouvernement d'entreprise lors de la nomination d'un Censeur que lors de celle d'un Administrateur. Il est donc soumis aux mêmes obligations que celui-ci.

#### 12.1.1.7.1 Renseignements personnels relatifs au censeur

**Michel BALLEREAU**, 64 ans, médecin pneumologue de formation, ancien interne des hôpitaux privés de Paris, a exercé en centre de pneumologie avant de rejoindre le groupe Rhône-Poulenc Santé en Recherche et Développement. Diplômé de l'ENA en 1996 (promotion Victor-Schœlcher), il rejoint la Direction Générale de la Santé au ministère de l'Emploi et de la Solidarité où il dirige le cabinet du directeur. Après avoir été 5 ans à l'AFSSAPS en tant que directeur de l'évaluation des dispositifs médicaux puis Secrétaire général, il devient en 2004 directeur adjoint du cabinet de Philippe Douste-Blazy, Ministre de la Santé et de la Protection sociale, devenu quelques mois plus tard Ministre des Solidarités, de la Santé et de la Famille.

## ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GENERALE

Il a dirigé l'Agence Régionale de l'Hospitalisation (ARH) de Bourgogne (2005 - 2007) avant de devenir Conseiller Général des Établissements de Santé au Ministère de la Santé. En 2010, il rejoint le groupe LNA Santé (coté sur Euronext) en tant que Conseiller du Président. Il a été nommé en septembre 2017 Délégué général de la FHP (Fédération de l'Hospitalisation Privée), poste qu'il a quitté le 30 juin 2019. Il a également été membre du conseil d'administration de l'École des hautes études en santé publique. Depuis 2015, il préside le Comité stratégique Santé et Action sociale de l'AFNOR et est représentant des ministères sociaux au Conseil d'administration des anciens élèves de l'ENA.

### 12.1.1.7.2 Liste des mandats et fonctions exercés par le censeur dans toutes sociétés au cours des 5 dernières années

Nom Prénom du censeur	Autres mandats actuellement exercés dans d'autres sociétés	Autres mandats et fonctions exercés dans d'autres sociétés au cours des cinq dernières années et non exercés à la date du présent Document d'enregistrement universel
<b>Michel BALLEREAU</b>	-	-

### 12.1.2 Direction générale

#### 12.1.2.1 Composition de la Direction Générale

Parmi les modalités d'exercice de la direction générale visées à l'article L.225-51-1 du Code de commerce, le Conseil d'administration a choisi que la direction générale de la Société soit assumée par le Président du Conseil d'administration.

IDENTITE	DATE DE DEBUT DU MANDAT	DATE D'ECHEANCE DU MANDAT	FONCTION
<p style="text-align: center;"><b>André KERISIT</b></p> <p>demeurant 99 avenue Baudin 87000 Limoges</p>	<p>Nomination en qualité de président (assurant les fonctions de directeur général) lors de la réunion du Conseil d'administration en date du 15 mai 2013 – Mandat renouvelé lors de la réunion du Conseil du 16 avril 2019</p>	<p>Mandat de président venant à expiration à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024</p> <p style="text-align: center;"><i>(Pour information, le mandat d'administrateur vient à expiration cette même date)</i></p>	<p style="text-align: center;">Président du Conseil d'administration, assumant les fonctions de Directeur Général de la Société</p>

## ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GENERALE

### 12.1.2.2 Renseignements personnels relatifs aux membres de la Direction Générale

Il est renvoyé sur ce point au paragraphe 12.1.1.2 du présent Document d'enregistrement universel.

### 12.1.2.3 Liste des mandats et fonctions exercés par les membres de la Direction Générale dans toutes sociétés au cours des cinq dernières années

Il est renvoyé sur ce point au paragraphe 12.1.1.3 du présent Document d'enregistrement universel.

### 12.1.2.4 Déclarations concernant les membres de la Direction Générale

Il est renvoyé sur ce point au paragraphe 12.1.1.4 du présent Document d'enregistrement universel.

## **12.2 CONFLITS D'INTERETS AU NIVEAU DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION**

A la date du présent Document d'enregistrement universel, à la connaissance de la Société :

- Il n'existe aucun conflit d'intérêt entre les devoirs, à l'égard de la Société, des membres du Conseil d'administration ou de la Direction Générale et leurs intérêts privés en dehors des détentions d'actions décrites à la section 12.1.1.6 du présent Document d'enregistrement universel ;
- Il n'existe pas d'arrangement ou d'accord conclu avec les principaux actionnaires, des clients, des fournisseurs ou autres, en vertu duquel un membre du Conseil d'administration ou de la Direction Générale a été nommé ;
- Il n'existe pas de restriction acceptée par les membres du Conseil d'administration ou de la Direction Générale concernant la cession, dans un certain laps de temps, de leur participation dans le capital social de l'émetteur.

**13 REMUNERATIONS ET AVANTAGES****13.1 REMUNERATIONS ET AVANTAGES EN NATURE ATTRIBUES AUX MEMBRES DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION**

Les tableaux n°1, n°2, n°3, et n°11 de l'annexe 2 de la Position-recommandation AMF n°2021-02 sont présentés ci-dessous (les tableaux n°4, 5, 6, 7, 8, 9 et 10 n'étant pas applicables puisque la Société n'a pas mis en place de plans d'actions attribuées gratuitement, de bons de souscription (BSA), de plans de bons de souscription de parts de créateurs d'entreprise (BSPCE) ou d'options de souscription ou d'achat d'actions.

Les tableaux ci-dessous présentent donc les rémunérations et avantages en nature attribués par la Société au titre des exercices clos le 31 décembre 2022 et le 31 décembre 2021 :

**Tableau n°1 de synthèse des rémunérations et des options et actions attribuées à chaque dirigeant mandataire social**

(en euros) <sup>(1)</sup>	Exercice clos le 31 décembre 2021 (12 mois)	Exercice clos le 31 décembre 2022 (12 mois)
<b>André KERISIT – Président et Directeur Général</b>		
Rémunérations attribuées au titre de l'exercice	65 400	60 350
Valorisation des rémunérations variables pluriannuelles attribuées au cours de l'exercice	0	0
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	0	0
Valorisation des actions attribuées gratuitement	0	0
Valorisation des autres plans de rémunération de long terme	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>65 400</b>	<b>60 350</b>

(1) Rémunération sur une base brute avant impôts.

## REMUNERATIONS ET AVANTAGES

**Tableau n°2 récapitulatif des rémunérations de chaque dirigeant mandataire social**

(en euros) <sup>(1)</sup>	Exercice clos le 31 décembre 2021		Exercice clos le 31 décembre 2022	
	Montants attribués	Montants versés	Montants attribués	Montants versés
<b>André KERISIT – Président et Directeur Général</b>				
Rémunération fixe	63 600	63 600 <sup>(2)</sup>	63 600	58 550
Rémunération variable annuelle	0	0	0	0
Rémunération variable pluriannuelle	0	0	0	0
Rémunération exceptionnelle	0	0	0	0
Rémunération allouée à raison du mandat d'administrateur	0	0	0	0
Avantage en nature	1 800	1 800	1 800	1 800
<b>TOTAL</b>	<b>65 400</b>	<b>65 400</b>	<b>65 400</b>	<b>60 350</b>

(1) Rémunération sur une base brute avant impôts.

Monsieur André KERISIT en qualité de Président et de Directeur Général de la Société perçoit une rémunération fixée mensuellement à 5 300 euros brut. Le montant versé en 2022 est de 5 300 euros brut par mois complétée d'un avantage en nature de 150 euros par mois.

**Tableau n°3 sur les rémunérations allouées à raison du mandat d'administrateur et les autres rémunérations perçues par les mandataires sociaux non dirigeants**

Mandataires sociaux non dirigeants <sup>(1)</sup> (en euros)	Exercice clos le 31 décembre 2021 <sup>(3)</sup>	Exercice clos le 31 décembre 2022 <sup>(3)</sup>
<b>Guy VIEL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rémunérations (fixe variable)	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>Xale Finance représentée par Alain VASSAL</b>	<b>3 054</b>	<b>3 181</b>
Rémunérations (fixe variable)	3 054	3 181
Autres rémunérations	-	-
<b>Viviane NEITER</b>	<b>2 782</b>	<b>3 244</b>
Rémunérations (fixe variable)	2 782	3 244
Autres rémunérations	-	-
<b>Bertrand BUGUET</b>	<b>2 714</b>	<b>1 590</b>
Rémunérations (fixe variable)	2 714	1 590
Autres rémunérations	-	-
<b>Jean-François CARMINATI</b>	<b>3 325</b>	<b>3 244</b>
Rémunérations (fixe variable)	3 325	3 244
Autres rémunérations	-	-

## REMUNERATIONS ET AVANTAGES

<b>Michel BALLEREAU<sup>(2)</sup></b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rémunérations (fixe variable)	-	-
Autres rémunérations	-	-
<b>Benoit PERICARD</b>	<b>2 375</b>	<b>2 036</b>
Rémunérations (fixe variable)	2 375	2 036
Autres rémunérations	-	-
<b>Jean-Jacques CARRE</b>	N/A	<b>954</b>
Rémunérations (fixe variable)	-	954
Autres rémunérations	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>14 250</b>	<b>14 250</b>

- (1) Rémunération sur une base brute avant impôts.
- (2) Monsieur Michel BALLEREAU a été nommé en qualité d'administrateur lors de l'Assemblée générale mixte du 28 juin 2019. Il a démissionné de son mandat d'administrateur avec effet au 12 février 2020. Il a renoncé à percevoir toutes rémunérations à ce titre. Il a ensuite été nommé Censeur lors de l'Assemblée Générale du 25 juin 2020 pour une durée de trois ans. A ce titre, il ne reçoit aucune rémunération directe ou indirecte.
- (3) Pour les années 2021 et 2022, les administrateurs ont décidé le versement seulement d'une partie du montant de jetons de présence alloué par l'assemblée générale.

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022, une rémunération annuelle globale de **14 250** euros a été allouée aux administrateurs non opérationnels :

- 7 316 euros au titre de la rémunération annuelle des fonctions d'administrateurs ;
- 5 916 euros au titre de la rémunération annuelle des membres du Comité d'audit ;
- 1 018 euros au titre de la rémunération annuelle des membres du Comité des nominations et des rémunérations.

Aucun membre du Conseil d'administration n'est lié à la Société par un contrat de travail ni ne perçoit aucune rémunération de la Société, en dehors de celles qui leur sont versées au titre de leur mandat social et/ou d'une conventions spécifique.

A la date du présent Document d'enregistrement universel, aucun administrateur ne cumule plus de cinq mandats dans des sociétés françaises conformément à l'article L. 225-21 du code de commerce.

Les administrateurs ne bénéficient d'aucun engagement particulier en matière de retraite, d'indemnité susceptible d'être due en raison de la cessation de fonctions ou d'indemnités de non-concurrence.

Voir le paragraphe 12.1.1.7 du présent Document d'enregistrement universel pour une description des intérêts des organes d'administration et de direction dans le capital de la Société.

Le tableau ci-dessous apporte des précisions quant aux conditions de rémunération et autres avantages consentis au dirigeant mandataire social (Tableau n°11) :

## REMUNERATIONS ET AVANTAGES

Dirigeant Mandataire Social	Contrat de Travail		Régime de retraite supplémentaire		Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonctions		Indemnités relatives à une clause de non-concurrence	
	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non
<b>André KERISIT-Président Directeur Général</b> Début du mandat le 15 mai 2013 Renouvellement le 16 avril 2019 <sup>(1)</sup>  Jusqu'à l'AG de 2025		X		X		X		X

(1) Le mandat de Président Directeur Général de Monsieur André KERISIT a été renouvelé lors de la réunion du Conseil d'administration du 16 avril 2019 avec effet au jour de l'assemblée générale annuelle 2019 appelée à se prononcer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018, pour une durée de 6 ans expirant à l'issue de l'assemblée générale ordinaire annuelle appelée à se prononcer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Le Président Directeur Général n'est pas lié à la Société par un contrat de travail.

### 13.2 MONTANT TOTAL DES SOMMES PROVISIONNEES AUX FINS DU VERSEMENT DE PENSIONS, RETRAITES OU D'AUTRES AVANTAGES

Aucune somme n'a été provisionnée ou constatée par la Société aux fins de versement de pensions, de retraites ou d'avantages au profit des mandataires sociaux de la Société.

La Société n'a pas accordé de primes d'arrivée ni de départ à ces personnes.

### 13.3 TITRES DONNANT ACCES AU CAPITAL ATTRIBUES AUX ADMINISTRATEURS ET DIRIGEANTS

Néant.

## 14 FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

Sauf indication contraire, les stipulations statutaires décrites dans le présent chapitre sont celles de la Société telles qu'elles sont en vigueur à la date du présent Document d'enregistrement universel.

### **14.1 MANDATS DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTION GENERALE**

#### **14.1.1 Direction générale**

- **Dirigeants**

La Société est représentée à l'égard des tiers par Monsieur André KERISIT, Président Directeur général. Se référer au paragraphe 14.1.2.1 du présent Document d'enregistrement universel concernant les dates de premières nominations et d'échéance de ses mandats de Président Directeur Général et administrateur.

- **Dispositions concernant la Direction Générale de la Société (articles 19 et 20 des statuts) :**

#### ARTICLE 19 – LA DIRECTION GENERALE

La direction générale de la société est assumée, sous sa responsabilité, soit par le président du Conseil d'administration, soit par une autre personne physique nommée par le Conseil d'administration et portant le titre de directeur général, selon la décision du Conseil d'administration qui choisit entre les deux modes d'exercice de la direction générale.

Le directeur général est révocable à tout moment par le Conseil d'administration. Si la révocation est décidée sans juste motif, elle peut donner lieu à dommages-intérêts, sauf lorsque le directeur général assume les fonctions de président du Conseil d'administration.

La rémunération du directeur général est déterminée par le Conseil d'administration.

Le directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux assemblées générales des actionnaires et au Conseil d'administration.

Il représente la société dans ses rapports avec les tiers. La société est engagée même par les actes du directeur général qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des statuts suffise à constituer cette preuve.

Les dispositions des statuts ou les décisions du Conseil d'administration limitant les pouvoirs du directeur général sont inopposables aux tiers.

#### ARTICLE 20 – LA DIRECTION GENERALE DELEGUEE

Sur proposition du directeur général, le Conseil d'administration peut nommer une ou plusieurs personnes physiques chargées d'assister le directeur général, avec le titre de directeur général délégué.

Le directeur général délégué est révocable à tout moment par le Conseil d'administration, sur proposition du directeur général.

La rémunération du directeur général délégué est déterminée par le Conseil d'administration.

Le nombre de directeurs généraux délégués ne peut être supérieur à cinq (5).

## FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

L'étendue et la durée des pouvoirs conférés aux directeurs généraux délégués sont déterminées par le Conseil d'administration, en accord avec le directeur général.

Lorsque le directeur général cesse ou est empêché d'exercer ses fonctions, les directeurs généraux délégués conservent, sauf décision contraire du Conseil d'administration, leurs fonctions et leurs attributions jusqu'à la nomination du nouveau directeur général.

Le directeur général délégué dispose, à l'égard des tiers, des mêmes pouvoirs que le directeur général.

### **14.1.2** *Conseil d'administration*

#### **14.1.2.1** *Administrateurs*

A la date du présent Document d'enregistrement universel, la composition du Conseil d'administration est la suivante :

FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

IDENTITE	DATE DE PREMIERE NOMINATION	DATE D'ECHEANCE DU MANDAT
<p><b>André KERISIT</b> demeurant 99 avenue Baudin 87000 Limoges</p>	<p>Nommé en qualité d'administrateur par l'Assemblée générale du 15 mai 2013 Mandat renouvelé par l'Assemblée générale du 28 juin 2019 <i>(Par ailleurs, nommé en qualité de Président du Conseil d'administration et Directeur Général lors de la réunion du Conseil d'administration en date du 15 mai 2013)</i></p>	<p>Mandat échu à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 et devant se tenir en 2025</p>
<p><b>Xale Finance représentée par Alain VASSAL</b> demeurant 149 avenue Louise 1050 Bruxelles</p>	<p>Nommé en qualité d'administrateur par l'Assemblée générale du 18 septembre 2014<sup>(1)</sup> Mandat renouvelé par l'Assemblée générale du 25 juin 2020</p>	<p>Mandat échu à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et devant se tenir en 2026</p>
<p><b>Guy VIEL</b> demeurant 46 allée des Pasturines 33200 Bordeaux</p>	<p>Nommé en qualité d'administrateur par l'Assemblée générale du 15 mai 2013<sup>(3)</sup> Mandat renouvelé par l'Assemblée générale du 28 juin 2019</p>	<p>Mandat échu à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 et devant se tenir en 2025</p>
<p><b>Viviane NEITER<sup>(3)</sup></b> demeurant 41B avenue Foch 54270 Essey-les-Nancy</p>	<p>Nommée en qualité d'administrateur par l'Assemblée générale du 18 septembre 2014<sup>(1)(3)</sup> Mandat renouvelé par l'Assemblée générale du 25 juin 2020</p>	<p>Mandat échu à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et devant se tenir en 2026</p>
<p><b>Bertrand BUGUET</b> demeurant 93 rue des Chantiers 78000 Versailles</p>	<p>Nommée en qualité d'administrateur par l'Assemblée générale du 18 septembre 2014<sup>(2)</sup> Mandat renouvelé par l'Assemblée générale du 25 juin 2020</p>	<p>Mandat échu à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et devant se tenir en 2026</p>
<p><b>Jean-François CARMINATI</b> demeurant 88 avenue Jean-Jaurès 92120 Montrouge</p>	<p>Coopté par le Conseil d'administration lors de sa réunion en date du 16 avril 2019 Cooptation ratifiée par l'Assemblée générale du 28 juin 2019 Mandat renouvelé par l'Assemblée générale du 25 juin 2020</p>	<p>Mandat échu à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et devant se tenir en 2026</p>

## FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

<b>Benoît PERICARD</b> demeurant 87 rue Falguière 75015 PARIS	Nommé en qualité d'administrateur par l'Assemblée générale du 25 juin 2020	Mandat échu à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et devant se tenir en 2026
<b>Jean-Jacques CARRE</b> demeurant 5 rue Montbrillant 69003 Lyon	Nommé en qualité d'administrateur par l'Assemblée générale du 16 juin 2022	Mandat échu à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2027 et devant se tenir en 2028

- (1) Tous les membres du Conseil d'administration sont rééligibles à l'issue de chaque mandat d'une durée de six (6) ans.
- (2) Date d'effet du mandat : à compter de l'admission aux négociations sur le marché Euronext Growth.
- (3) Date d'effet du mandat : à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015.

### • Dispositions concernant le Conseil d'administration de la Société (articles 1, 2, 4 et 7 du Règlement intérieur et 14 à 18 des statuts)

#### **REGLEMENT INTERIEUR**

##### ARTICLE 1 - TENUE DES REUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Sauf en cas d'urgence, laissés à l'appréciation du président du Conseil d'administration, les administrateurs sont convoqués par tous moyens, même verbalement, dans un délai de huit jours calendaires au moins avant la date de la réunion projetée.

La convocation fixe le lieu de la réunion et contient l'ordre du jour. Elle peut être adressée par tous moyens appropriés, même verbalement ou peut être adressée par e-mail commun à tous les administrateurs.

Le président fixe l'ordre du jour des séances. Tout administrateur qui souhaite entretenir le Conseil d'une question non inscrite à l'ordre du jour en informe le Président préalablement à la séance. Le président en informe le Conseil.

Au cas où les circonstances le justifient, un ordre du jour complémentaire peut être remis par le président aux administrateurs, lors de l'entrée en séance. Si le président le demande, la discussion de tout ou partie des questions diverses est reportée de droit à la séance suivante.

Tout administrateur peut donner mandat à un autre administrateur pour le représenter lors d'une délibération du conseil. Le Conseil d'administration est seul juge de la validité du mandat qui peut être donné par lettre simple ou par e-mail. Chaque administrateur ne peut représenter qu'un seul administrateur.

Sauf lorsque le Conseil d'administration se réunit pour procéder aux opérations visées aux articles L. 232-1 et L. 233-16 du Code de commerce, les moyens de visioconférence ou de télécommunication qui satisfont les exigences de l'article R. 225-21 du Code de commerce peuvent être utilisés pour toute réunion du Conseil d'administration.

Conformément aux stipulations statutaires et aux dispositions de l'article L. 225-37 alinéa 3 du Code de commerce, seront réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité, les administrateurs qui participeront aux réunions du Conseil d'administration par des moyens de visioconférence ou par d'autres moyens de télécommunication, dans les conditions visées ci-dessus.

### ARTICLE 2 - INFORMATION DES ADMINISTRATEURS

Les administrateurs reçoivent les documents et l'information nécessaires à l'accomplissement de leur mission.

Lorsque cela s'avère nécessaire, des documents écrits sur un ou plusieurs points figurant à l'ordre du jour d'une séance sont transmis à chacun des administrateurs, dans un délai raisonnable avant la tenue de la réunion du conseil, afin de leur permettre d'en prendre utilement connaissance. En cas d'urgence, l'ordre du jour et la documentation sont transmis simultanément.

Le président du Conseil d'administration veille à la bonne information des administrateurs en toutes circonstances et s'assure que leur soient communiqués tous documents et informations qui leur seraient nécessaires dans l'exercice de leurs fonctions.

Corrélativement, chaque administrateur a le devoir de se tenir informé de la marche des affaires de la Société et de celles qu'elle consolide (ensemble le « **Groupe** ») et de solliciter la communication de tout document ou information qu'il jugera utile à l'accomplissement de ses fonctions.

### ARTICLE 4 - EVALUATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chaque année, le Conseil d'administration consacre un point de l'ordre du jour à un débat sur son fonctionnement afin d'en améliorer l'efficacité. A cette occasion, le Conseil d'administration procède à sa propre évaluation, en confiant s'il le souhaite à l'un de ses membres le soin de coordonner cette évaluation.

L'évaluation vise trois objectifs :

- faire le point sur les modalités de fonctionnement du Conseil d'administration,
- vérifier que les questions importantes sont convenablement préparées et débattues,
- mesurer la contribution effective de chaque administrateur aux travaux du Conseil d'administration, au regard de sa compétence et de son implication dans les délibérations.

Le Conseil d'administration réalise en outre une évaluation formelle de son fonctionnement une fois tous les trois ans, sous la direction de l'un des administrateurs indépendants avec, le cas échéant, l'aide d'un consultant extérieur.

### ARTICLE 7 - ADMINISTRATEURS INDEPENDANTS

Conformément aux principes et bonnes pratiques de gouvernement d'entreprise, le Conseil d'administration et chacun des comités comprennent un ou plusieurs administrateurs indépendants élus ou cooptés en tant que tels.

Un administrateur indépendant ne doit pas notamment :

- être salarié ou mandataire social dirigeant de la Société ou d'une société de son groupe, et ne pas l'avoir été au cours des cinq années précédentes,
- avoir été, au cours des deux dernières années, ou être en relation d'affaires significatives avec la Société ou son groupe (client, fournisseur, concurrent, prestataire, créancier, banquier, etc.),
- être actionnaire de référence de la Société ou détenir un pourcentage de droit de vote significatif ;
- avoir de relation de proximité ou de lien familial proche avec un mandataire social ou un actionnaire de référence,
- avoir été commissaire aux comptes de la Société au cours des six dernières années.

## FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

Le Conseil d'administration peut estimer qu'un des administrateurs, bien que remplissant les critères ci-dessus, ne doit pas être qualifié d'indépendant au regard de sa situation particulière ou de celle de la Société, eu égard à son actionnariat ou pour tout autre motif.

### **STATUTS**

#### ARTICLE 14 - ADMINISTRATION DE LA SOCIETE

La Société est administrée par un Conseil d'administration dont les nombres minimum et maximum de membres sont définis par les dispositions légales en vigueur, nommés ou renouvelés dans leurs fonctions par l'assemblée générale ordinaire des actionnaires qui peut les révoquer à tout moment. Leurs fonctions prennent fin à l'issue de la réunion de l'assemblée générale ordinaire annuelle tenue dans l'année au cours de laquelle expirent leurs mandats.

L'assemblée générale ordinaire fixe la durée des fonctions des administrateurs dans la limite de six ans. La durée des fonctions des administrateurs expire à l'issue de l'assemblée qui statue sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expire leur mandat.

Les administrateurs sont rééligibles sous réserve des dispositions légales relatives à leur âge.

En cas de vacance par décès ou par démission d'un ou plusieurs sièges d'administrateurs, le Conseil d'administration peut, entre deux assemblées générales, procéder à des nominations à titre provisoire. Ces nominations sont soumises à ratification de la plus prochaine assemblée générale ordinaire des actionnaires. A défaut de ratification, les délibérations prises et les actes accomplis antérieurement par le Conseil d'administration n'en demeurent pas moins valables. L'administrateur nommé dans ces conditions exerce ses fonctions pendant la durée du mandat de son prédécesseur restant à courir.

#### ARTICLE 15 - POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent.

Le conseil d'administration procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns. Le président ou le directeur général de la société est tenu de communiquer à chaque administrateur tous les documents et informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission.

Le conseil d'administration peut décider la création de comités chargés d'étudier certaines questions que lui-même ou son président soumet, pour avis, à leur examen. Il fixe la composition et les attributions de ces comités qui exercent leurs activités sous la responsabilité du conseil d'administration.

#### ARTICLE 16 - DELIBERATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige. Il est convoqué par tous moyens et même verbalement, voire à bref délai selon l'urgence, par le président, le directeur général ou, le cas échéant, un vice-président, soit au siège social, soit en tout endroit indiqué par la convocation.

Lorsqu'il ne s'est pas réuni depuis plus de deux mois, le tiers au moins des membres du Conseil d'administration peut demander au président de convoquer celui-ci sur un ordre du jour déterminé.

Le Conseil d'administration ne délibère valablement que si la moitié au moins de ses membres sont présents. Lorsque tous les administrateurs sont présents ou représentés lors d'une réunion, celle-ci peut être tenue sans convocation préalable.

## FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

Le règlement intérieur du Conseil d'administration peut prévoir la participation aux séances du conseil par des moyens de visioconférence ou de télécommunication, dans les conditions autorisées par la loi et la réglementation en vigueur. Les administrateurs qui participeront à des réunions du Conseil d'administration par des moyens de visioconférence ou par autres moyens de télécommunication conformément au règlement intérieur seront réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité.

A l'exception, le cas échéant, de certaines décisions énumérées par le règlement intérieur du Conseil d'administration dont l'adoption requiert une majorité qualifiée, les décisions du Conseil d'administration sont prises à la majorité simple des administrateurs présents ou représentés.

Le président du Conseil d'administration a voix prépondérante. Il est tenu un registre de présence qui est élargé par les administrateurs participant à la réunion du Conseil d'administration.

Les décisions du Conseil d'administration sont constatées par des procès-verbaux établis conformément aux dispositions légales en vigueur. Les procès-verbaux sont signés par le président de séance et par un administrateur.

Les copies ou extraits des procès-verbaux des délibérations sont valablement certifiés par le président du Conseil d'administration, le directeur général ou les directeurs généraux délégués.

### ARTICLE 17 - REMUNERATION DES ADMINISTRATEURS

L'assemblée générale des actionnaires peut allouer aux administrateurs en rémunération de leur activité, à titre de jetons de présence, une somme fixe annuelle qu'elle détermine, qui doit être portée aux charges d'exploitation. Sa répartition entre les administrateurs est déterminée par le Conseil d'administration.

Il peut également être alloué, par le Conseil d'administration, des rémunérations exceptionnelles pour les missions ou mandats confiés à des administrateurs.

### ARTICLE 18 - PRESIDENCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration élit parmi ses membres un président, personne physique qui ne peut être âgé de plus de soixante-dix (70) ans. Le Conseil d'administration détermine sa rémunération.

Le président est nommé pour une durée qui ne peut excéder celle de son mandat d'administrateur. Il est rééligible. Le Conseil d'administration peut le révoquer à tout moment.

Le président du Conseil d'administration organise et dirige les travaux de celui-ci, dont il rend compte à l'assemblée générale. Il veille au bon fonctionnement des organes de la société et en particulier, convoque le Conseil d'administration et s'assure que les administrateurs sont en mesure de remplir leur mission.

## FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

### 14.1.2.2 Censeurs

IDENTITE	DATE DE PREMIERE NOMINATION	DATE D'ECHEANCE DU MANDAT
<b>Michel BALLEREAU</b>  demeurant 76 rue Lecourbe, Hall central, 75015 Paris	Nommé en qualité de Censeur par l'Assemblée générale du 25 juin 2020	Mandat échu à l'issue de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022

- **Dispositions concernant le censeur (article 22 des statuts)**

Au cours de la vie sociale, l'Assemblée Générale Ordinaire pourra procéder à la nomination de censeurs choisis parmi les actionnaires ou en dehors d'eux.

Le nombre de censeurs ne peut excéder trois (3).

Les censeurs sont nommés pour une durée de trois (3) ans. Leurs fonctions prennent fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expire leurs fonctions.

Tout censeur sortant est rééligible sous réserve de satisfaire aux conditions du présent article.

Les censeurs peuvent être révoqués et remplacés à tout moment par l'Assemblée Générale Ordinaire, sans qu'aucune indemnité ne leur soit due. Les fonctions de censeurs prennent également fin par décès ou incapacité pour le censeur personne physique, dissolution ou mise en redressement judiciaire pour le censeur personne morale ou démission.

Les censeurs peuvent être des personnes physiques ou des personnes morales. Dans ce dernier cas, lors de sa nomination, la personne morale est tenue de désigner un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations et qui encourt les mêmes responsabilités civile et pénale que s'il était censeur en son nom propre, sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'il représente.

Les censeurs ont pour mission de veiller à la stricte application des statuts et de présenter leurs observations aux séances du Conseil d'administration. Ils ne peuvent toutefois, en aucun cas, s'immiscer dans la gestion de la Société, ni généralement se substituer aux organes légaux de celle-ci.

Dans le cadre de l'accomplissement de leur mission, les censeurs peuvent notamment :

- faire part d'observations au Conseil d'administration,
- demander à prendre connaissance, au siège de la Société, de tous livres, registres et documents sociaux,
- solliciter et recueillir toutes informations utiles à leur mission auprès de la direction générale de la Société,
- être amenés, à la demande du Conseil d'administration, à présenter à l'Assemblée Générale des actionnaires un rapport sur une question déterminée.

Les censeurs devront être convoqués à chaque réunion du Conseil d'administration au même titre que les administrateurs et recevoir le même niveau d'information que les administrateurs.

Les censeurs ne disposeront à titre individuel ou collectif que de pouvoirs consultatifs et ne disposeront pas du droit de vote au Conseil d'administration.

Le défaut de convocation du censeur ou de transmission des documents préalablement à la réunion du Conseil d'administration au(x) censeur(s) ne peuvent en aucun cas constituer une cause de nullité des délibérations prises par le Conseil d'administration

### 14.2 INFORMATIONS SUR LES CONTRATS LIANT LES DIRIGEANTS ET LA SOCIETE OU SES FILIALES

Plusieurs conventions liant les dirigeants et la Société ont été conclues. Le lecteur est invité à se reporter au Chapitre 17 « Transactions avec des parties liées » du présent Document d'enregistrement universel afin d'en obtenir le détail. Aucune convention n'a été conclue entre les dirigeants et les filiales de la Société.

Au cours de l'exercice 2022, une convention a été conclue entre Monsieur Jean-Jacques CARRE et la Société, antérieurement à sa nomination en qualité d'administrateur.

### 14.3 COMITES

#### 14.3.1 *Comités du Conseil d'administration*

##### 14.3.1.1 *Le comité d'audit*

##### 14.3.1.1.1 *Attributions du comité d'audit (article 9 du règlement intérieur)*

Le comité d'audit aide le Conseil d'administration à veiller à l'exactitude et à la sincérité des comptes sociaux de la Société et à la qualité de l'information délivrée. Il est notamment chargé :

- d'assurer le suivi du processus d'élaboration de l'information financière ;
- de s'assurer de la pertinence et de la permanence des méthodes comptables adoptées pour l'établissement des comptes sociaux ainsi que du traitement adéquat des opérations significatives au niveau de la Société ou de ses participations ;
- d'assurer le suivi du contrôle légal des comptes annuels sociaux et par les commissaires aux comptes ;
- de vérifier que sont définies des procédures internes de collecte et de contrôle des informations garantissant la fiabilité de celles-ci et assurer le suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques ;
- d'examiner le programme d'audit interne et le plan des interventions des Commissaires aux comptes ;
- d'approfondir les connaissances du Conseil d'administration en matière d'identification, de traitement et d'évaluation raisonnable des principaux risques encourus par la Société, examiner les risques et les engagements hors bilan significatifs ;
- de donner un avis sur le renouvellement ou la nomination des commissaires aux comptes, la fixation de leurs honoraires, proposer les candidatures et veiller au respect des règles visant à préserver l'indépendance des commissaires aux comptes, se faire communiquer le montant de l'ensemble des honoraires de toutes natures versés aux commissaires aux comptes et, le cas échéant, aux réseaux auxquels ils appartiennent ;
- de vérifier la fiabilité des prévisions de trésorerie de la Société et des systèmes de gestion de trésorerie, le suivi des engagements financiers significatifs et la politique d'endettement ; et,
- d'examiner toute question de nature financière ou comptable qui lui est soumise, ainsi que toute question de conflit d'intérêt dont il a connaissance, donner un avis sur les conventions visées par l'article L. 225-38 du Code de Commerce.

## FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

### 14.3.1.1.2 Composition du comité d'audit (article 9 du règlement intérieur)

Le comité d'audit est composé de trois (3) à cinq (5) membres, désignés par le conseil d'administration parmi les administrateurs, étant précisé qu'un membre au moins doit être un administrateur dit indépendant.

Les membres du comité d'audit sont nommés pour une durée de trois (3) ans, sous réserve du maintien de leur qualité d'administrateur.

Le comité d'audit est présidé par un administrateur indépendant.

Les membres du comité d'audit sont choisis pour leurs compétences particulières dans les domaines comptable et financier. A leur nomination, les membres du comité d'audit recevront une information sur les particularités financières, comptables et opérationnelles de l'entreprise.

Tout responsable de la direction financière de la Société et toute personne habilitée à donner une information sincère sur les comptes de la Société assistent aux réunions du comité d'audit.

Depuis la réunion du Conseil d'administration en date du 25 avril 2023, les membres du comité d'audit, nommés pour une durée de trois ans, soit jusqu'au 25 avril 2026, sont les suivants :

- Viviane NEITER, qui en assure la présidence sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023,
- Jean-François CARMINATI, et
- Jean-Jacques CARRE.

Lesdits membres du comité d'audit, tous administrateurs, sont considérés comme administrateurs indépendants au regard du Code Middlenext sur le gouvernement d'entreprise de septembre 2021 (voir la section 14.4 « Déclaration relative au gouvernement d'entreprise » du présent Document d'enregistrement universel).

A la date du présent Document d'enregistrement universel, le comité d'audit est présidé par Viviane NEITER.

### 14.3.1.1.3 Fonctionnement du comité d'audit (article 9 du règlement intérieur)

Le comité d'audit se réunit au moins deux fois par an et chaque fois qu'il l'estime nécessaire, et préalablement aux réunions du Conseil d'administration dont l'ordre du jour comporte l'examen d'un sujet se rapportant à sa mission.

Lorsque la réunion du comité d'audit a pour ordre du jour l'examen des comptes semestriels ou annuels, les membres du comité d'audit reçoivent quatre jours ouvrés avant ladite réunion les projets de comptes et d'annexes, le projet de communiqué de presse et le projet de présentation aux analystes, le cas échéant. Le jour de ladite réunion, ils reçoivent les projets définitifs de ces documents.

Les membres du comité d'audit se font communiquer par la Société toutes les informations qu'ils jugent nécessaires à l'accomplissement de leurs fonctions.

Le comité d'audit peut recourir à des experts extérieurs en tant que de besoin pour l'assister dans l'accomplissement de sa mission, dès lors que ces experts sont tenus au respect d'une obligation de confidentialité eu égard aux informations sur la Société ou le Groupe qui leur sont communiquées.

Le comité reçoit les commissaires aux comptes de la Société à l'occasion de chaque arrêté comptable annuel et semestriel et autant de fois qu'il l'estime opportun. Il organise au moins une fois par an un entretien hors la présence des représentants de l'entreprise.

## FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

En outre, en tant que de besoin, le comité pourra, dans l'exercice de ses missions, entendre les directeur financiers, comptables et de la trésorerie de la Société.

Les travaux du comité d'audit font l'objet d'un compte-rendu régulier au Conseil d'administration, au moins à l'occasion de chaque arrêté des comptes annuels et semestriels.

Pour délibérer valablement, la moitié au moins des membres du comité d'audit doit être présente. Un membre du comité peut se faire représenter par un autre membre ou par un administrateur de la Société non-membre dudit comité. Chaque représentant, membre ou non du comité, ne peut représenter qu'un seul membre.

Les recommandations ou propositions des comités sont émises à la majorité simple de leurs membres. La voix du président du comité n'est pas prépondérante en cas de partage des voix.

Le comité désigne, en son sein, un président, chargé d'organiser ses travaux ; il est nommé pour un an et est renouvelable dans ses fonctions.

### *14.3.1.2 Comité des nominations et des rémunérations*

#### *14.3.1.2.1 Attributions du comité des nominations et des rémunérations (article 10 du règlement intérieur)*

Le comité des nominations et des rémunérations a pour fonction d'assister le Conseil d'administration dans la détermination de la rémunération des membres de l'équipe dirigeante et de le conseiller en matière d'information sur les rémunérations de toute nature.

Il formule également des propositions sur les régimes de retraites, les avantages en nature des mandataires sociaux du Groupe.

Il étudie la mise en œuvre de plans d'actionnariat au profit des mandataires sociaux, de l'encadrement ou du personnel.

Le comité des nominations et des rémunérations examine les candidatures aux fonctions d'administrateur, de directeur général et de directeur général délégué.

#### *14.3.1.2.2 Composition du comité des nominations et des rémunérations (article 10 du règlement intérieur)*

Le comité des nominations et des rémunérations est composé de trois (3) à cinq (5) membres, désignés par le conseil d'administration parmi les administrateurs, étant précisé qu'un membre au moins doit être un administrateur dit indépendant.

Les membres du comité d'audit sont nommés pour une durée de trois (3) ans, sous réserve du maintien de leur qualité d'administrateur.

Le comité des nominations et des rémunérations est présidé par un administrateur indépendant.

### Membres du comité des nominations et des rémunérations

Depuis la réunion du Conseil d'administration en date du 25 avril 2023, les membres du comité des nominations et des rémunérations, nommés pour une durée de trois ans, soit jusqu'au 25 avril 2026, sont les suivants :

- Bertrand BUGUET,
- Benoît PERICARD, et
- la société Xale-Finance, représentée par Alain VASSAL.

A la date du présent Document d'enregistrement universel, le comité des nominations et des rémunérations est présidé par la société Xale-Finance, représentée par Alain VASSAL.

#### 14.3.1.2.3 Modalités de fonctionnement du comité des nominations et des rémunérations (article 10 du règlement intérieur)

Le comité des nominations et des rémunérations se réunit au moins une fois par an et chaque fois qu'il l'estime nécessaire, et préalablement aux réunions du Conseil d'administration dont l'ordre du jour comporte l'examen d'un sujet se rapportant à sa mission.

Les membres du comité des nominations et des rémunérations se font communiquer par la Société toutes les informations qu'ils jugent nécessaires à l'accomplissement de leurs fonctions.

Le comité des nominations et des rémunérations peut recourir à des experts extérieurs en tant que de besoin pour l'assister dans l'accomplissement de sa mission, dès lors que ces experts sont tenus au respect d'une obligation de confidentialité eu égard aux informations sur la Société ou le Groupe qui leur sont communiquées.

Les travaux du comité des nominations et des rémunérations font l'objet d'un compte-rendu régulier au Conseil d'administration, au moins à l'occasion l'arrêté des comptes annuels.

Pour délibérer valablement, la moitié au moins des membres du comité des nominations et des rémunérations doit être présente. Un membre du comité peut se faire représenter par un autre membre ou par un administrateur de la Société non-membre dudit comité. Chaque représentant, membre ou non du comité, ne peut représenter qu'un seul membre.

Les recommandations ou propositions des comités sont émises à la majorité simple de leurs membres. La voix du président du comité n'est pas prépondérante en cas de partage des voix.

Le comité désigne, en son sein, un président, chargé d'organiser ses travaux ; il est nommé pour un an et est renouvelable dans ses fonctions.

14.3.2 *Les comités scientifiques non statutaires*

14.3.2.1 *Le comité scientifique dédié aux implants*

Les activités de recherche, développement et innovation de l'entreprise sont supervisées par un comité scientifique composé de docteur en sciences, de pharmaciens, de médecins et de chirurgiens.

<b>Chirurgiens</b>	<b>Chercheurs</b>	<b>Experts</b>
<p><b>Dr François Bertin</b> Praticien hospitalier, chirurgien thoracique au CHU Limoges Domaine d'expertise : Chirurgie pulmonaire et thoracique</p>	<p><b>Dr Tan-Sothéa Ouk</b> Maitre de conférences biologie à l'université de Limoges Domaine d'expertise : Bactériologie, culture cellulaire</p>	<p><b>Dr Souleiman El Balkhi</b> Praticien hospitalier, chirurgien thoracique au CHU de Limoges Domaine d'expertise : pharmacologie</p>
<p><b>Dr Daniel Setton</b> Médecin, chirurgien orthopédiste à la clinique des Emailliers de Limoges Domaine d'expertise : Chirurgie orthopédique</p>	<p><b>Pr Franck Sturtz</b> Maitre de conférences biologie à l'université de Limoges Domaine d'expertise : Bactériologie, culture cellulaire</p>	<p><b>Dr Christian Mage</b> Spécialiste en santé animale Domaine d'expertise : protocole et expertise animale</p>
<p><b>Dr Fabrice Fiorenza</b> Praticien hospitalier, chirurgien orthopédiste au CHU de Limoges Domaine d'expertise : Chirurgie orthopédique, cancer et infection</p>	<p><b>Pr Vincent Sol</b> Professeur de chimie organique Directeur de l'unité PEIRENE – Université de Limoges Domaine d'expertise : Chimie organique, photo-chimie</p>	<p><b>Pr Jacques Monteil</b> Professeur de médecine nucléaire et imagerie au CHU de Limoges Chef de service de Médecine Nucléaire au CHU de Limoges Domaine d'expertise : Médecine nucléaire et imagerie</p>
<p><b>Dr Tricard Jeremy</b> Chirurgien thoracique au CHU de Limoges</p>	<p><b>Pr Marylène Viana</b> Professeur de pharmacie galénique à la faculté de pharmacie de Limoges Domaine d'expertise : galénique, design de produits pharmaceutiques</p>	<p><b>Pr Philippe Bertin</b> Professeur de rhumatologie au CHU de Limoges</p>
<p><b>Pr Pierre Sylvain Marcheix</b> Professeur de Chirurgie orthopédique et traumatologique au CHU de Limoges Chef de service de chirurgie orthopédique et traumatologique au CHU de Limoges. Responsable du SOS main Domaine d'expertise : pathologie coude, poignet, main</p>		<p><b>Dr Hélène Carpenet Guery</b> Radiopharmacien Praticien Hospitalier Service de Médecine Nucléaire au CHU de Limoges</p>

## FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

### 14.3.2.2 Le comité scientifique dédié à l'oncologie

Ce deuxième comité, en place depuis mi 2018, indépendant du premier mais en lien, dispose d'une expertise accrue et spécialisée en oncologie. Sa composition est la suivante :

<b>Chirurgiens</b>	<b>Chercheurs</b>	<b>Experts</b>
<b>Dr Fabrice Fiorenza</b> Praticien hospitalier, chirurgien orthopédiste au CHU de Limoges Domaine d'expertise : Chirurgie orthopédique, cancer et infection	<b>Dr Dominique Genet</b> Oncologue à La clinique Chénieux, Limoges Domaine d'expertise : chimiothérapie	<b>Pr Jacques Monteil</b> Professeur de médecine nucléaire et imagerie au CHU de Limoges Chef de service de Médecine Nucléaire au CHU de Limoges Domaine d'expertise : Médecine nucléaire et imagerie
	<b>Dr Valérie Lebrun-Ly</b> Praticien hospitalier, Oncologue au CHU de Limoges Référente sarcome, chimiothérapie	<b>Thierry Chartier</b> Chercheur en matériaux et procédés céramiques – IRCER - CNRS Domaine d'expertise : Céramique

Ce comité a pour vocation de réfléchir sur les stratégies à mettre en place sur des innovations concernant des traitements in-situ en oncologie puis le suivi des travaux et l'utilisation de la céramique d'I.Ceram dans la prise en charge des tumeurs osseuses primitives ou secondaires.

### 14.4 DECLARATION RELATIVE AU GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

En matière de gouvernement d'entreprise, la Société se réfère au Code de gouvernement d'entreprise tel que publié en septembre 2021 par Middledext (le « Code Middledext »). A la date du présent Document d'enregistrement universel, la Société se conforme à la majorité des recommandations du Code Middledext.

Le tableau ci-dessous présente la position de la Société au regard des recommandations du Code Middledext, étant précisé que :

- la Société estime être en conformité avec les recommandations du Code Middledext mentionnée dans le tableau dans la rubrique « Adoptée »,
- la Société est en cours de réflexion sur l'adoption des et/ou n'a pas adopté les recommandations du Code Middledext mentionnée dans le tableau dans la rubrique « Non adoptée ».

	<b>Adoptée</b>	<b>Non adoptée</b>
R1 : Déontologie des membres du conseil	X	
R2 : Conflits d'intérêts	X	
R 3 : Composition du conseil – Présence des membres indépendants au sein du conseil	X	
R 4 : Information des membres du conseil	X	
R 5 : Formation des « membres du Conseil »	X	
R 6 : Organisation des réunions du conseil et des comités	X	
R 7 : Mise en place de comités	X	

## FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

R 8 : Mise en place d'un comité spécialisé sur la Responsabilité sociale/sociétale et environnementale des Entreprises (RSE) <sup>(1)</sup>	X	
R 9 : Mise en place d'un règlement intérieur du conseil <sup>(2)</sup>	X	
R 10 : Choix de chaque administrateur	X	
R 11 : Durée des mandats des membres du conseil <sup>(3)</sup>		X
R 12 : Rémunération de l'administrateur	X	
R 13 : Mise en place d'une évaluation des travaux du conseil	X	
R 14 : Relations avec les « actionnaires »	X	
R 15 : Politique de diversité et d'équité au sein de l'entreprise	X	
R 16 : Définition et transparence de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux	X	
R 17 : Préparation de la succession des « dirigeants »	X	
R 18 : Cumul contrat de travail et mandat social	X	
R 19 : Indemnités de départ	X	
R 20 : Régimes de retraite supplémentaires	X	
R 21 : Stock-options et attribution gratuite d'actions	X	
R 22 : Revue des points de vigilance	X	

- (1) A la date du présent rapport, le Conseil d'administration n'a pas mis en place de comité spécialisé sur la RSE. L'option d'un Conseil réuni en formation de comité RSE a été privilégiée.
- (2) Le règlement intérieur du Conseil d'administration peut être consulté au siège social de la Société et sur son site Internet.
- (3) Cette recommandation est appliquée, hormis en ce qui concerne l'échelonnement du renouvellement des mandats qui ont pour la plupart la même date d'échéance. La Société veillera à échelonner les dates de renouvellement de ces mandats à l'avenir.

### 14.4.1 Administrateurs indépendants

A la date du présent Document d'enregistrement universel, le Conseil d'administration de la Société comprend d'ores et déjà 4 administrateurs indépendants, soit 50 % du nombre total d'administrateurs.

En effet, la Société dispose de 4 administrateurs indépendants, Guy VIEL, Viviane NEITER, Jean-François CARMINATI et Benoit PERICARD, dont elle considère qu'ils répondent depuis leurs nominations à la recommandation du code Middlenext, à savoir :

- ne pas avoir été, au cours des cinq dernières années, et ne pas être salarié ni mandataire social dirigeant de la société ou d'une société de son groupe ;
- ne pas avoir été, au cours des deux dernières années, et ne pas être en relation d'affaires significative avec la société ou son groupe (client, fournisseur, concurrent, prestataire, créancier, banquier, etc.) ;
- ne pas être actionnaire de référence de la société ou détenir un pourcentage de droit de vote significatif ;
- ne pas avoir de relation de proximité ou de lien familial proche avec un mandataire social ou un actionnaire de référence ;
- ne pas avoir été, au cours des six dernières années, commissaire aux comptes de l'entreprise.

### 14.4.2 *Ratio d'équité*

Concernant le ratio d'équité prévu à la recommandation R 16 du code Middlednext<sup>23</sup>, il est de 3,26 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022, pour André KERISIT.

### 14.4.3 *Politique de diversité et d'équité*

La Société œuvre en faveur de la diversité et veille à ne pratiquer aucune discrimination pour quelque cause que ce soit et à assurer l'égalité des chances de tous en matière de recrutement, de formation, de rémunération, d'affectation et d'évolution professionnelle en fonction des compétences et aptitudes personnelles. La Société s'assure également que tous ses collaborateurs soient traités de manière équitable à chaque niveau hiérarchique.

C'est parce qu'elle considère que le respect de ces valeurs permet d'avoir des collaborateurs plus épanouis professionnellement et personnellement et plus impliqués que la Société s'engage en faveur de l'inclusion, de la diversité et de l'égalité.

Il est donc essentiel pour la Société de créer un environnement où la différence est encouragée et où les collaborateurs peuvent apporter chacun une contribution à la dynamique de l'entreprise.

Tout collaborateur qui subit ou est témoin d'un comportement allant à l'encontre des valeurs de diversité ou d'équité prônées par la Société est censé le signaler à la personne autorisée compétente, qui est généralement son supérieur hiérarchique ou le Président Directeur Général qui est en charge des ressources humaines au sein de la Société.

La Société observe d'ores et déjà que cette politique lui permet d'avoir une meilleure productivité, des niveaux d'innovation plus élevés et une meilleure prise de décision.

En outre, la Société s'est également engagée en faveur de la diversité et de la lutte contre les discriminations, au travers de la signature de la Charte de la diversité.

### 14.4.4 *Compte-rendu de l'activité du conseil d'administration au cours de l'exercice*

Le procès-verbal de chaque réunion est établi sous la responsabilité du Président du Conseil d'administration. Il est retranscrit dans le registre des procès-verbaux après signature du Président et d'un membre.

Le 4 avril 2023, le Conseil d'administration a procédé à une évaluation de son fonctionnement et de la préparation de ses travaux, conformément à la recommandation n°13 du Code Middlednext

---

<sup>23</sup> Calcul du ratio : montant de la rémunération totale au numérateur et SMIC de l'année de référence au dénominateur.

## FONCTIONNEMENT DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, le Conseil d'administration de la Société s'est réuni à 5 reprises aux jours et mois listés ci-après.

<b>Date de réunion du Conseil d'administration</b>	<b>Nombre d'administrateurs présents ou représentés</b>	<b>Taux de participation</b>
23 février 2022	4	57%
28 mars 2022	6	86%
27 avril 2022	6	86%
28 juin 2022	7	88%
05 septembre 2022	5	63%

### 14.5 INCIDENCES SIGNIFICATIVES POTENTIELLES SUR LA GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

A la date du présent Document d'enregistrement universel, il n'a été décidé aucune modification de la gouvernance, de la composition des organes d'administration et de direction et des comités.

## SALARIES

### 15 SALARIES

I.Ceram exerce un métier porteur de sens et empreint de valeurs fortes. La Direction Générale de la Société travaille activement au développement des compétences de ses salariés, à l'amélioration de la qualité de vie et à la promotion de la diversité afin de favoriser l'excellence et l'engagement des équipes.

#### **UNE CULTURE COMMUNE FORTE REPOSANT SUR DES VALEURS FONDAMENTALES ET INDISSOCIABLES**

I.Ceram construit sa réussite dans le respect de valeurs positives et fédératrices. Ces valeurs motivées par le souhait d'être les meilleurs sont le moteur de son succès et sont développées dans une Charte d'engagement collectif et individuel (la « **Charte** »).

Cette Charte est signée par l'ensemble des collaborateurs lors de leur intégration et reprend les valeurs de l'entreprise qui sont : l'engagement professionnel, l'esprit d'équipe, le savoir-faire tourné vers l'innovation afin de créer de la performance et de la croissance.

Ces valeurs guident l'ensemble des salariés du Groupe au service d'une mission commune : créer les meilleurs produits alliant qualité irréprochable et ergonomie dans le plus grand respect des chirurgiens utilisateurs vis-à-vis de leurs patients.

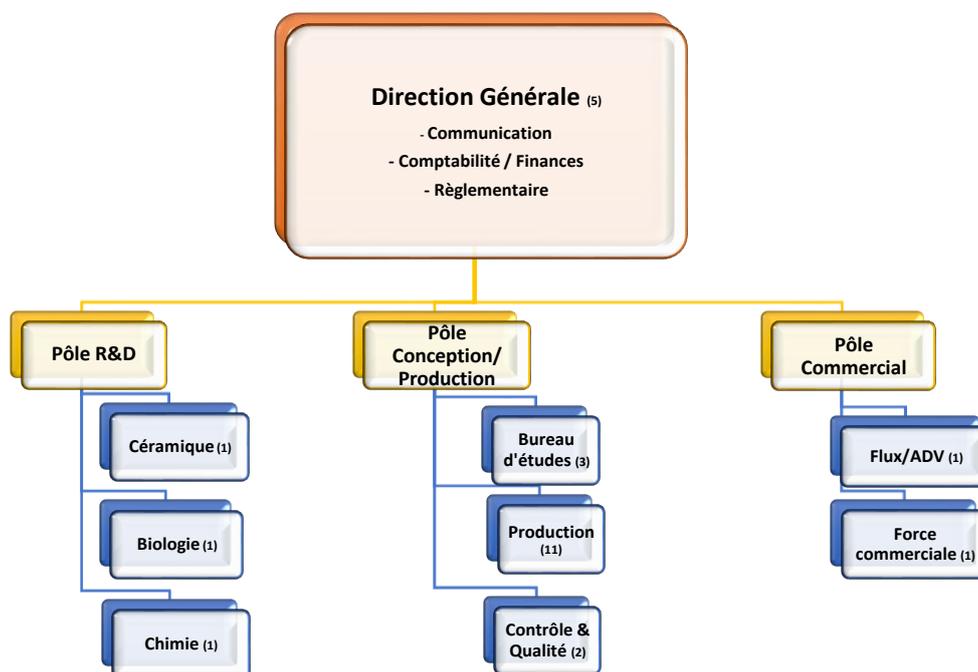
L'ensemble des collaborateurs du Groupe s'engage à se conformer à cette Charte dans les pratiques managériales ainsi que dans les actions du quotidien.

#### **15.1 DONNEES SOCIALES**

##### **15.1.1 *Organigramme opérationnel de la Société (à la date du présent Document d'enregistrement universel)***

A la Date du Document d'enregistrement universel, la Société emploie 26 salariés répartis entre 4 pôles, selon le détail figurant ci-dessous, qui sont :

- Le pôle direction (5 salariés) ;
- Le pôle recherche et développement (3 salariés) ;
- Le pôle conception et production (16 salariés) ;
- Le pôle commercial (2 salariés).



Par ailleurs, des prestataires indépendants peuvent exercer une activité pour l'entreprise en France ou à l'international selon des missions spécifiques.

Le spectre des profils de collaborateurs est très large, pouvant aller de l'opérateur non diplômé voire en formation, jusqu'au docteur en médecine (bac+12). Pour l'essentiel, les opérationnels (conception, production & commercial), comptant pour 69 % dans l'effectif global, présentent un niveau de formation minimale de Bac + 2.

La Société recrute régulièrement des commerciaux et des ingénieurs dans le cadre de son internationalisation et pour ses développements futurs.

Cependant, elle ne prévoit pas de recrutements nouveaux autres que des remplacements pour l'exercice 2023.

#### Répartition des effectifs par catégories socio-professionnelles :

La répartition des effectifs par catégorie socio-professionnelle de la Société au cours des trois derniers exercices comptables s'établit comme suit :

	2020	2021	2022	2023*
Cadres	8	8	9	8
Agents de maîtrise et techniciens	2	2	2	2
Employés	10	12	4	6
Ouvriers	16	12	9	10
Total	36	34	24	26

\* à la date du présent Document d'enregistrement universel

## SALARIES

### Répartition des effectifs par sociétés :

Le tableau ci-dessous présente la répartition des effectifs par sociétés détenues à plus de 50% par I.Ceram à la date de clôture des trois derniers exercices :

	2020	2021	2022	2023*
<b>I.CERAM SA</b>	35	33	24	26
<b>I.CERAM Sro</b>	0	0	0	0
<b>I.CERAM U.F.</b>	1	1	0	0
<b>Limousine de Brevet</b>	0	0	0	0
<b>I.Ceram PT</b>	0	1	1	1
<b>Total</b>	36	35	25	27

\* à la date du présent Document d'enregistrement universel

### Répartition des effectifs par type de contrat de travail et pays :

Le tableau ci-dessous présente la répartition des effectifs par type de contrat de travail au sein des sociétés détenues à plus de 50% par I.Ceram à la date de clôture des trois derniers exercices :

	2020	2021	2022	2023*
<b>France</b>				
Contrat à durée indéterminée	29	28	19	20
Contrat à durée déterminée	3	2	1	1
Contrat apprentissage / professionnalisation	4	4	4	5
<b>Portugal</b>				
Contrat à durée indéterminée	0	1	1	1

\* à la date du présent Document d'enregistrement universel

### Répartition des effectifs par sexe :

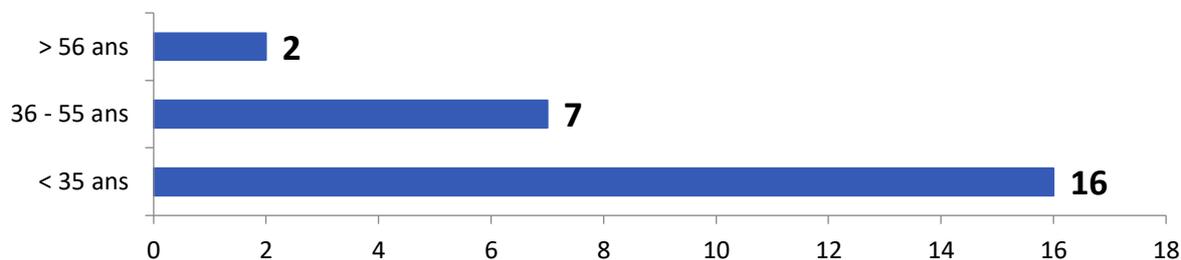
Le tableau ci-dessous présente la répartition des effectifs par sexe au sein du Groupe à la date de clôture des trois derniers exercices :

	2020	2021	2022	2023*
<b>Femmes chez I.Ceram</b>	12	12	8	9
<b>Hommes chez I.Ceram</b>	23	21	16	17
<b>Femme chez I.Ceram UF</b>	1	1	0	0
<b>Femme chez I.Ceram PT</b>	0	1	1	1
<b>Total Femmes</b>	13	14	9	10
<b>Total Hommes</b>	23	21	16	17

\* à la date du présent Document d'enregistrement universel

Répartition des effectifs par tranche d'âge

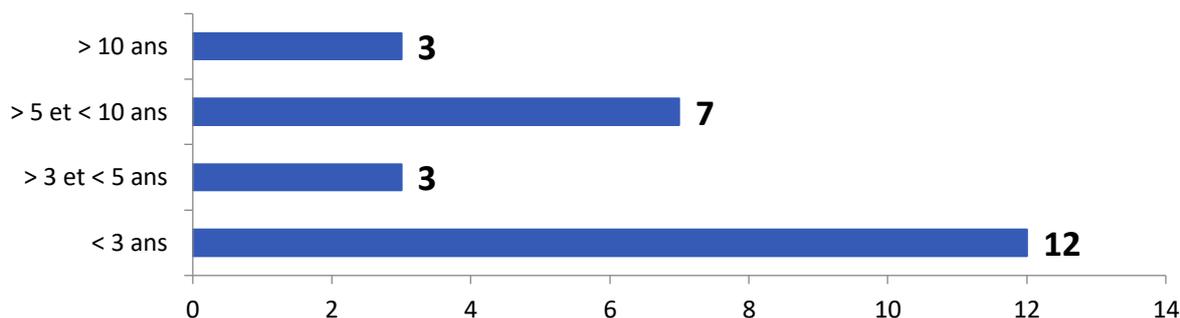
La répartition des effectifs par tranche d'âge au sein de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, s'établit comme suit :



L'âge moyen des salariés, au 31 décembre 2022, est de 33 ans.

Répartition des effectifs selon l'ancienneté

La répartition des effectifs par ancienneté au sein de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, s'établit comme suit :



L'ancienneté moyenne au sein de la Société est de 5 années.

**15.1.2 Politique en matière de ressources humaines**

Les salariés des différentes entités présentent de hautes qualifications techniques et/ou une expérience professionnelle acquise dans un secteur marqué par une forte spécificité des technologies et des savoir-faire mis en œuvre au profit du projet de développement.

Le recrutement est porté tant par la Direction Générale que par les managers.

**L'INTEGRATION**

Chaque collaborateur quel que soit son contrat, son statut ou son poste, bénéficie d'un programme d'intégration individualisé.

I.Ceram favorise l'immersion en milieu professionnel grâce à sa politique d'intégration des jeunes talents par l'apprentissage et par l'accueil régulier de stagiaires. I.Ceram a obtenu le prix du management participatif décerné par l'Association Française Qualité Performance en 2014.

## SALARIES

Depuis sa création, la Société a accueilli 224 stagiaires dont 15 en 2022. Ces personnes ont ainsi pu bénéficier d'une période de transition et d'intégration entre leur cursus scolaire et le monde du travail. La Société intègre régulièrement des apprentis, il y en a eu 7 sur 2022.

Plusieurs partenariats avec des écoles nationales ou régionales ont permis de pérenniser cette approche. I.Ceram organise régulièrement des portes ouvertes pour permettre à de jeunes étudiants de venir visiter la Société et partager l'expérience des collaborateurs.

Afin d'aller plus loin dans le domaine de l'intégration de jeunes talents, la Société a mis en place en 2017 un Accord de Tutorat entre des salariés expérimentés et volontaires et les jeunes apprentis qui intègrent la Société. Cette démarche s'inscrit dans les traits culturels porteurs de notion de partage, d'échange et d'ouverture d'esprit.

Cette pédagogie est au centre du développement des compétences techniques et comportementales fondamentales pour une intégration réussie de l'apprenti dans l'entreprise.

### 15.1.3 *Représentation du personnel*

La responsabilité sociale d'I.Ceram, en ce qui concerne le droit des personnes, repose sur des principes fondamentaux inscrits dans la réglementation qui précise les droits et les devoirs de chaque salarié. La Société veille à la mise en place d'un dialogue social positif avec ses salariés et au respect de la législation en vigueur en matière de représentation, de consultation du personnel et de droit du travail.

Afin de mettre en place un comité social et économique, des élections se sont tenues le 17 décembre 2019. Lors de ces élections, un représentant du collège « ouvrier » a été élu. La Société a constaté une carence de candidat pour le collège « cadres ». Les élections sont organisées tous les quatre ans, sauf départ du candidat élu.

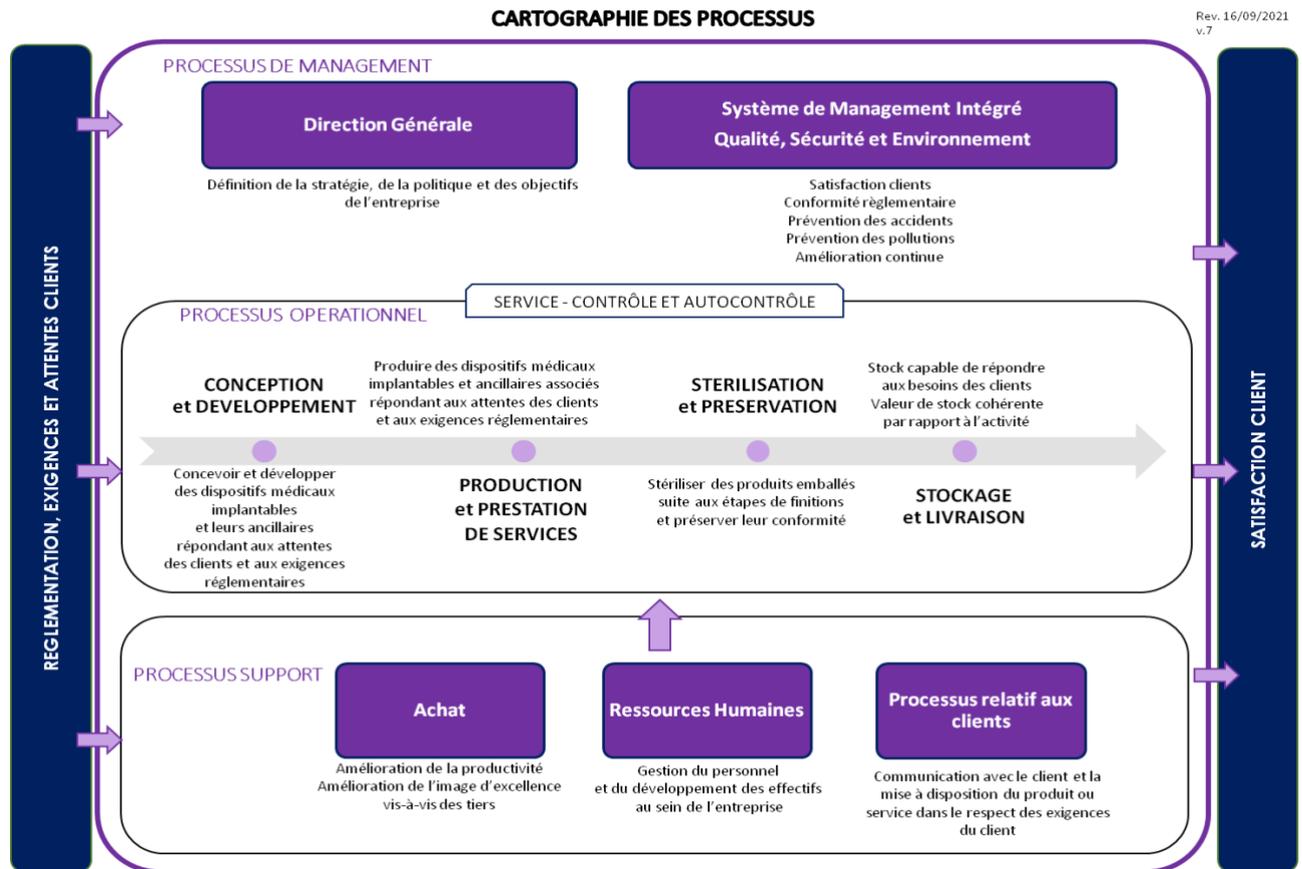
### 15.1.4 *Management*

I.Ceram utilise un système de management intégré selon les référentiels ISO 13485 : 2016 et ISO 14001 : 2015. La Société dépend des organismes notifiés qui audient l'entreprise et les produits pour l'homologation de ses dispositifs implantables, qui font l'objet d'un marquage CE, au règlement européen n°2017/745, tel que modifié par le règlement n°2020/561<sup>24</sup>.

La Société a identifié quatre processus principaux : Management, Métiers, Support et Processus Externalisés. Ces processus sont décrits dans le manuel qualité de la Société et sont divisés en processus secondaires. Chaque processus est piloté et évalué en fonction des clients externes et internes, afin d'assurer le suivi qualité. Voici ci-dessous, la cartographie des processus internes à la Société :

---

<sup>24</sup> Se référer au paragraphe 9.2.1.1 du présent Document d'enregistrement universel concernant le règlement n°2017/745 tel que modifié par le règlement n°2020/561.



Le comité de pilotage, instance décisionnelle en matière opérationnelle de la Société, est composé de Monsieur André KERISIT, Président Directeur Général et de l'ensemble des responsables de services (R&D, Production, Bureau d'étude, Finances, Réglementaire, Qualité, ADV, Commercial et Direction).

La revue de direction annuelle et le comité de pilotage mensuel permettent à la Société de faire un bilan de la situation économique et managériale, de l'avancée technologique et de définir les actions prioritaires à entreprendre.

La communication au sein de la Société s'effectue principalement par l'intermédiaire des comptes rendus du comité de pilotage, ainsi que par l'analyse des fiches d'incidents, sources d'informations importantes.

## 15.2 PARTICIPATIONS ET STOCK-OPTIONS DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX ET DES SALARIES

Aucun dispositif de participations, de stock-options ou d'actions gratuites n'a été mis en place au sein de la Société.

A la connaissance de la Société, seul Monsieur André KERISIT détient des actions de la Société.

## 15.3 PARTICIPATION ET INTERESSEMENT DES SALARIES

Néant.

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

### 16 PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

#### 16.1 REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL ET DES DROITS DE VOTE

##### 16.1.1 Participation de personne non membre d'un organe d'administration ou de direction devant être notifiée

Néant.

##### 16.1.2 Évolution de l'actionnariat

Le tableau ci-dessous indique la répartition du capital de la Société sur les deux derniers exercices :

Nom	Capital existant au 31 décembre 2021		Capital existant au 31 décembre 2022	
	Nombre d'actions <sup>(1)</sup>	% capital	Nombre d'actions <sup>(1)</sup>	% des droits de vote
Ernée Gestion <sup>(2)</sup>	145	0,05%	145	0,05%
Xale Finance <sup>(2)</sup>	193	0,07%	193	0,07%
Alain VASSAL	537	0,18%	537	0,18%
<b>Sous-total M. VASSAL</b>	<b>875</b>	<b>0,30%</b>	<b>875</b>	<b>0,30%</b>
André KERISIT <sup>(3)</sup>	337	0,11%	337	0,11%
Investissement développement <sup>(4)</sup>	155 302	52,56%	155 302	52,56%
<b>Total « concert »<sup>(5)</sup></b>	<b>156 514</b>	<b>52,97%</b>	<b>156 514</b>	<b>52,97%</b>
Auto-détenues <sup>(6)</sup>	3 186	1,08%	3 913	1,32%
Flottant	135 757	45,95%	135 030	45,70%
<b>Total</b>	<b>295 457</b>	<b>100,00%</b>	<b>295 457</b>	<b>100,00%</b>

(1) Sur la base des informations disponibles

(2) Sociétés contrôlées par Alain VASSAL

(3) dont 48 actions prêtées par André KERISIT à Sabrina KERISIT, 48 actions prêtées par André KERISIT à William KERISIT, et 48 actions prêtées par André KERISIT à Guy Viel.

(4) Société contrôlée par André KERISIT et Alain VASSAL (via Ernée Gestion et Xale Finance)

(5) Concert constitué par Ernée Gestion, Xale Finance, Alain Vassal, André KERISIT et Investissement développement.

(6) Ce qui inclus (i) 525 actions résultant du rachat hors marché, réalisé par la Société auprès de la société Investissement Développement, ayant fait l'objet d'un communiqué de presse en date du 8 mars 2017, (ii) 1.063 actions résultant de la compensation d'une créance que la Société détenait à l'encontre d'un de ses actionnaires et (iii) les actions confiées au contrat de liquidité.

## 16.1.3 Répartition du capital de la Société à la date du présent Document d'enregistrement universel

Le tableau ci-dessous indique la répartition du capital et des droits de vote d'I.Ceram à la date du 28 avril 2023 :

Situation à la date du présent Document d'enregistrement universel				
Nom	Nombre d'actions existantes <sup>(1)</sup>	% capital	Nombre de droits de vote exerçables	% des droits de vote
Ernée Gestion <sup>(2)</sup>	145	0,05%	290	0,06%
Xale Finance <sup>(2)</sup>	193	0,07%	386	0,08%
Alain VASSAL	537	0,18%	1 074	0,23%
<b>Sous-total M. VASSAL</b>	<b>875</b>	<b>0,30%</b>	<b>1 750</b>	<b>0,38%</b>
André KERISIT <sup>(3)</sup>	337	0,11%	674	0,15%
Investissement développement <sup>(4)</sup>	155 302	52,56%	304 624	65,91%
<b>Total « concert »<sup>(5)</sup></b>	<b>156 514</b>	<b>52,97%</b>	<b>307 048</b>	<b>66,44%</b>
Auto-détenues <sup>(6)</sup>	3 913	1,32%	N/A	N/A
Flottant	135 030	45,70%	155 100	33,56%
<b>Total</b>	<b>295 457</b>	<b>100,00%</b>	<b>462 148</b>	<b>100,00%</b>

(1) Sur la base des informations disponibles

(2) Sociétés contrôlées par Monsieur Alain VASSAL

(3) Dont 48 actions prêtées par André KERISIT à Sabrina KERISIT, 48 actions prêtées par André KERISIT à William KERISIT, et 48 actions prêtées par André KERISIT à Guy Viel.

(4) Société contrôlée par André KERISIT et Alain VASSAL (via Ernée Gestion et Xale Finance)

(5) Concert constitué par Ernée Gestion, Xale Finance, Alain VASSAL, André KERISIT et Investissement développement.

(6) Ce qui inclus (i) 525 actions résultant du rachat hors marché, réalisé par la Société auprès de la société Investissement Développement, ayant fait l'objet d'un communiqué de presse en date du 8 mars 2017, (ii) 1.063 actions résultant de la compensation d'une créance que la Société détenait à l'encontre d'un de ses actionnaires et (iii) les actions confiées au contrat de liquidité.

I.Ceram compte parmi ses actionnaires principaux :

- Xale Finance : Société anonyme de droit belge, dont le siège social est Avenue Louise 149, 1050 Bruxelles. La société est contrôlée par Monsieur Alain VASSAL et a pour activité le capital-investissement.
- Ernée Gestion : Société anonyme de droit luxembourgeois, dont le siège social est 11 Avenue Émile Reuter, 2420 Luxembourg. La société est contrôlée par Monsieur Alain VASSAL et a pour activité le capital-investissement.
- Investissement Développement : Société à responsabilité limitée dont le siège social est 16 avenue du DR Klein Mondorf-les-Bains - Luxembourg. Cette société est dirigée et contrôlée par Monsieur André KERISIT qui en est le gérant et Monsieur Alain VASSAL, actionnaire. Elle a pour activité les prestations administratives et de gestion de locations et sous locations immobilières.

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

### 16.2 EXISTENCE DE DROITS DE VOTE DIFFERENTS

A la date du Document d'enregistrement universel, les droits de vote de chaque actionnaire sont égaux au nombre d'actions détenues par chacun d'entre eux, étant toutefois précisé qu'un droit de vote double est attribué, dans les conditions légales, à toutes les actions entièrement libérées pour lesquelles il est justifié, au plus tard le deuxième (2<sup>ème</sup>) jour précédant la date de l'assemblée, d'une inscription nominative depuis deux (2) ans au moins au nom du même actionnaire (article 13 des statuts tel qu'adoptés par l'Assemblée générale mixte du 18 septembre 2014 sous condition suspensive de la réalisation de l'introduction en bourse). A la date du présent Document d'enregistrement universel, parmi les actionnaires, Ernée Gestion bénéficie de droits de vote double pour 145 de ses actions, Xale Finance pour 193 de ses actions, Alain VASSAL pour 537 de ses actions, André KERISIT pour 337 de ses actions, Investissement développement pour 149.322 de ses actions et les actionnaires au nominatif inclus dans le flottant bénéficient de droits de vote double pour 20.070 de leurs actions.

A la date du présent Document d'enregistrement universel, 170.604 actions de la Société donnent droit à des droits de vote double. Ces actions représentent 57,74 % du capital social et 73,83 % des droits de vote exerçables.

### 16.3 CONTROLE DE LA SOCIETE

A la date du présent Document d'enregistrement universel, la société Investissement Développement détient 52,56% du capital et 65,91 % des droits de vote exerçables de la Société.

Le capital de la société Investissement Développement se répartit comme suit : André KERISIT possède 50 % du capital, la société Xale Finance possède 13,28 % et la société Ernée Gestion détient 36,72 %. Ernée Gestion et Xale Finance sont détenues à 100 % par Alain VASSAL.

En conséquence, les actionnaires d'Investissement Développement contrôlent indirectement I.Ceram à hauteur de 52,56 % du capital. Indirectement, André KERISIT possède 26,40% du capital d'I.Ceram, Xale Finance 7,04% et Ernée Gestion 19,35%.

Il convient de préciser qu'il n'existe pas, à ce jour, de mécanisme ou de modalité visant à lutter contre l'exercice d'un contrôle abusif de la Société par son principal actionnaire, Investissement Développement.

Il est rappelé que les principaux actionnaires indirects de la Société sont également Président Directeur Général et administrateurs de la Société et que par conséquent, ils sont tenus de respecter les obligations que la loi, les règlements et les statuts leur imposent dans les limites des pouvoirs qui leur sont conférés. Ils sont notamment tenus de prendre des décisions allant dans le sens de l'intérêt social de la Société et non dans leur propre intérêt.

A l'exception du Règlement intérieur du Conseil d'administration, la Société n'applique aucune règle en complément des exigences retenues par la loi.

### 16.4 ACCORDS POUVANT ENTRAINER UN CHANGEMENT DE CONTROLE

A la date du présent Document d'enregistrement universel, et à la connaissance de la Société, il n'existe pas d'accord entre actionnaires pouvant entraîner un changement de contrôle de la Société.

A la date du présent Document d'enregistrement universel, et à la connaissance de la Société, il n'existe pas d'accord contenant des clauses relatives au contrôle de la Société.

**17 TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIEES****17.1 TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIEES**

<b>Apparenté</b>	<b>Date de conclusion de la transaction</b>	<b>Durée de la convention</b>	<b>Nature de la Transaction</b>	<b>Dispositions dérogatoires du cours normal des affaires (et motifs)</b>	<b>Montant relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2022</b>
André KERISIT	31 juillet 2013	Durée indéterminée en fonction de sa présence de l'entreprise	Mise à disposition d'un véhicule	Néant	Charge d'amortissement du véhicule : 14 740 euros et montant d'avantage en nature : 1 800 euros
Investissement Développement (André KERISIT et Monsieur Alain VASSAL représentant de Xale finance)	1 <sup>er</sup> décembre 2005	Un an, renouvelable par tacite reconduction	Bail de sous-location	Néant	60 000 euros hors taxes au titre du loyer 36 000 euros hors taxes au titre des charges locatives
Investissement Développement (André KERISIT et Monsieur Alain VASSAL représentant de Xale finance)	13 janvier 2011	Durée indéterminée, rupture sous réserve d'un préavis d'un mois	Convention de compte-courant	Néant	Avance d'un montant initial de 250 000 euros. Au 31 décembre 2022, le compte-courant est à 152 629 euros
Jean-Jacques CARRE	4 février 2022	Durée indéterminée	Accompagnement en stratégie de développement	Néant	26 203 euros hors taxes au titre d'honoraire

**17.2 OPERATIONS INTRA-GROUPE**

Le rôle d'I.Ceram vis-à-vis de ses sept filiales est un rôle de gestion administrative et comptable et plus particulièrement de management opérationnel, notamment pour le développement de nouveaux produits et le déploiement commercial pour ce qui concerne les trois sociétés installées hors du territoire français.

I.Ceram PT, I.Ceram SRO et I.Ceram Afrique du Sud achètent des produits d'orthopédie à I.Ceram dans le cadre de leur développement commercial.

I.Ceram achète à Addidream des produits imprimés en 3D principalement dans le cadre de ses activités de recherche et développement. Inversement Addidream, tout comme Dussartre, sous-traient des prestations à I.Ceram dont elles ne bénéficient pas des machines-outils.

I.Ceram assure la tenue de la comptabilité pour le compte des sociétés I.Ceram U.F. et Limousine de Brevet.

18 INFORMATIONS FINANCIERES

18.1 COMPTES SOCIAUX AU 31 DECEMBRE 2022 (12 MOIS)



**SA I.CERAM**

PARC D ESTER  
1 RUE COLUMBIA  
87068 LIMOGES CEDEX

COMPTES ANNUELS

du 01/01/2022 au 31/12/2022

[Activité : Fabrication d'implants chirurgicaux](#)

SOMMAIRE

<b>BILAN</b>	<b>1</b>
<i>ACTIF</i>	<i>1</i>
<i>Actif immobilisé</i>	
<i>Actif circulant</i>	
<i>PASSIF</i>	<i>2</i>
<i>Capitaux Propres</i>	
<i>Provisions pour risques et charges</i>	
<i>Emprunts et dettes</i>	
<b>COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>3</b>
<b>SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION</b>	<b>5</b>
<b>BILAN DETAILLE</b>	<b>7</b>
<i>ACTIF</i>	<i>7</i>
<i>Actif immobilisé</i>	
<i>Actif circulant</i>	
<i>PASSIF</i>	<i>9</i>
<i>Capitaux Propres</i>	
<i>Provisions pour risques et charges</i>	
<i>Emprunts et dettes</i>	
<i>Compte de résultat détaillé</i>	<i>11</i>
<b>ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS</b>	<b>14</b>

# INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

## BILAN (en Euros)

ACTIF	31/12/2022			31/12/2021
	Brut	Amort.prov.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (0)				
<b>Actif immobilisé</b>				
Frais d'établissement	-	-	-	-
Recherche et développement	74 449	74 449	-	-
Concessions, brevets, droits similaires	683 293	365 019	318 274	300 472
Fonds commercial	10 000	-	10 000	10 000
Autres Immobilisations incorporelles	-	-	-	1 000
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	-	-	-	-
Terrains	-	-	-	-
Constructions	138 955	89 086	49 868	59 104
Installations techniques, matériels et outillages industriels	1 827 675	1 711 212	116 463	234 179
Autres immobilisations corporelles	428 603	335 173	93 430	175 654
Immobilisations en cours	641 420	43 106	598 314	534 415
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles	4 937	-	4 937	129 500
Participations évaluées selon mise en équivalence	-	-	-	-
Autres participations	964 892	733 382	231 510	543 787
Créances rattachées à des participations	659 028	270 082	388 946	410 934
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
Prêts	-	-	-	-
Autres immobilisations financières	14 613	-	14 613	14 613
<b>TOTAL (I)</b>	<b>5 447 864</b>	<b>3 621 509</b>	<b>1 826 355</b>	<b>2 413 658</b>
<b>Actif circulant</b>				
Matières premières, approvisionnements	194 215	-	194 215	163 830
En-cours de production de biens	1 137 689	-	1 137 689	768 309
En-cours de production de services	-	-	-	-
Produits intermédiaires et finis	1 208 639	255 675	952 964	1 154 638
Marchandises	-	-	-	-
Avances et acomptes versés sur commandes	-	-	-	51 881
Clients et comptes rattachés	280 333	-	280 333	374 147
Autres créances	-	-	-	-
- Fournisseurs débiteurs	26	-	26	1 807
- Fournisseurs Avoirs à recevoir	-	-	-	13 945
- Personnel	-	-	-	400
- Organismes sociaux	-	-	-	-
- Etat, subventions à recevoir	25 500	-	25 500	19 907
- Opérations particulières avec l'Etat	-	-	-	(0)
- Etat, impôts sur les bénéfices	290 000	-	290 000	307 006
- Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	106 744	-	106 744	122 452
- Autres	155 428	-	155 428	152 280
Capital souscrit et appelé, non versé	-	-	-	-
Valeurs mobilières de placement	-	-	-	-
Disponibilités	12 440	-	12 440	127 979
Instrument de trésorerie	-	-	-	-
Charges constatées d'avance	44 177	-	44 177	80 564
<b>TOTAL (II)</b>	<b>3 455 191</b>	<b>255 675</b>	<b>3 199 516</b>	<b>3 339 146</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)	-	-	-	-
Primes de remboursement des obligations (IV)	-	-	-	-
Ecart de conversion actif (V)	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIF (0 à V)</b>	<b>8 903 055</b>	<b>3 877 184</b>	<b>5 025 871</b>	<b>5 752 804</b>

**BILAN** (en Euros)

<b>PASSIF</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Capitaux Propres</b>		
Capital social ou individuel (dont versé : 590 914,30)	590 914	590 914
Primes d'émission, de fusion, d'apport ...	1 977 026	2 547 818
Ecart de réévaluation	-	-
Réserve légale	22 515	22 515
Réserves statutaires ou contractuelles	-	-
Réserves réglementées	-	-
Autres réserves	-	-
Report à nouveau	-	-
Résultat de l'exercice	(936 524)	(570 792)
Subventions d'investissement	365 340	138 081
Provisions réglementées	-	-
Résultat de l'exercice précédent à affecter	-	-
<b>TOTAL (I)</b>	<b>2 019 271</b>	<b>2 728 536</b>
Produits des émissions de titres participatifs	-	-
Avances conditionnées	121 443	-
<b>TOTAL (II)</b>	<b>121 443</b>	<b>0</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>		
Provisions pour risques	-	-
Provisions pour charges	-	-
<b>TOTAL (III)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Emprunts et dettes</b>		
Emprunts obligataires convertibles	-	-
Autres emprunts obligataires	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
- Emprunts	1 621 599	1 838 586
- Découverts, concours bancaires	-	-
Emprunts et dettes financières diverses		
- Divers	191 895	156 434
- Associés	107 691	105 950
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	719 557	604 218
Dettes fiscales et sociales		
- Personnel	76 188	104 486
- Organismes sociaux	122 822	157 618
- Etat, Impôts et taxes recouvrables sur des tiers	1 231	1 501
- Etat, impôts sur les bénéfices	-	-
- Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	-	-
- Etat, obligations cautionnées	-	-
- Autres impôts, taxes et assimilés	20 456	28 888
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	(0)
Autres dettes	7 899	10 768
Instrument de trésorerie	-	-
Produits constatés d'avance	15 819	15 819
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>2 885 157</b>	<b>3 024 268</b>
Ecart de conversion passif (V)		
<b>TOTAL PASSIF (I à V)</b>	<b>5 025 871</b>	<b>5 752 804</b>

## COMPTES DE RESULTAT (en Euros)

	31/12/2022			31/12/2021
	France	Exportations	Total	Total
Ventes de marchandises	8 039		8 039	10 167
Production vendue biens	958 873	338 932	1 297 805	1 511 736
Production vendue services	22 533	78 000	100 533	52 650
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>989 445</b>	<b>416 932</b>	<b>1 406 377</b>	<b>1 574 552</b>
Production stockée			240 472	150 010
Production immobilisée			23 933	(9 098)
Subventions d'exploitation			51 680	45 854
Reprises sur amort. et prov., transfert de charges			177 367	63 512
Autres produits			19	0
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>			<b>1 899 848</b>	<b>1 824 831</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			2 411	7 769
Variation de stock (marchandises)			-	-
Achats de matières premières et autres approvisionnements			302 310	356 045
Variation de stock (matières premières et autres approv.)			(30 385)	7 208
Autres achats et charges externes			1 264 568	1 045 639
Impôts, taxes et versements assimilés			7 976	37 432
Salaires et traitements			700 404	670 000
Charges sociales			178 421	148 752
Dotations aux amortissements sur immobilisations			235 799	336 862
Dotations aux provisions sur immobilisations			18 253	66 776
Dotations aux provisions sur actif circulant			72 766	0
Dotations aux provisions pour risques et charges			-	-
Autres charges			14 483	53 306
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>			<b>2 767 006</b>	<b>2 729 790</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>(867 159)</b>	<b>(904 959)</b>
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun			-	-
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			-	-
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			-	-
Produits financiers de participations			8 248	6 917
Produits des autres valeurs mobilières et créances			-	-
Autres intérêts et produits assimilés			101	464
Reprises sur provisions et transferts de charges			8 115	3 956
Différences positives de change			-	-
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			5 999	21 135
<b>Total des produits financiers (V)</b>			<b>22 463</b>	<b>32 472</b>
Dotations financières aux amortissements et provisions			12 297	37 660
Intérêts et charges assimilées			28 547	8 810
Différences négatives de change			-	-
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			24 634	48 665
<b>Total des charges financières (VI)</b>			<b>65 477</b>	<b>95 136</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (V-VI)</b>			<b>(43 015)</b>	<b>(62 664)</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (I-II+III-IV+V-VI)</b>			<b>(910 173)</b>	<b>(967 623)</b>

**COMPTE DE RESULTAT (SUITE)** (en Euros)

	31/12/2022	31/12/2021
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1 628	7 488
Produits exceptionnels sur opérations en capital	77 720	79 438
Reprises sur provisions et transferts de charges	-	-
<b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>	<b>79 348</b>	<b>86 926</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 769	1 712
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	393 930	26 414
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	-	-
<b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>	<b>395 699</b>	<b>28 127</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>	<b>-316 351</b>	<b>58 800</b>
Participation des salariés (IX)	-	-
Impôts sur les bénéfices (X)	(290 000)	(338 031)
<b>Total des produits (I+III+V+VII)</b>	<b>2 001 659</b>	<b>1 944 229</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)</b>	<b>2 938 183</b>	<b>2 515 021</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(936 524)</b>	<b>(570 792)</b>
Dont Crédit-bail mobilier	272 252	164 484
Dont Crédit-bail immobilier	-	-

# INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

## SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (en Euros)

	31/12/2022	31/12/2021	Variation absolue	%
Ventes de marchandises	8 039	10 167	(2 128)	-20,93
- Coût direct d'achat	2 411	7 769	(5 357)	-68,96
+/- Variation du stock de marchandises	-	-	-	-
<b>Marge commerciale (I)</b>	<b>5 627</b>	<b>2 398</b>	<b>3 229</b>	<b>134,67</b>
<b>Taux de marge commerciale</b>	<b>70,00%</b>	<b>23,59%</b>		
+ Production vendue	1 398 338	1 564 385	(166 047)	-10,61
+ Production stockée	240 472	150 010	90 462	-60,30
+ Production immobilisée	23 933	(9 098)	33 031	-363,07
<b>Production de l'exercice</b>	<b>1 662 744</b>	<b>1 705 298</b>	<b>-42 554</b>	<b>-2,50</b>
- Matières premières et approvisionnements consommés	271 926	363 254	(91 328)	-25,14
- Sous-traitance directe	28 574	42 782	(14 208)	-33,21
<b>Marge brute sur production (II)</b>	<b>1 362 244</b>	<b>1 299 262</b>	<b>62 982</b>	<b>4,85</b>
<b>Taux de marge brute sur production</b>	<b>81,93%</b>	<b>76,19%</b>		
<b>Marge brute globale (I+II)</b>	<b>1 367 872</b>	<b>1 301 660</b>	<b>66 212</b>	<b>5,09</b>
<b>Taux de marge brute globale</b>	<b>81,87%</b>	<b>75,88%</b>		
- Services extérieurs et autres charges externes	1 235 994	1 002 857	233 137	23,25
<b>Valeur ajoutée produite</b>	<b>131 878</b>	<b>298 803</b>	<b>-166 925</b>	<b>55,86</b>
<b>Valeur ajoutée / chiffre d'affaires</b>	<b>9,38%</b>	<b>18,98%</b>		
+ Subventions d'exploitation	51 680	45 854	5 826	12,70
- Impôts, taxes et versements assimilés	7 976	37 432	(29 456)	-78,69
- Salaires et traitements	700 404	670 000	30 404	4,54
- Charges sociales	178 421	148 752	29 668	19,94
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>(703 243)</b>	<b>(511 527)</b>	<b>-191 716</b>	<b>-37,48</b>
<b>Excédent brut d'exploitation / chiffre d'affaires</b>	<b>-50,00%</b>	<b>-32,49%</b>		
+ Reprise sur amortissements et provisions	91 478	63 512	27 966	44,03
- Dotations aux amortissements sur immobilisations	235 799	336 862	(101 063)	-30,00
- Dotations aux provisions sur immobilisations	18 253	66 776	(48 524)	-72,67
- Dotations aux provisions sur actif circulant	72 766	0	72 766	-
- Dotations aux provisions pour risques et charges	-	-	-	-
+ Autres produits de gestion courante	19	0	18	-
- Autres charges de gestion courante	14 483	53 306	(38 822)	-72,83
+ Transfert de charges d'exploitation	85 889	-	85 889	-
<b>Résultat d'exploitation (hors charges et produits financiers)</b>	<b>(867 159)</b>	<b>(904 959)</b>	<b>37 800</b>	<b>4,18</b>
<b>Résultat d'exploitation / chiffre d'affaires</b>	<b>-61,66%</b>	<b>-57,47%</b>		
+ Bénéfice attribué (quote part sur opérations en commun)	-	-	-	-
- Perte supportée (quote part sur opérations en commun)	-	-	-	-
+ Produits financiers de participations	8 248	6 917	1 331	19,24
+ Produits des autres valeurs mobilières et créances	-	-	-	-
+ Autres intérêts et produits assimilés	101	464	(363)	-78,29
+ Reprises sur provisions financières	8 115	3 956	4 158	105,10
+ Différences positives de change	-	-	-	-
+ Produits nets sur cession valeurs mobilières placement	5 999	21 135	(15 135)	-71,61
- Dotations financières aux amortissement et provisions	12 297	37 660	(25 363)	-67,35
- Intérêts et charges assimilés	28 547	8 810	19 737	224,03
- Différences négatives de change	-	-	-	-
- Charges nettes sur cessions valeurs mobilières placements	24 634	48 665	(24 032)	-49,38
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>(910 173)</b>	<b>(967 623)</b>	<b>57 449</b>	<b>5,94</b>
<b>Résultat courant / chiffre d'affaires</b>	<b>-64,72%</b>	<b>-61,45%</b>		

**SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION (SUITE)** (en Euros)

	31/12/2022	31/12/2021	Variation absolue	%
+ Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1 628	7 488	(5 860)	-78,26
+ Produits exceptionnels sur opération de capital	77 720	79 438	(1 718)	-2,16
+ Reprises sur provisions & transferts de charges exceptionnelles	-	-	-	
- Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 769	1 712	57	3,31
- Charges exceptionnelles sur opérations en capital	393 930	26 414	367 516	
- Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	-	-	-	
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-316 351</b>	<b>58 800</b>	<b>-375 151</b>	<b>-638,02</b>
- Participation des salariés aux résultats	-	-	-	
- Impôts sur les bénéfices	(290 000)	(338 031)	48 031	-14,21
<b>Résultat net comptable</b>	<b>(936 524)</b>	<b>(570 792)</b>	<b>-365 732</b>	<b>-64,07</b>
<b>Résultat net / chiffre d'affaires</b>	<b>-66,59%</b>	<b>-36,25%</b>		

# INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

## BILAN DETAILLE (en Euros)

ACTIF	31/12/2022			31/12/2021	Variation
	Brut	Amort.prov.	Net	Net	
Capital souscrit non appelé (0)					
<b>Actif immobilisé</b>					
Recherche et développement	74 449	74 449	-	-	-
20300 Frais de recherche et développement	74 449		74 449	74 449	-
28030 Amort frais de recherche		74 449	(74 449)	(74 449)	-
Concessions, brevets, droits similaires	683 293	365 019	318 274	300 472	17 802
20500 Concessions et droits similaires, brevets	683 293		683 293	659 998	23 295
28050 Amort concessions et droits similaires, brevets		165 019	(165 019)	(159 526)	(5 493)
29050 Prov dep concessions et droits similaires, brevets		200 000	(200 000)	(200 000)	-
Fonds commercial	10 000		10 000	10 000	-
20700 Fonds commercial	10 000		10 000	10 000	-
Autres immobilisations incorporelles	-		-	1 000	(1 000)
232000 Immobilisations incorporelles en cours	-		-	1 000	(1 000)
Constructions	138 955	89 086	49 868	59 104	(9 236)
21350 Installations générales	138 955		138 955	137 780	1 175
28135 Amort installations générales		89 086	(89 086)	(78 676)	(10 410)
Installations tech., matériel & outillage	1 827 675	1 711 212	116 463	234 179	(117 716)
21540 Matériel industriel	1 782 631		1 782 631	1 742 039	40 593
21550 Outillage industriel	40 913		40 913	40 913	-
21570 Agencements matériel	4 130		4 130	4 130	-
28154 Amort matériel industriel		1 666 922	(1 666 922)	(1 510 067)	(156 855)
28155 Amort outillage industriel		40 160	(40 160)	(38 706)	(1 454)
28157 Amort agencements matériel		4 130	(4 130)	(4 130)	-
Autres immobilisations corporelles	428 603	335 173	93 430	175 654	(82 224)
21810 Agencements immobiliers	198 149		198 149	198 149	-
21820 Matériel de transport	119 887		119 887	165 887	(46 000)
21830 Matériel de bureau	95 940		95 940	95 940	-
21840 Mobilier	14 626		14 626	14 626	-
28181 Amort agencements immobiliers		131 066	(131 066)	(111 251)	(19 815)
28182 Amort matériel transports		103 444	(103 444)	(93 429)	(10 014)
28183 Amort matériel de bureau		88 370	(88 370)	(83 704)	(4 666)
28184 Amort mobilier		12 294	(12 294)	(10 564)	(1 730)
Immobilisations en cours	641 420	43 106	598 314	534 415	63 899
23100 Immobilisations corporelles en cours	641 420		641 420	649 572	(8 151)
23100 Immobilisations corporelles en cours	-		-	1 175	(1 175)
29310 Prov. immo. corporelles en cours		43 106	(43 106)	(116 331)	73 225
Avances & acomptes	4 937		4 937	129 500	(124 563)
23810 Acomptes sur immobilisations	4 937		4 937	129 500	(124 563)
Autres participations	964 892	733 382	231 510	543 787	(312 278)
26100 Titres filiale I.Ceram SRO - République Tchèque	2 500		2 500	2 500	-
26110 Titres filiale Limousine de Brevet	191 800		191 800	191 800	-
26120 Titres filiale I.Ceram Portugal	50 000		50 000	50 000	-
26130 Titres filiale I.Ceram U.F	300 000		300 000	300 000	-
26140 Titres I.Ceram	202 785		202 785	202 785	-
26150 Titres filiale I.Ceram Afrique du Sud	20 000		20 000	20 000	-
26160 Titres filiale Addidream	164 640		164 640	164 640	-
26180 Titres autogérés	26 166		26 166	34 262	(8 095)
26190 Titres filiale Dussartre	7 000		7 000	7 000	-
29610 Prov dep titres Limousine de Brevet		191 800	(191 800)	(191 800)	-
29611 Prov dep titres I.Ceram SRO - République Tchèque		2 500	(2 500)	(2 500)	-
29611 Prov dep titres autogérés		189 082	(189 082)	(184 900)	(4 182)
29612 Prov dep titres I.Ceram Portugal		50 000	(50 000)	(50 000)	-
29612 Prov dep titres I.Ceram U.F		300 000	(300 000)	-	(300 000)
Créances rattachées à des participations	659 028	270 082	388 946	410 934	(21 988)
26710 Avance I.Ceram SRO - République Tchèque	96 875		96 875	96 875	-
26720 Avance I.Ceram Portugal	135 870		135 870	102 663	33 207
26730 Avance I.Ceram U.F	70 545		70 545	25 633	44 912
26740 Avance Addidream	314 511		314 511	296 163	18 348
26750 Avance Dussartre	22 328		22 328	27 161	(4 833)
26760 Avance I.Ceram Afrique du Sud	10 801		10 801	35 581	(24 781)
26770 Contrat liquidité	6 095		6 095	16 634	(10 539)
26780 Intérêts courus sur participations	2 004		2 004	9 762	(7 758)
29671 Prov dep créance I.Ceram SRO - République Tchèque		96 875	(96 875)	(96 875)	-
29672 Prov dep créance I.Ceram Portugal		102 663	(102 663)	(102 663)	-
29673 Prov dep créance I.Ceram U.F		70 545	(70 545)	-	(70 545)

**BILAN DETAILLE** (en Euros)

ACTIF	31/12/2022			31/12/2021	Variation
	Brut	Amort.prov.	Net	Net	
Prêts	-	-	-	-	-
27430 Prêt au personnel	-	-	-	-	-
Autres immobilisations financières	14 613	-	14 613	14 613	-
27510 Dépôt de garantie	14 613	-	14 613	14 613	-
27560 Garantie Loyer Antherium	-	-	-	-	-
<b>TOTAL (I)</b>	<b>5 447 864</b>	<b>3 621 509</b>	<b>1 826 355</b>	<b>2 413 658</b>	<b>(587 303)</b>
<b>Actif circulant</b>					
Matières premières, approvisionnements	194 215	-	194 215	163 830	30 385
3111 Matières premières	156 530	-	156 530	128 471	28 059
3223 Autres approvisionnements	37 685	-	37 685	35 359	2 326
En-cours de production de biens	1 137 689	-	1 137 689	768 309	369 380
3311 Produit en cours	1 137 689	-	1 137 689	768 309	369 380
Produits intermédiaires et finis	1 208 639	255 675	952 964	1 154 638	(201 674)
3551 Produits finis	1 204 061	-	1 204 061	1 320 002	(115 941)
3552 Produits distributions	4 578	-	4 578	17 544	(12 967)
3955 Provision dépréciation stock	-	255 675	(255 675)	(182 909)	(72 766)
Avances et acomptes versés sur commandes	-	-	-	51 881	(51 881)
4091 Fournisseurs - avances et acomptes	-	-	-	51 881	(51 881)
Clients et comptes rattachés	280 333	-	280 333	374 147	(93 814)
4110 Clients	249 890	-	249 890	374 147	(124 257)
4160 Clients douteux ou litigieux	30 442	-	30 442	-	30 442
4181 Clients factures à établir	-	-	-	-	-
4910 Dépréciation des comptes clients	-	-	-	-	-
Fournisseurs débiteurs	26	-	26	1 807	(1 781)
4010 Fournisseurs	26	-	26	1 807	(1 781)
Fournisseurs - Avoirs non parvenus	-	-	-	13 945	(13 945)
4098 Fournisseurs - Avoirs non parvenus	-	-	-	13 945	(13 945)
Personnel	-	-	-	400	(400)
425 Personnel - Avances et acomptes	-	-	-	400	(400)
Etat, organismes sociaux	-	-	-	-	-
4310 URSSAF	-	-	-	-	-
Etat, subventions à recevoir	25 500	-	25 500	19 907	5 592
4417 Subventions à recevoir	25 500	-	25 500	19 907	5 592
Opérations particulières avec l'Etat	-	-	-	(0)	0
4430 Opérations particulières avec l'Etat	-	-	-	(0)	0
Etat, impôts sur les bénéfices	290 000	-	290 000	307 006	(17 006)
4440 Impôts sur les sociétés	290 000	-	290 000	307 006	(17 006)
4441 Crédit impôt compétitivité	-	-	-	-	-
Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	106 744	-	106 744	122 452	(15 708)
44562 TVA sur immobilisations	2 887	-	2 887	(0)	2 887
44566 TVA déductible	79 129	-	79 129	66 466	12 663
44567 Remboursement crédit TVA demandé	13 713	-	13 713	36 156	(22 443)
44571 TVA collectée	-	-	-	52	(52)
44586 TVA sur factures non parvenues	11 015	-	11 015	19 777	(8 762)
Autres	155 428	-	155 428	152 280	3 148
4487 Etat - produits à recevoir	-	-	-	-	-
4673 C/C I. Ceram ID	152 629	-	152 629	149 467	3 163
4687 Produits à recevoir	2 799	-	2 799	2 814	(14)
Valeurs mobilières de placement	-	-	-	-	-
5081 Compte à terme	-	-	-	-	-
Disponibilités	12 440	-	12 440	127 979	(115 539)
51214 Caisse d'Epargne Compte Courant	2 082	-	2 082	22 100	(20 018)
51216 Crédit Mutuel Compte Courant	-	-	-	(0)	0
51217 Caisse d'Epargne Augmentation de Capital	10 123	-	10 123	105 629	(95 507)
51220 Crédit Coopératif	235	-	235	250	(15)
Charges constatées d'avance	44 177	-	44 177	80 564	(36 388)
486 Charges constatées d'avance	44 177	-	44 177	80 564	(36 388)
<b>TOTAL (II)</b>	<b>3 455 191</b>	<b>255 675</b>	<b>3 199 516</b>	<b>3 339 146</b>	<b>(139 630)</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>8 903 055</b>	<b>3 877 184</b>	<b>5 025 871</b>	<b>5 752 804</b>	<b>(726 933)</b>

# INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

## BILAN DETAILLE (en Euros)

PASSIF	31/12/2022	31/12/2021	Variation
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social ou individuel (dont versé : 590 914)	590 914	590 914	-
1013 Capital social	590 914	590 914	-
Primes d'émission, de fusion, d'apport...	1 977 026	2 547 818	(570 792)
1041 Prime d'émission	1 977 026	2 547 818	(570 792)
Réserve légale	22 515	22 515	-
1061 Réserve légale	22 515	22 515	-
Autres réserves	-	-	-
1068 Autres réserves	-	-	-
Report à nouveau	-	-	-
1100 Report à nouveau	-	-	-
Résultat de l'exercice	(936 524)	(570 792)	(365 732)
Subventions d'investissements	365 340	138 081	227 259
1312 Subventions d'équipements	540 145	272 385	267 760
1391 Amort subventions d'équipements	(174 805)	(134 304)	(40 501)
<b>TOTAL (I)</b>	<b>2 019 271</b>	<b>2 728 536</b>	<b>(709 265)</b>
Produits des émissions de titres participatifs	-	-	-
Avances conditionnées	-	-	-
4419 Avance sur subvention exploitation	121 443	-	121 443
<b>TOTAL (II)</b>	<b>121 443</b>	<b>0</b>	<b>121 443</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Provisions pour risques	-	-	-
1510 Provisions pour risques	-	-	-
<b>TOTAL (III)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Emprunt et dettes</b>			
Emprunts	1 621 599	1 838 586	(216 987)
16418 Emprunt Caisse d'Epargne 41K	-	(0)	0
16421 Emprunt BPI taux 0%	146 000	255 500	(109 500)
16422 Emprunt BPI taux 2,17 % 7 ans	72 646	112 856	(40 210)
16423 Emprunt Caisse d'Epargne 407K (PGE)	348 076	406 641	(58 565)
16424 Emprunt CGI Finances 32K	13 938	24 719	(10 781)
16425 Emprunt Caisse d'Epargne 555K (PGE)	556 387	555 000	1 387
16426 Emprunt BPI 481K (PGE)	481 000	481 000	-
16884 Intérêts courus sur emprunts	3 552	2 322	1 230
51810 Intérêts courus à payer	-	548	(548)
Découverts, concours bancaires	-	-	-
51214 Caisse d'Epargne	-	-	-
Divers	191 895	156 434	35 461
1682 Tirage export Coface	126 414	126 934	(520)
1683 Avance remboursable à l'international	25 000	25 000	-
1684 Avance remboursable réseau entreprendre	-	4 500	(4 500)
1685 Avance remboursable iNov	40 481	-	40 481
Associés	107 691	105 950	1 741
4511 Groupe Limousine de Brevet	104 501	104 698	(196)
4553 Dirigeant	1 231	158	1 073
4558 Intérêts sur comptes courants bloqués	1 958	1 094	864

## BILAN DETAILLE (en Euros)

PASSIF	31/12/2022	31/12/2021	Variation
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	719 557	604 218	115 339
4010 Fournisseurs	642 612	440 478	202 134
4014 Fournisseurs litiges	-	-	-
4081 Fournisseurs factures non parvenues	76 945	163 739	(86 794)
Personnel	76 188	104 486	(28 298)
4210 Rémunérations dues	39 188	53 356	(14 168)
4253 Frais de missions	2 540	119	-
4270 Oppositions	-	-	-
4282 Provisions congés payés	34 459	51 011	(16 551)
4286 Autres charges à payer	-	-	-
Organismes sociaux	122 822	157 618	(34 796)
4310 URSSAF	97 778	125 466	(27 688)
4373 Caisse de retraite	4 327	5 355	(1 028)
4378 Prévoyance	10 752	11 842	(1 089)
4382 Provisions charges sur congés payés	9 964	14 955	(4 990)
4386 Organismes sociaux charges à payer	-	0	(0)
Etat, impôts et taxes recouvrables sur des tiers	1 231	1 501	(270)
4421 Etat, prélèvement à la source	1 231	1 501	(270)
4423 Retenues prélèvement distributions	-	-	-
Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	-	-	-
44571 TVA sur ventes 20 %	-	-	-
44587 TVA sur factures à établir	-	-	-
Autres impôts, taxes et assimilés	20 456	28 888	(8 432)
4470 Autres impôts et versements assimilés	-	-	-
4486 Etat, charges à payer	20 456	28 888	(8 432)
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	(0)	0
4041 Fournisseurs d'immobilisations	-	(0)	0
Autres dettes	7 899	10 768	(2 869)
4110 Clients	7 899	7 953	(54)
4198 R.R.R. à accorder	-	-	-
4670 Autres comptes débiteurs et créditeurs	-	-	-
4686 C/C I.Ceram SRO	-	2 815	(2 815)
Produits constatés d'avance	15 819	15 819	-
4870 Produits constatés d'avance	15 819	15 819	-
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>2 885 157</b>	<b>3 024 268</b>	<b>(139 111)</b>
<b>TOTAL PASSIF (I à V)</b>	<b>5 025 871</b>	<b>5 752 804</b>	<b>(726 933)</b>

# INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

## COMPTE DE RESULTAT DETAILLE (en Euros)

	31/12/2022			31/12/2021	Variation absolue	%
	France	Exportations	Total	Total		
Ventes de marchandises	8 039		8 039	10 167	(2 128)	-20,93
707 Ventes de marchandises	8 039		8 039	10 167	(2 128)	-20,93
Production vendue biens	958 873	338 932	1 297 805	1 511 736	(213 930)	-14,15
701 Ventes de produits finis	958 873	338 932	1 297 805	1 511 736	(213 930)	-14,15
709 R.R.R. accordés	-		-	-	-	
Production vendue services	22 533	78 000	100 533	52 650	47 883	90,95
706 Prestations de services	20 501	78 000	98 501	45 519	52 981	116,39
708 Produits des activités annexes	2 032		2 032	7 130	(5 098)	-71,50
<b>Chiffre d'affaires Net</b>	<b>989 445</b>	<b>416 932</b>	<b>1 406 377</b>	<b>1 574 552</b>	<b>(168 175)</b>	<b>-10,68</b>
Production stockée			240 472	150 010	90 462	-60,30
713 Variation des stocks			240 472	150 010	90 462	-60,30
Production immobilisée			23 933	(9 098)	33 031	-363,07
722 Production immobilisée corporelle			23 933	(9 098)	33 031	-363,07
Subventions d'exploitation			51 680	45 854	5 826	12,70
740 Subventions d'exploitation			51 680	45 854	5 826	12,70
Reprises sur amortissements et provisions, transferts			177 367	63 512	113 855	179,26
781 Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			91 478	63 512	27 966	44,03
791 Transferts de charges d'exploitation			85 889	-	85 889	
Autres produits			19	0	18	
758 Produits divers de gestion courante			19	0	18	
<b>Total des produits d'exploitations (I)</b>			<b>1 899 848</b>	<b>1 824 831</b>	<b>75 017</b>	<b>4,11</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			2 411	7 769	(5 357)	-68,96
607 Achats de marchandises			2 411	7 769	(5 357)	-68,96
Achats de matières premières et autres approvisionnements			302 310	356 045	(53 735)	-15,09
601 Achats stockés - Matières premières			194 753	237 748	(42 996)	-18,08
602 Achats stockés - Autres approvisionnements			107 558	118 297	(10 739)	-9,08
Variation des stocks (approvisionnements et marchandises)			(30 385)	7 208	(37 593)	-521,53
603 Variation des stocks			(30 385)	7 208	(37 593)	-521,53
Autres achats et charges externes			1 264 568	1 045 639	218 929	20,94
605 Achats de matériels, équipements et travaux			28 574	42 782	(14 208)	-33,21
606 Achats non stockés de matières et fournitures			59 399	65 783	(6 384)	-9,70
612 Redevances de crédit-bail			272 252	164 484	107 767	65,52
613 Locations			62 765	130 091	(67 327)	-51,75
614 Charges locatives et de copropriété			36 000	27 000	9 000	33,33
615 Entretien et réparations			143 485	105 479	38 006	36,03
616 Primes d'assurance			54 277	54 404	(128)	-0,23
617 Etude et recherches			91 301	4 354	86 946	
618 Divers			540	317	223	70,35
621 Personnel extérieur à l'entreprise			-	-	-	
622 Rémunérations d'intermédiaires et honoraires			365 509	301 911	63 599	21,07
623 Publicités, publications, relations extérieures			30 710	40 613	(9 903)	-24,38
624 Transports de biens et transport collectifs de personnel			42 148	47 921	(5 773)	-12,05
625 Déplacements, missions et réceptions			49 917	38 169	11 748	30,78
626 Frais postaux et frais de télécommunication			7 354	8 081	(728)	-9,00
627 Services bancaires et assimilés			4 147	5 689	(1 542)	-27,10
628 Divers			16 191	8 560	7 632	89,16

## COMpte DE RESULTAT DETAILLE (SUITE) (en Euros)

	31/12/2022	31/12/2021	Variation absolue	%
Impôts, taxes et versements assimilés	7 976	37 432	(29 456)	-78,69
631 Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (impôts)	4 602	13 564	(8 961)	-66,07
633 Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (autres)	(4 804)	-	(4 804)	
635 Autres impôts, taxes et versements assimilés (impôts)	11 318	12 035	(717)	-5,96
637 Autres impôts, taxes et versements assimilés (autres)	(3 141)	11 833	(14 974)	-126,54
Salaires et traitements	700 404	670 000	30 404	4,54
641 Rémunérations du personnel	700 404	670 000	30 404	4,54
Charges sociales	178 421	148 752	29 668	19,94
645 Charges de sécurité sociale et de prévoyance	175 438	146 531	28 907	19,73
647 Autres charges sociales	2 983	2 221	762	-34,29
648 Autres charges de personnel	-	-	-	
Dotations aux amortissements sur immobilisations	235 799	336 862	(101 063)	-30,00
6811 Dotations aux amortissements sur immobilisations	235 799	336 862	(101 063)	-30,00
Dotations aux provisions sur immobilisations	18 253	66 776	(48 524)	-72,67
6816 Dotations pour dépréciations des immobilisations	18 253	66 776	(48 524)	-72,67
Dotations aux provisions sur actif circulant	72 766	0	72 766	
6817 Dotations pour dépréciations des actifs circulants	72 766	0	72 766	
Dotations aux provisions pour risques et charges	-	-	-	
6815 Dotations aux provisions d'exploitation	-	-	-	
Autres charges	14 483	53 306	(38 822)	-72,83
651 Redevances pour concessions, brevets, licences	11 430	24 803	(13 374)	-53,92
653 Jetons de présence	3 054	28 500	(25 446)	-89,29
654 Pertes sur créances irrécouvrables	-	-	-	
658 Charges diverses de gestion courante	0	2	(2)	-100,00
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>2 767 006</b>	<b>2 729 790</b>	<b>37 217</b>	<b>1,36</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>(867 159)</b>	<b>(904 959)</b>	<b>37 800</b>	<b>-4,18</b>
Produits financiers de participations	8 248	6 917	1 331	19,24
761 Produits de participations	8 248	6 917	1 331	19,24
Produits des autres valeurs mobilières et créances	-	-	-	
762 Produits des autres immobilisations financières	-	-	-	
Autres intérêts et produits assimilés	101	464	(363)	-78,29
763 Revenus des autres créances	-	-	-	
768 Autres produits financiers	101	464	(363)	-78,29
Reprises sur provisions et transfert de charges	8 115	3 956	4 158	105,10
786 Reprises sur provisions et dépréciations (produits financiers)	8 115	3 956	4 158	105,10
Différences positives de change	-	-	-	
766 Gains de change	-	-	-	
Produits nets sur cession de VMP	5 999	21 135	(15 135)	-71,61
767 Produits nets sur cession de VMP	5 999	21 135	(15 135)	-71,61
<b>Total des produits financiers (V)</b>	<b>22 463</b>	<b>32 472</b>	<b>(10 009)</b>	<b>-30,82</b>
Dotations financières aux amortissements et provisions	12 297	37 660	(25 363)	-67,35
686 Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions	12 297	37 660	(25 363)	-67,35
Intérêts et charges assimilées	28 547	8 810	19 737	224,03
661 Charges d'intérêts	28 547	8 776	19 771	225,28
665 Escomptes accordés	-	-	-	
664 Pertes sur créances de participations	-	34	(34)	-100,00
668 Autres charges financières	-	-	-	
Différences négatives de changes	-	-	-	
666 Pertes de changes	-	-	-	
Charges nettes sur cessions de VMP	24 634	48 665	(24 032)	-49,38
667 Charges nettes sur cession de VMP	24 634	48 665	(24 032)	-49,38
<b>Total des charges financières (VI)</b>	<b>65 477</b>	<b>95 136</b>	<b>(29 658)</b>	<b>-31,17</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (V-VI)</b>	<b>(43 015)</b>	<b>(62 664)</b>	<b>19 649</b>	<b>31,36</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)</b>	<b>(910 173)</b>	<b>(967 623)</b>	<b>57 449</b>	<b>5,94</b>

## INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

### COMPTE DE RESULTAT DETAILLE (SUITE) (en Euros)

	31/12/2022	31/12/2021	Variation absolue	%
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1 628	7 488	(5 860)	(78)
771 Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1 628	7 488	(5 860)	(78)
Produits exceptionnels sur opérations en capital	77 720	79 438	(1 718)	(2)
775 Produits des cessions d'éléments d'actifs	37 219	29 600	7 619	26
777 Quote-part des subventions d'investissement	40 501	49 838	(9 337)	(19)
Reprises sur provisions et transferts de charges	-	-	-	-
787 Rep/prov. risques et charges exceptionnelles	-	-	-	-
<b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>	<b>79 348</b>	<b>86 926</b>	<b>(7 578)</b>	<b>(9)</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 769	1 712	57	3
671 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 769	1 712	57	3
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	393 930	26 414	367 516	1 391
675 Valeurs comptables des éléments d'actifs cédés	23 386	20 784	2 601	13
677 Rétrocession des subventions d'investissement	-	-	-	-
678 Autres charges exceptionnelles	370 545	5 630	364 914	6 481
Dotations except. aux amort. et prov.	-	-	-	-
687 Dot/prov. et amort. risques et charges exceptionnelles	-	-	-	-
<b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>	<b>395 699</b>	<b>28 127</b>	<b>367 573</b>	<b>1 307</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>	<b>(316 351)</b>	<b>58 800</b>	<b>(375 151)</b>	<b>(638)</b>
Impôts sur les bénéfices (X)	(290 000)	(338 031)	48 031	(14)
695 CIR/CII	(290 000)	(338 031)	48 031	(14)
<b>Total des produits (I+III+V+VII)</b>	<b>2 001 659</b>	<b>1 944 229</b>	<b>57 430</b>	<b>3</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)</b>	<b>2 938 183</b>	<b>2 515 021</b>	<b>423 162</b>	<b>16,83</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>(936 524)</b>	<b>(570 792)</b>	<b>(365 732)</b>	<b>-64,07</b>
Dont crédit-bail mobilier	272 252	164 484	107 767	65,52

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

Au bilan de l'exercice clos le 31/12/2022 le total avant répartition est de 5 025 870,64 euros.

Au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2022 le résultat constaté est de – 936 524,42 euros.

Ce résultat est présenté sous forme de liste.

L'exercice a eu une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2022 au 31/12/2022.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

L'exercice précédent avait une durée de 12 mois recouvrant la période du 01/01/2021 au 31/12/2021.

## SOMMAIRE

### *1. REGLES ET METHODES COMPTABLES*

- 1.1 Règles et méthodes comptables*
- 1.2 Continuité d'exploitation*
- 1.3 Informations complémentaires pour donner une image fidèle*

### *2. COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT*

- 2.1 Etat des immobilisations*
- 2.2 Etat des amortissements*
- 2.3 Etat des provisions*
- 2.4 Etat des échéances des créances et des dettes*
- 2.5 Parties liées*
- 2.6 Fonds commercial*
- 2.7 Produits et avoirs à recevoir*
- 2.8 Charges à payer et avoirs à établir*
- 2.9 Charges et produits constatés d'avance*
- 2.10 Composition du capital social*
- 2.11 Mouvements des capitaux propres*
- 2.12 Ventilation du chiffre d'affaires net*
- 2.13 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices*

### *3. ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS*

- 3.1 Engagements financiers*
- 3.2 Rémunérations des dirigeants*
- 3.3 Honoraires des Commissaires Aux Comptes*
- 3.4 Effectif moyen temps plein*
- 3.5 Engagements pris en matière de pensions, retraites et engagements assimilés*
- 3.6 Tableaux des filiales et participations*

## 1. Règles et méthodes comptables

### *1.1 Règles et méthodes comptables :*

Les comptes annuels de la Société clos au 31 décembre 2022 sont établis en conformité du règlement ANC n°2014-03 mis à jour de l'ensemble des règlements l'ayant modifié par la suite, qui sont applicables aux exercices ouverts à la date de publication desdits règlements, soit à la clôture du 31 décembre 2022.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice,
- Indépendance des exercices.

### *1.2 Continuité d'exploitation :*

Depuis sa création, la Société a financé ses activités et en particulier sa recherche et son développement et son outil de production au moyen de trois augmentations de capital, du crédit d'impôt recherche, des emprunts, des avances remboursables ou encore par des subventions. Depuis 2015, la Société a continué à procéder de façon régulière, avec succès, aux implantations de ses gammes de produits et notamment sur des pathologies complexes. Les implants en céramique chargée en antibiotiques, non encore marqué CE sous le MDR, représente parfois l'ultime solution pour les patients et le corps médical ; ces implants ne peuvent être posés que sur dérogation de l'autorité compétente tant que le marquage CE n'est pas obtenu.

Cette technologie Céramil est désormais reconnue par un Think Tank Santé comme une innovation médicale majeure qui ouvre une voie nouvelle dans le traitement des infections osseuses. Parallèlement, les implantations cliniques avec cette technologie ont bénéficié d'articles parus dans des revues scientifiques de premier plan.

À ce jour, la Société par le développement de ses céramiques poreuses chargées ou non en molécules actives, continue sa stratégie de développement sur des marchés actuellement non pourvus, à coût de santé publique élevé pour le traitement de ces pathologies qui se chiffre à plusieurs centaines de milliers d'euros par cas clinique.

La crise sanitaire mondiale de la Covid-19, couplée à la transformation réglementaire, a engendré du retard dans le développement des études cliniques et du chiffre d'affaires de la Société.

Cette transformation réglementaire passant du MDD (Medical Device Directive) au MDR (Medical Device Regulation) a vu le parlement européen, devant le manque d'organismes notifiés en capacité à accepter les dossiers, repousser la date limite de l'entrée en application du MDR à mai 2026/2027 en fonction des différentes classes de produits.

La Société a mis à jour ses prévisions de trésorerie sur la base de prévisions suivantes :

- Chiffre d'affaires en croissance par rapport à l'exercice 2022,
- Poursuite des efforts en matière de réduction des dépenses,
- Cession de la filiale Addidream avec une plus-value et remboursement du compte-courant.

Enfin, la société ne s'interdit pas d'étudier toutes les options de financement (dette, capital, restructuration) afin d'adapter à moyen terme sa structure financière à ses besoins.

## INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

Sur des hypothèses excédentaires d'une trésorerie positive à juin 2024, la direction a arrêté les comptes en confirmant le respect du principe de continuité d'exploitation.

### *1.3 Informations complémentaires pour donner une image fidèle :*

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes:

#### **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES**

##### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent :

- les frais de recherche et développement répondant aux critères d'activation dès lors qu'aucune demande au titre du crédit d'impôt recherche n'a été demandé pour les dites dépenses. Dans le cas contraire (constitutives de l'essentiel des dépenses engagées), les dépenses restent en charge,
- les logiciels,
- le fonds de commerce.

Les frais de recherche et développement sont amortis sur 7 années.

Des provisions sont constituées s'il est identifié un risque sur l'utilisation des brevets concernés.

Les logiciels sont amortis de 1 à 3 années.

Les fonds de commerce ne sont pas amortis, dès lors qu'ils ne portent pas sur une durée définis d'utilisation. Ils font par contre l'objet d'une provision, dès qu'un risque est identifié concernant le maintien de l'activité correspondante.

##### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production. Les intérêts des emprunts nécessaires à l'acquisition de ces immobilisations ne sont pas pris en compte dans la détermination du coût d'acquisition.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

- |  |            |
|--|------------|
| - Matériels et outillages industriels    | 2 à 7 ans  |
| - Installations générales et agencements | 5 à 10 ans |
| - Matériels de transport                 | 3 à 5 ans  |
| - Matériels de bureau                    | 3 à 10 ans |
| - Mobilier                               | 5 à 10 ans |

Dépréciation des actifs :

Les immobilisations doivent être soumises à des tests de perte de valeur dès lors qu'il existe un indice de perte de valeur. Pour apprécier la présence d'un indice de perte de valeur, l'entreprise considère les indices externes et internes suivants :

*Indices externes :*

- Une diminution de la valeur de marché de l'actif (de façon plus importante que du seul effet attendu du passage du temps ou de l'utilisation normale de l'actif),
- Des changements importants, ayant un effet négatif sur l'entité, intervenus au cours de l'exercice ou dans un proche avenir, dans l'environnement technique, économique ou juridique ou sur le marché dans lequel l'entreprise opère ou auquel l'actif est dévolu,
- Les changements normatifs.

*Indices internes :*

- Existence d'un indice d'obsolescence ou dégradation physique d'un actif non prévu par le plan d'amortissement,
- Des changements importants dans le mode d'utilisation de l'actif,
- Des performances de l'actif inférieures aux prévisions,
- Une baisse sensible du niveau des flux futurs de trésorerie générés par la société.

Lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est alors effectué : la valeur nette comptable de l'actif immobilisé est comparée à sa valeur actuelle.

Ces tests ont démontrés que les ancillaires présents dans les immobilisations en-cours depuis 3 ans sont dépréciés à hauteur de 25 %. Une dépréciation complémentaire de 25 % par an sera effectuée par année de présence dans les immobilisations en-cours jusqu'à atteindre une dépréciation de 100 %.

### **IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

Les immobilisations financières sont composées :

- De titres de I.CERAM détenus en autodétention
- De titres de la société I.CERAM SRO, détenue à 95%
- De titres de la société I.CERAM PT, détenue à 100%
- De titres de la société I.CERAM U.F., détenue à 100%
- De titres de la société LIMOUSINE DE BREVET, détenue à 95%
- De titres de la société I.CERAM SOUTH AFRICA, détenue à 33,33%
- De titres de la société ADDIDREAM <sup>1</sup>, détenue à 49%
- De titres de la société DUSSARTRE, détenue à 41,18%
- Des titres d'auto-détenus
- De dépôts de garanties
- De créances rattachées aux participations

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

<sup>1</sup> Le 26 avril 2023, la Société a conclu un protocole d'accord relatif à la cession de sa participation dans Addidream (cf. ci-après la partie « Evènements postérieurs à la clôture » en page 23).

## INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

### **STOCKS**

Les stocks de matières premières sont évalués au coût d'achat.

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Les produits fabriqués sont valorisés au coût de production comprenant :

- les consommations,
- les charges directes et indirectes de production,
- les amortissements des biens concourant à la production.

Les en-cours de production sont évalués en fonction du stade d'achèvement à la date d'inventaire.

Le coût de la sous-activité est exclu de la valeur des stocks.

Les intérêts sont toujours exclus de la valorisation des stocks.

Les stocks ont, le cas échéant, été dépréciés pour tenir compte de leur valeur de réalisation nette à la date d'arrêté des comptes, selon que :

- la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus serait supérieure à la valeur de réalisation, déduction faite des frais proportionnels de vente,
- des produits finis non vendus seraient devenus obsolètes par rapport au marché,
- les produits ne seraient plus autorisés sur le marché,
- les possibilités de vente des produits finis ou des marchandises, ou que les possibilités de consommation des matières premières seraient devenues faibles.

Les impacts liés à d'éventuels dépassements de dates de péremption sont considérés après étude comme marginaux en termes de risque de dépréciation, la plupart de ces produits pouvant être remis dans le circuit de production et le circuit de commercialisation après une re-stérilisation.

### **CREANCES ET DETTES**

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### **CHIFFRE D'AFFAIRES**

En règle générale, les produits sont mis en prêt sur une période maximale de 30 jours auprès de clients occasionnels alors que pour les clients réguliers ils sont mis en dépôts permanent.

Les clients utiliseront, à l'intérieur des « kits » mis à disposition, les produits adaptés à l'opération envisagée.

Seuls les produits commandés ou effectivement implantés sur les patients sont facturés sur la base de la déclaration d'utilisation faite par le client.

Un inventaire pour contrôle des stocks en dépôt est effectué de façon périodique. L'écart constaté lui est facturé.

Le chiffre d'affaires se décompose comme suit :

1. Les « Ventes de marchandises » correspond à la vente d'implants orthopédiques de négoce auprès de chirurgiens exerçant en bloc opératoire.
2. La « Production vendue de biens » correspond aux ventes d'implants orthopédiques vendus sous la marque I.Ceram auprès de chirurgiens exerçant en bloc opératoire.
3. La « Production vendue de services » est principalement constituée de prestations liées à des commissions sur le chiffre d'affaires de négoce non facturées en direct par la société.

### **RESULTAT EXCEPTIONNEL**

Les éléments exceptionnels hors activités ordinaires constituent le résultat exceptionnel.

Des charges et des produits exceptionnels ont été comptabilisés sur l'exercice selon le détail suivant :

- Un produit lié à une subvention d'investissement pour 40 500,99 €,
- Un produit de 37 219 € lié aux cessions d'immobilisations corporelles diminué d'une valeur nette comptable de 23 385,59 €,
- Des profits sur des dettes devenues inexigibles pour 1 628,28 €,
- Des amendes diverses pour 1 769,22 €,
- La dépréciation exceptionnelle de la filiale « I.CERAM U.F » suite à la mise en arrêt du projet de construction de l'usine du futur 4.0 due à la crise sanitaire de la Covid-19 et aux difficultés de mise en place de la nouvelle réglementation européenne, pour un montant total de 370 544,57 € (dont 300.000 € de titres et 70.544,57 € de compte courant).

## INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

### ***DEPENSES DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT / CREDIT IMPOT RECHERCHE***

La Société I.Ceram a fait le choix de comptabiliser l'ensemble des dépenses de recherche et développement en charges.

Les entreprises industrielles et commerciales imposées selon le régime réel qui effectuent des dépenses de recherche peuvent bénéficier d'un crédit d'impôt recherche et innovatio (CIR/CII).

Le CIR/CII est calculé par année civile et s'impute, le cas échéant, sur l'impôt sur les sociétés dû par l'entreprise.

Le CIR/CII afférent à 2022 a été comptabilisé à la clôture de l'exercice pour un montant de 290 000 €.

L'entreprise, ne payant actuellement pas d'impôt sur les sociétés, demande le remboursement de son crédit d'impôt recherche et innovation.

Evènements significatifs de l'exercice**Eléments relatifs à l'exploitation :****Poursuite des activités en matière de recherche et développement de nouveaux produits**

I.Ceram renouvelle régulièrement ses certifications ISO 13485 et ISO 9001.

I.Ceram a contractualisé avec un organisme notifié pour le passage de ces certificats de marquage CE de classe IIb vers le MDR.

La Société a continué les travaux de recherche entrepris sur de nouvelles technologies et produits, avec le concours d'un comité scientifique. Ce comité est composé de chirurgiens et de spécialistes issus des établissements de santé publics et privés ou d'universités.

Une nouvelle publication scientifique a été publiée le 15 janvier 2022 par la revue scientifique « European Journal of Pediatric Surgery Report ». L'article est consacré à l'implantation d'un sternum en biocéramique poreuse d'I.Ceram chez une adolescente de 13 ans suite à un sarcome d'Edwing métastatique. Les résultats cliniques obtenus suite à cette implantation sont qualifiés « d'excellents ».

I.Ceram continue également son développement commercial en Europe avec la première pose en Grèce d'un implant sternal en céramique.

La technologie d'implant CERAMIL bénéficie d'une reconnaissance croissante par la communauté scientifique, démontrée par une accélération depuis quelques années du nombre de publications internationales réalisées et des implantations dans différents pays. L'implant sternal CERAMIL offre aux chirurgiens une solution unique dans le cadre de comblements osseux complexes (cancer, infection sternale,...) avec une parfaite biocompatibilité. Cette technologie devrait devenir à terme la référence en matière de traitement des infections osseuses.

I.Ceram continue à protéger ses avancées technologiques par des dépôts réguliers de brevets, l'implant sternal en céramique poreuse chargé en principes actifs est désormais protégé sur le sol américain suite au dépôt du brevet n° US15521779.

I.Ceram a été nommée au prix Galien USA pour sa nouvelle technologie dédiée à la chirurgie cardiaque.

En fin d'année 2022, I.Ceram est devenu lauréat du concours i-Nov de BPI France. I-Nov est un concours d'excellence, dédié à l'innovation. Il permet d'accompagner le développement d'entreprises ayant le potentiel pour devenir un leader mondial dans leur domaine. Les lauréats d'i-Nov bénéficient du cofinancement du développement de leur projet de recherche et d'innovation.

**Financement**

La société a perçu des subventions d'investissement d'un montant total de 389 K€ et a perçu 307 K€ de crédit d'impôt recherche et innovation relatif à l'année 2021.

En fin d'année 2022, I.Ceram lauréat du concours i-Nov de BPI France, a obtenu un financement de plus de 800 K€ débloqués suivant l'avancement du projet sur quatre exercices.

## INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

### Evènements postérieurs à la clôture

Le 26 avril 2023, la Société a conclu un protocole d'accord relatif à la cession des 98 000 actions de la société Addidream SAS qu'elle détient, prévoyant notamment le remboursement à la Société des sommes versés à Addidream SAS en compte-courant. La réalisation définitive de cette cession devrait être effective au plus tard le 5 mai 2023.

**2. Complément d'informations relatif au bilan et au compte de résultat****2.1 Etat des immobilisations** (en Euros)

Valeur brute des immobilisations	Début d'exercice	Augmentation	Reclassement	Diminution	Fin d'exercice
Frais de recherche et de développement	74 449				74 449
Concessions, brevets et droits similaires	659 998	23 295			683 293
Fonds commercial	10 000				10 000
Constructions	137 780	1 175			138 955
Inst. tech., matériels et out. industriels	1 787 082	40 593			1 827 675
Inst. générales, agencements, aménagements divers	198 149				198 149
Matériels de transport	165 887			46 000	119 887
Autres immobilisations corporelles	110 566				110 566
Immobilisations corporelles en cours	780 246	4 937	1 175	137 651	646 357
Immobilisations incorporelles en cours	1 000		1 000		-
Immobilisations financières	1 598 072	284 115		243 654	1 638 533
<b>TOTAL</b>	<b>5 523 230</b>	<b>354 115</b>	<b>2 175</b>	<b>427 305</b>	<b>5 447 864</b>

**2.2 Etat des amortissements** (en Euros)

Valeur des amortissements	Début d'exercice	Augmentation	Reclassement	Diminution	Fin d'exercice
Frais de recherche et de développement	74 449				74 449
Concessions, brevets et droits similaires	159 526	5 493			165 019
Fonds commercial					
Constructions	78 676	10 410			89 086
Inst. tech., matériels et out. industriels	1 552 903	161 057		2 748	1 711 212
Inst. générales, agencements, aménagements divers	111 251	19 815			131 066
Matériels de transport	93 429	32 629		22 614	103 444
Autres immobilisations corporelles	94 269	6 395			100 664
Immobilisations corporelles en cours					
Immobilisations financières					
<b>TOTAL</b>	<b>2 164 503</b>	<b>235 799</b>	<b>-</b>	<b>25 362</b>	<b>2 374 939</b>

**2.3 Etat des provisions** (en Euros)

Valeur des provisions	Début d'exercice	Augmentation	Reclassement	Diminution	Fin d'exercice
Amortissements dérogatoires					
Dont majoration exceptionnelle de 30%					
Autres provisions réglementées					
Pour risques et charges	-				-
Sur immobilisations	945 068	30 550	370 545	99 592	1 246 570
Sur stocks et en-cours	182 909	72 766			255 675
Sur clients et comptes rattachés	-				-
Autres dépréciations					
<b>TOTAL</b>	<b>1 127 977</b>	<b>103 316</b>	<b>370 545</b>	<b>99 592</b>	<b>1 502 245</b>

# INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

## 2.4 Etat des échéances des créances et des dettes (en Euros)

Etat des créances		Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an	
Créances rattachées à des participations		659 028			659 028
Prêts		-			
Autres immobilisations financières		14 613			14 613
Clients douteux ou litigieux		30 442			30 442
Autres créances clients		249 890	249 890		
Créances représentatives de titres prêtés					
Personnel et comptes rattachés		-	-		
Sécurité sociale, autres organismes sociaux		-	-		
Etat et autres collectivités publiques :					
- Etat, subventions à recevoir		25 500	25 500		
- Opérations particulières avec l'Etat		-	-		
- Impôts sur les bénéfices		290 000	290 000		
- TVA		106 744	106 744		
- Autres impôts, taxes, versements et assimilés					
- Divers					
Groupes et associés					
Débiteurs divers		155 455	155 455		
Charges constatées d'avance		44 177	33 328		10 849
<b>TOTAL</b>		<b>1 575 849</b>	<b>860 916</b>		<b>714 933</b>
Montant des prêts accordés dans l'exercice		-			
Remboursements des prêts dans l'exercice					
Prêts et avances consentis aux associés					
		0	0		
Etat des dettes		Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		1 621 599	464 960		1 156 639
Emprunts et dettes financières divers		191 895	151 414		40 481
Fournisseurs et comptes rattachés		719 557	719 557		
Personnel et comptes rattachés		76 188	76 188		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		122 822	122 822		
Etat et autres collectivités publiques :					
- Etat, impôts et taxes recouvrables sur des tiers		1 231	1 231		
- Impôts sur les bénéfices		-	-		
- TVA		-	-		
- Obligations cautionnées		-	-		
- Autres impôts et taxes		20 456	20 456		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		-	-		
Groupe et associés		107 691	3 189		104 501
Autres dettes		7 899	7 899		
Dettes représentatives de titres empruntés					
Produits constatés d'avance		15 819	15 819		
<b>TOTAL</b>		<b>2 885 157</b>	<b>1 583 536,02</b>		<b>1 301 621</b>
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice		216 987			
Emprunts et dettes contractés auprès des associés					

**2.5 Parties liées** (en Euros)

<b>31/12/2021</b>	DUSSARTRE	ADDIDREAM	I.CERAM AFRIQUE DU SUD	INVESTISSEMENT DEVELOPEMENT
COMPTES COURANTS BLOQUES		270 000		
AVANCES (CONVENTIONS TRESORERIE, COMPTES FOURNISSEURS ET CLIENTS)	28 315	44 587	70 966	153 282
COMPTES COURANTS ASSOCIES				
<b>TOTAL</b>	<b>28 315</b>	<b>314 587</b>	<b>70 966</b>	<b>153 282</b>

<b>31/12/2022</b>	DUSSARTRE	ADDIDREAM	I.CERAM AFRIQUE DU SUD	INVESTISSEMENT DEVELOPEMENT
COMPTES COURANTS BLOQUES				
AVANCES (CONVENTION TRESORERIES, COMPTES FOURNISSEURS ET CLIENTS)	24 122	314 713	40 649	152 629
COMPTES COURANTS ASSOCIES				
<b>TOTAL</b>	<b>24 122</b>	<b>314 713</b>	<b>40 649</b>	<b>152 629</b>

**2.6 Fonds commercial** (en Euros)

<b>Fonds commercial</b>	ACHETES	REEVALUES	RECUS EN APPORT	MONTANT
I.CERAM	10 000			10 000
<b>TOTAL</b>	<b>10 000</b>	-	-	<b>10 000</b>

**2.7 Produits et avoirs à recevoir** (en Euros)

<b>MONTANT DES PRODUITS ET AVOIRS A RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN</b>	<b>MONTANT TTC</b>
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	
Créances rattachées à des participations	2 004
Autres immobilisations financières	
CREANCES	
Créances clients et comptes rattachés	
Autres créances (dont avoir à recevoir : 0,00 )	2 799
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	
DISPONIBILITES	
<b>TOTAL</b>	<b>4 804</b>

## INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

### 2.8 Charges à payer et avoirs à établir (en Euros)

MONTANT DES CHARGES A PAYER ET AVOIRS A ETABLIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	MONTANT TTC
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	3 552
Emprunts et dettes financières divers	1 958
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	76 945
Dettes fiscales et sociales	44 424
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes (dont avoir à établir : )	-
<b>TOTAL</b>	<b>126 878</b>

### 2.9 Charges et produits constatés d'avance (en Euros)

REPARTITION DES MONTANTS DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	CHARGES	PRODUITS
Charges / Produits d'exploitation	44 177	15 819
Charges / Produits financiers		
Charges / Produits exceptionnels		
<b>TOTAL</b>	<b>44 177</b>	<b>15 819</b>

### 2.10 Composition du capital social (en Euros)

EVENEMENTS LIES AU CAPITAL SOCIAL	NOMBRE	VALEUR NOMINALE
Actions / parts sociales composant le capital social au début de l'exercice	5 909 140	0,10
Actions / parts sociales émises pendant l'exercice		
Actions / parts sociales remboursées pendant l'exercice		
Actions / parts sociales composant le capital social à la fin de l'exercice	295 457	2,00

### 2.11 Mouvements des Capitaux Propres (en Euros)

	Capital	Prime d'émission	Réserve légale	Résultat de l'exercice	Subvention d'investissement	TOTAL
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>590 914</b>	<b>2 547 818</b>	<b>22 515</b>	<b>-570 792</b>	<b>138 081</b>	<b>2 728 536</b>
Résultat 2021		(570 792)				(570 792)
Mouvements				(365 732)	227 259	(138 473)
Augmentation de capital						
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>590 914</b>	<b>1 977 026</b>	<b>22 515</b>	<b>-936 524</b>	<b>365 340</b>	<b>2 019 270</b>

**2.12 Ventilation du chiffre d'affaires net** (en Euros)

REPARTITION PAR SECTEUR D'ACTIVITE	MONTANT
Ventes de marchandises	8 039
Ventes de produits finis	1 297 805
Prestations de services	100 533
<b>TOTAL</b>	<b>1 406 377</b>

REPARTITION PAR MARCHE GEOGRAPHIQUE	MONTANT
France	989 445
Etranger	416 932
<b>TOTAL</b>	<b>1 406 377</b>

**2.13 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices** (en Euros)

REPARTITION DU RESULTAT ET IMPOT SUR LES BENEFICES	RESULTAT AVANT IMPOTS	IMPOTS
Résultat courant	(910 173)	-
Résultat exceptionnel (et participation)	(316 351)	-
Impôts sur les bénéfices (CII-CIR)	-	290 000
Résultat comptable	(936 524)	-

**3. Engagements financiers et autres informations**

**3.1 Engagements financiers** (en Euros)

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANT
Crédits baux mobiliers	1 892 056
Avals et cautions	
Nantissement du fonds de commerce	
Autres engagements donnés	630 000
<b>TOTAL</b>	<b>2 522 056</b>
Dont concernant :	
- les dirigeants	
- les filiales	
- les participations	
- les autres entreprises liées	630 000
Dont engagements assortis de sûretés réelles	1 892 056
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	
<b>MONTANT</b>	
Avals, cautions et garanties	
Autres engagements reçus	320 511
<b>TOTAL</b>	<b>320 511</b>
Dont concernant :	
- les dirigeants	
- les filiales	
- les participations	
- les autres entreprises liées	320 511
- BPI	
<b>ENGAGEMENTS PRIS EN MATIERE DE CREDIT-BAIL</b>	
<b>MONTANT</b>	
Valeur des biens pris en crédit-bail au moment de la signature du contrat	2 241 400
Montant des redevances afférentes à l'exercice ainsi que le montant cumulé des redevances des exercices précédents	1 283 011
Dotations aux amortissements qui auraient été enregistrées pour ces biens au titre de l'exercice clos s'ils avaient été acquis par l'entité ainsi que le montant cumulé des amortissements qui auraient été acquis par l'entité ainsi que le montant cumulé des amortissements qui auraient été effectués au titre des exercices précédents	1 631 344
Evaluation des redevances restantes à payer de ces biens stipulés aux contrats	942 745
<i>Dont à moins d'un an</i>	252 780
<i>Dont à plus d'un an et moins de 5 ans</i>	538 704
<i>Dont à plus de 5 ans</i>	151 261

### 3.2 Rémunérations des dirigeants (en Euros)

	MONTANT
REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES :	
- des organes d'administration (jetons de présence)	3 054
- des organes de direction	59 956
- des organes de surveillance	
<b>TOTAL</b>	<b>63 010</b>

### 3.3 Honoraires des Commissaires Aux Comptes (en Euros)

	MONTANT
- Honoraires facturés au titre du contrôle légal des comptes	25 565
- Honoraires facturés au titre des conseils et prestations de services	
<b>TOTAL</b>	<b>25 565</b>

### 3.4 Effectif moyen temps plein

	Personnel salarié	Personnel mis à disposition
- Cadres	9	
- Agents de maîtrise	1	
- Employés	6	
- Ouvriers	8	
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>0</b>

### 3.5 Engagements pris en matière de pensions, retraites et engagements assimilés (en Euros)

	DIRIGEANTS	AUTRES	PROVISIONS
Pensions et indemnités assimilées			
Compléments de retraite pour personnel en activité			
Compléments de retraite et indemnités assimilées pour personnel à la retraite			
Indemnités de départ à la retraite et autres indemnités pour personnel en activité	10 672	12 792	
<b>TOTAL</b>	<b>10 672</b>	<b>12 792</b>	-

Le montant du paiement des engagements futurs correspond aux avantages accordés aux salariés. Il est évalué selon une méthode actuarielle, en prenant des hypothèses concernant :

- l'évolution des salaires,
- l'âge de départ à la retraite,
- la mortalité.

Cette évaluation est ramenée à sa valeur actuelle. Ces engagements s'élevaient au 31 décembre 2022 à 23 463 €.

## INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

La dette actuarielle est déterminée à partir des paramètres généraux suivants :

- o Année de calcul : 2022
- o Taux d'actualisation : 0,70 %
- o Méthode de calcul : Rétrospective Prorata Temporis
- o Initiative du départ : Le départ intervient à l'initiative du salarié à l'âge de 62 ans
- o Convention collective : Métallurgie
- o Table de mortalité : TPRV 93

Le salarié qui partira en retraite, de son initiative ou de celle de l'employeur à un âge égal ou supérieur à 62 ans, recevra une indemnité de départ à la retraite dont le taux et les modalités sont fixés comme suit (application de la convention collective de la Métallurgie) :

- 1/10ème de mois par année d'ancienneté de 2 à 10 ans
- 1 mois 1/2 après 10 ans
- 2 mois après 15 ans
- 2 mois 1/2 après 20 ans
- 3 mois après 25 ans
- 3 mois 1/2 après 30 ans
- 4 mois après 35 ans

Il n'est pas tenu compte de la présence postérieure au 62<sup>ème</sup> anniversaire.

### 3.6 Tableaux des filiales et participations (en Euros)

Filiales et participations	Capital social	Réserves et report à	Quote-part du capital	Valeur brute des	Valeur nette des	Prêts et avances	Cautions et avals	CA HT du dernier	Résultat du dernier	Dividendes encaissés
<b>A - Renseignements détaillés concernant les filiales et participations</b>										
<i>Filiales (plus de 50% du capital détenu)</i>										
I.CERAM SRO - REPUBLIQUE TCHEQUE	36 994	(58 651)	100	2 500	-	96 875		841	(429)	
LIMOUSINE BREVET	4 000	102 477	95	191 800	-	-		-	(1 510)	
I.CERAM PORTUGAL	50 000	(155 333)	100	50 000	-	135 870		1 052	(37 460)	
I.CERAM U.F	300 000	(218 710)	100	300 000	-	70 545		-	(36 405)	
<i>Filiales (10 à 50% du capital détenu)</i>										
ADDIDREAM	336 000	(727 205)	49	164 640	164 640	314 511	630 000	402 683	195 330	
I.CERAM AFRIQUE DU SUD	60 000	(34 615)	1/3	20 000	20 000	10 801		82 093	32 030	
DUSSARTRE	17 000	(39 137)	41	7 000	7 000	22 328		353 967	(3 813)	
<b>B - Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations</b>										
<i>Filiales non reprises en A</i>										
a) Françaises										
b) Etrangères										
<i>Filiales (plus de 50% du capital détenu)</i>										
a) Françaises										
b) Etrangères										

**18.2 RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES SOCIAUX AU 31 DECEMBRE 2022**

**I.CERAM**

Société anonyme

1, rue Columbia

Parc d'Ester

87280 LIMOGES

---

**Rapport du commissaire aux comptes  
sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2022



Deloitte & Associés  
6 place de la Pyramide  
92908 Paris-La Défense Cedex  
France  
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00  
www.deloitte.fr

Adresse postale :  
TSA 20303  
92030 La Défense Cedex

## I.CERAM

Société anonyme

1, rue Columbia

Parc d'Ester

87280 LIMOGES

---

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

---

À l'assemblée générale de la société I.CERAM,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société I.CERAM relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Société par actions simplifiée au capital de 2 188 160 €  
Société d'Expertise Comptable inscrite au Tableau de l'Ordre de Paris Ile-de-France  
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre  
572 028 041 RCS Nanterre  
TVA : FR 02 572 028 041  
Une entité du réseau Deloitte

**Fondement de l'opinion****Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

**Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

**Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

**Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

2 | I.CERAM | Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels | Exercice clos le 31 décembre 2022



### Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

### Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

# Deloitte.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 28 avril 2023

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés



Albert Aidan

## INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

### 19 INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

#### 19.1 CAPITAL SOCIAL

##### 19.1.1 *Montant du capital social*

A la date du présent Document d'enregistrement universel, le capital social s'élève à 590 914 euros, divisé en 295 457 actions d'une valeur nominale de 2 euros intégralement libérées.

Pour rappel, le nombre d'actions à la date d'ouverture de l'exercice 2021 était de 5 909 143. Lors de sa réunion en date du 6 septembre 2021, le Conseil d'administration, faisant usage de la délégation de pouvoirs consentie par l'Assemblée Générale Mixte du 25 juin 2020, a décidé de procéder au regroupement des actions composant le capital social, à raison de 20 actions anciennes de 0,10 euro de valeur nominale pour 1 action nouvelle de 2 euros de valeur nominale. La première cotation des actions de la Société regroupées est intervenue le 29 octobre 2021<sup>25</sup>. Le capital social de la Société s'élevant à 590 914 euros est désormais divisé en 295 457 actions ordinaires de 2 euros de valeur nominale chacune.

A l'exception des délégations de compétence ou de pouvoirs consenties au Conseil d'administration par l'Assemblée générale mixte du 16 juin 2022 et décrites au paragraphe 19.1.4 ci-dessous, aucune délégation de compétence ou de pouvoirs n'est en vigueur à la date du présent Document d'enregistrement universel.

##### 19.1.2 *Titres non représentatifs du capital*

A la date du présent Document d'enregistrement universel, il n'existe aucun titre non représentatif du capital.

Au titre du contrat de liquidité confié par la société I.Ceram à la Société de Bourse Gilbert Dupont, à la date du 31 décembre 2022, les moyens suivants figuraient au compte de liquidité :

- Solde titres : 2 325 titres
- Solde espèces : 6 094,76 euros

Au cours de l'année 2022, il a été négocié un total de :

ACHAT	13 600 titres	178 146,63 euros	185 transactions
VENTE	12 873 titres	167 607,59 euros	125 transactions

Au cours de l'exercice 2022 et en dehors de son contrat de liquidité, la Société n'a pas procédé à un rachat de ses propres actions.

##### 19.1.3 *Valeurs mobilières donnant accès au capital*

A la date du présent Document d'enregistrement universel, la Société n'a ni émis de valeurs mobilières donnant accès à son capital, ni mis en place de plans d'options de souscription ou d'achat d'action ou d'attribution d'actions gratuites portant sur les titres de la Société.

<sup>25</sup> Se référer au communiqué de presse de la Société du 29 octobre 2021

19.1.4 *Capital autorisé non émis – engagement d’augmentation du capital*

L’Assemblée générale des actionnaires en date du 16 juin 2022 a délégué au Conseil d’administration sa compétence ou consenti des délégations de pouvoirs, à l’effet de procéder, en une ou plusieurs fois, à l’augmentation du capital social de la Société, ainsi qu’il est indiqué dans le tableau ci-dessous :

Objet de la résolution	Résolutions de l’Assemblée Générale du 24 juin 2021	Durée de validité et date d’expiration	Prix d’émission	Plafond (montant nominal maximal en euros)	Mise en œuvre des délégations de compétence/ pouvoirs au cours de l’exercice 2021
<p><b><u>Rachat d’actions par la Société</u></b>                      Autorisation conférée au Conseil d’administration en vue de l’achat par la Société de ses propres actions conformément à l’article L.22-10-62 du Code de commerce</p>	Septième résolution	18 mois, soit jusqu’au 16 décembre 2023	-	Jusqu’à 10% du capital	Néant
<p><b><u>Émission avec maintien du DPS</u></b>                      Délégation de compétence conférée au Conseil d’administration à l’effet de décider, soit l’émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription, d’actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance, soit l’incorporation au capital de bénéfices, réserves ou primes</p>	Huitième résolution	26 mois, soit jusqu’au 16 août 2024 adzf	-	Montant nominal de l’augmentation de capital maximale : 2 400 000 € <sup>(1)</sup>  Montant nominal des valeurs représentatives de créances : 10 000 000 € <sup>(2)</sup>	Néant
<p><b><u>Émission sans DPS (offre au public)</u></b>                      Délégation de compétence conférée au Conseil d’administration, à l’effet de décider</p>	Neuvième résolution	26 mois, soit jusqu’au 16 août 2024	Au moins égal à la moyenne pondérée par les volumes des cinq dernières séances de bourse précédant la fixation du	Montant nominal de l’augmentation de capital maximale : 2 400 000 € <sup>(1)</sup>	Néant

INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

Objet de la résolution	Résolutions de l'Assemblée Générale du 24 juin 2021	Durée de validité et date d'expiration	Prix d'émission	Plafond (montant nominal maximal en euros)	Mise en œuvre des délégations de compétence/ pouvoirs au cours de l'exercice 2021
l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription sans indication de bénéficiaires et par offre au public			prix d'émission des actions nouvelles, diminuée le cas échéant d'une décote maximale de 10 %, après correction de cette moyenne en cas de différence sur les dates de jouissance	Montant nominal des valeurs représentatives de créances : 10 000 000 € <sup>(2)</sup>	
<p><b>Émission sans DPS (placement privé)</b></p> <p>Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration, à l'effet de décider, l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription par placement privé et dans la limite de 20% du capital social par an</p>	Dixième résolution	26 mois, soit jusqu'au 16 août 2024	Au moins égal à la moyenne pondérée par les volumes des cinq dernières séances de bourse précédant la fixation du prix d'émission des actions nouvelles, diminuée le cas échéant d'une décote maximale de 10 %, après correction de cette moyenne en cas de différence sur les dates de jouissance	<p>Montant nominal de l'augmentation de capital maximale : 2 400 000 €<sup>(1)</sup></p> <p>Montant nominal des valeurs représentatives de créances : 10 000 000 €<sup>(2)</sup></p>	Néant

INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

Objet de la résolution	Résolutions de l'Assemblée Générale du 24 juin 2021	Durée de validité et date d'expiration	Prix d'émission	Plafond (montant nominal maximal en euros)	Mise en œuvre des délégations de compétence/pouvoirs au cours de l'exercice 2021
<p><b>Émission sans DPS (catégorie de bénéficiaires)</b></p> <p>Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration à l'effet de décider, l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme au capital ou donnant droit à un titre de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit de catégories de bénéficiaires<sup>(3)</sup></p>	<p>Onzième résolution</p>	<p>18 mois, soit jusqu'au 16 décembre 2023</p>	<p>Au moins égal à la moyenne pondérée par les volumes des cinq dernières séances de bourse précédant la fixation du prix d'émission des actions nouvelles, diminuée le cas échéant d'une décote maximale de 10 %, après correction de cette moyenne en cas de différence sur les dates de jouissance</p>	<p>Montant nominal de l'augmentation de capital maximale : 2 400 000 €<sup>(1)</sup></p> <p>Montant nominal des valeurs représentatives de créances : 10 000 000 €<sup>(2)</sup></p>	<p>Néant</p>
<p><b>Augmentation de l'émission (sur-allocations)</b></p> <p>Autorisation donnée au Conseil d'administration, à l'effet d'augmenter dans la limite de 15%, le nombre de titres émis conformément aux dispositions de l'article L.225-135-1 du Code de commerce, en cas de mise en œuvre des délégations de compétence visées aux quatre résolutions précédentes avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription selon le cas.</p>	<p>Douzième résolution</p>	<p>La présente autorisation devra être mise en œuvre dans les trente (30) jours de la clôture de la souscription de l'émission initiale concernée</p>	<p>-</p>	<p>Jusqu'à 15% du montant de l'émission initiale <sup>(1)</sup></p>	<p>Néant</p>

INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

Objet de la résolution	Résolutions de l'Assemblée Générale du 24 juin 2021	Durée de validité et date d'expiration	Prix d'émission	Plafond (montant nominal maximal en euros)	Mise en œuvre des délégations de compétence/pouvoirs au cours de l'exercice 2021
<p><b>Émission et attribution d'actions gratuites</b></p> <p>Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de procéder à l'attribution gratuite d'actions.</p>	<p>Treizième résolution</p>	<p>26 mois, soit jusqu'au 16 août 2024</p>	<p>Actions émises à titre gratuit.</p>	<p>Limite de 10% du capital de la Société <sup>(1)</sup></p>	<p>Néant</p>
<p><b>Émission sans DPS (PEE)</b></p> <p>Délégation de compétence conférée au Conseil d'administration, à l'effet de décider une augmentation de capital réservée aux salariés dans le cadre d'un plan d'épargne entreprise (PEE)</p>	<p>Quatorzième résolution</p>	<p>26 mois, soit jusqu'au 16 août 2024</p>	<p>Prix fixé par le Conseil d'administration dans les conditions prévues aux articles L.3332-19 ou L.3332-20 du Code du travail</p>	<p>Montant nominal de l'augmentation de capital maximale :  80.000 €</p>	<p>Néant</p>
<p><b>Réduction de capital et annulation des actions)</b></p> <p>Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par voie d'annulation d'actions.</p>	<p>Seizième résolution</p>	<p>18 mois, soit jusqu'au 16 décembre 2023</p>	<p>-</p>	<p>Limite de 10% du capital social de la Société par période de vingt-quatre (24) mois</p>	<p>Néant</p>

(1) Ce montant s'impute sur le montant du plafond global des augmentations de capital prévu à la Quinzième Résolution de l'Assemblée Générale du 16 juin 2022, fixé à 2.400.000 €.

(2) Ce montant s'impute sur le montant du plafond global des émissions de valeurs mobilières représentatives de créances prévu à la Quinzième Résolution de l'Assemblée Générale du 16 juin 2022, fixé à 10.000.000 €.

(3) Les catégories de bénéficiaires visées à la Onzième Résolution de l'Assemblée Générale du 16 juin 2022 sont les suivantes :

- des sociétés d'investissement et fonds d'investissement de droit français ou de droit étranger (en ce compris, sans limitation, tout fonds d'investissement ou sociétés de capital-risque, notamment tout FPCI, FCPR, FIP ou holding) investissant à titre habituel dans le secteur des biotech et medtech, participant à l'émission pour un montant unitaire d'investissement supérieur à 100.000 euros (prime d'émission incluse) ; et
- des sociétés intervenant dans le secteur des biotech et medtech, prenant une participation dans le capital de la Société à l'occasion de la signature d'un accord avec la Société, pour un montant unitaire d'investissement supérieur à 100.000 euros (prime d'émission incluse).

A la date du présent Document d'enregistrement universel, aucune résolution de l'Assemblée Générale du 16 juin 2022 n'a été mise en œuvre.

#### 19.1.5 Informations sur le capital de tout membre de la Société faisant l'objet d'une option ou d'un accord conditionnel ou inconditionnel prévoyant de le placer sous option

A la date du présent Document d'enregistrement universel, il n'existe pas d'options d'achat ou de vente ou d'autres obligations pour le bénéfice des actionnaires de la Société ou conférées par ces derniers et ayant un impact sur les actions de la Société.

#### 19.1.6 Évolution du capital social

Le tableau ci-dessous présente l'évolution du capital de la Société au cours des dernières années :

Date	Nature de l'opération	Valeur nominale par action	Nombre d'actions émises / annulées	Nombre total d'actions	Capital après opération
30/04/2013	Réduction	0,10 €	0	3 333 692	300 000 €
14/06/2013	Augmentation	0,10 €	333 692	3 333 692	333 369,20 €
31/12/2013	Augmentation	0,10 €	73 283	3 406 975	340 697,50 €
08/04/2014	Augmentation	0,10 €	35 490	3 442 465	344 246,50 €
15/12/2014	Augmentation	0,10 €	588 180	4 030 645	403 064,5 €
19/10/2015	Augmentation	0,10 €	1 310 057	5 340 702	534 070,50 €
17/09/2018	Augmentation	0,10 €	568 441	5 909.143	590 914,30 €
29/10/2021	Regroupement	2 €	- 3*	295 457	590 914 €

\*Dans le cadre des opérations de regroupement, un actionnaire de la Société a renoncé expressément au regroupement de trois (3) actions anciennes afin de permettre d'appliquer le ratio d'échange à un nombre entier d'actions. Ses trois actions anciennes ont par conséquent été annulées.

Par une décision du 30 avril 2013, les associés de la Société, alors constitué sous forme de SARL, ont procédé à une réduction du capital de la Société d'un montant de 165 150 euros, par voie de réduction de la valeur nominale, portant ainsi le capital de la somme de 465 150 euros à celle de 300 000 euros.

Le 10 mai 2013, la Société a signé avec la société Arkeon Finance un contrat d'augmentation de capital « Article 199 Terdecies-O A du code général des impôts » et « LOI TEPA », en vue de réaliser une augmentation de capital d'un montant maximal plafonné à 2 500 000 euros.

Il est précisé que ces augmentations de capital décrites ci-après, n'ont pas été réalisées par voie d'offre au public soumise au visa préalable de l'Autorité des marchés financiers dans la mesure où, conformément à l'article 211-2 2° de son règlement général, leurs montants étaient compris entre 100 000 euros et 5 000 000 euros et les émissions portaient sur des titres financiers qui ne représentent pas plus de 50 % du capital de la Société.

## INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

Dans le cadre de ce contrat, il a été procédé à trois augmentations de capital en numéraire :

- Le 14 juin 2013, le capital social a été porté de la somme de 300 000 euros à la somme de 333 369,20 euros. En contrepartie de cet apport, il a été émis 333 692 actions nouvelles de la Société d'une valeur nominale de 0,10 euros chacune, entièrement libérées.
- Le 31 décembre 2013, le capital a été porté de 333 369,20 euros à 340 697,5 euros. En contrepartie, il a été émis 73 283 actions nouvelles de la Société d'une valeur nominale de 0,10 euros chacune, entièrement libérées.
- Enfin le 8 avril 2014, le capital a été porté de 340 697,50 euros à 344 246,5 euros. En contrepartie, 35 490 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,10 euros chacune ont été émises et entièrement libérées.

Par ailleurs, par le Conseil d'administration, réuni en date du 15 décembre 2014, a constaté une augmentation de capital d'un montant de 58 818 euros portant le capital social à 403 064,50 euros. Cette augmentation de capital réalisée par placement privé correspond à la souscription de 588 180 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,10 euros, chacune ayant été émises et entièrement libérées.

En outre, le 19 octobre 2015, par une décision du Conseil d'administration, le capital social a été porté de 403 064,50 euros à 534 070,50 euros par offre au public de titres financiers. Dans ce cadre, il a été émis 1 310 057 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,10 euros chacune, entièrement libérées.

Par ailleurs, le Président Directeur Général, par une décision en date du 17 septembre 2018, agissant en vertu de la subdélégation que lui avait octroyée le Conseil d'administration lors de sa réunion du 11 septembre 2018, qui agissait lui-même sur délégation de l'Assemblée Générale Mixte du 29 juin 2018, a constaté la réalisation d'une augmentation de capital d'un montant total de 56 844,10 euros. Cette augmentation de capital réalisée par placement privé correspond à la souscription de 568 441 actions nouvelles d'une valeur nominale de 0,10 euros, chacune ayant été émises et entièrement libérées.

Enfin, lors de sa réunion en date du 6 septembre 2021, le Conseil d'administration, faisant usage de la délégation de pouvoirs consentie par l'Assemblée Générale Mixte du 25 juin 2020, a décidé de procéder au regroupement des actions composant le capital social, à raison de 20 actions anciennes de 0,10 euro de valeur nominale pour 1 action nouvelle de 2 euros de valeur nominale. La première cotation des actions de la Société regroupées est intervenue le 29 octobre 2021. Le capital social de la Société s'élevant à 590 914 euros est désormais divisé en 295 457 actions ordinaires de 2 euros de valeur nominale chacune.

### 19.1.7 Promesses d'achat ou de vente

A la date du présent Document d'enregistrement universel, à la connaissance de la Société, il n'existe aucune promesse d'achat ou de vente portant sur des titres de la Société.

## 19.2 ACTES CONSTITUTIFS ET STATUTS

Les statuts ont été élaborés conformément aux dispositions applicables à une société anonyme de droit français.

Les principales dispositions statutaires décrites ci-dessous résultent des statuts adoptés par l'Assemblée générale extraordinaire du 18 novembre 2014 et modifiés en conséquence des décisions adoptées lors des assemblées générales des 31 mars 2015, 30 juin 2016, 25 juin 2020 et 24 juin 2021. Les principales dispositions statutaires n'ont pas été modifiées depuis.

**19.2.1** *Objet social (article 2 des statuts)*

La Société a pour objet en France et à l'étranger :

- la fabrication et vente de matériel médical, prothèses orthopédiques ou chirurgicales, en général tous produits ayant trait à la pharmacie, la médecine, la chirurgie ;
- l'achat, la vente, la prise à bail, la location, la gérance, la participation directe ou indirecte par tous moyens ou sous quelque forme que ce soit, à toutes entreprises et à toutes sociétés créées ou à créer, ayant le même objet ou un objet similaire ou connexe ;
- et plus généralement toutes opérations industrielles, commerciales, financières, mobilières ou immobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet social ci-dessus spécifié ou à tout autre objet similaire ou connexe.

**19.2.2** *Dispositions statutaires relatives aux membres des organes d'administration et de direction***19.2.2.1** *Conseil d'administration de la Société (article 14 des statuts)*

Cet article est reproduit à la section 14.1.2 du présent Document d'enregistrement universel.

**19.2.2.2** *Pouvoirs du Conseil d'administration (article 15 des statuts)*

Cet article est reproduit à la section 14.1.2 du présent Document d'enregistrement universel.

**19.2.2.3** *Délibérations du Conseil d'administration (article 16 des statuts)*

Cet article est reproduit à la section 14.1.2 du présent Document d'enregistrement universel.

**19.2.2.4** *Rémunération des Administrateurs (Article 17 des statuts)*

Cet article est reproduit à la section 14.1.2 du présent Document d'enregistrement universel.

**19.2.2.5** *Présidence du Conseil d'administration (article 18 des statuts)*

Cet article est reproduit à la section 14.1.2 du présent Document d'enregistrement universel.

**19.2.2.6** *Direction générale (article 19 des statuts)*

Cet article est reproduit à la section 14.1.1 du présent Document d'enregistrement universel.

**19.2.2.7** *Direction générale déléguée (article 20 des statuts)*

Cet article est reproduit à la section 14.1.1 du présent Document d'enregistrement universel.

**19.2.3** *Droits, privilèges et restrictions attachés aux actions***19.2.3.1** *Stipulations statutaires relatives aux droits patrimoniaux (article 12 des statuts)*

Chaque action donne droit, dans la propriété de l'actif social, dans le partage des bénéfices et dans le boni de liquidation, à une part égale à la quotité du capital qu'elle représente.

Les actionnaires ne sont responsables du passif social qu'à concurrence de leurs apports.

Les droits et obligations attachés aux actions bénéficient ou incombent à leurs propriétaires, à compter de leur inscription au compte de l'actionnaire.

## INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

La propriété d'une action comporte de plein droit adhésion aux statuts de la Société et aux décisions de l'assemblée générale des actionnaires précédemment adoptées.

Chaque fois qu'il est nécessaire de posséder plusieurs actions pour exercer un droit, les titres en nombre inférieur à celui requis ne donnent aucun droit à leurs propriétaires contre la Société, les actionnaires ayant à faire, dans ce cas, leur affaire du regroupement du nombre d'actions nécessaires.

### 19.2.3.2 Stipulations statutaires relatives aux droits financiers attachés aux actions (article 27 des statuts)

Sur le bénéfice de l'exercice, diminué le cas échéant, des pertes antérieures, il est prélevé cinq pour cent au moins pour constituer le fonds de réserve légale. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le fonds de réserve atteint le dixième du capital social.

Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice de l'exercice diminué des pertes antérieures et des sommes à porter en réserve, en application de la loi et des statuts, et augmenté du report bénéficiaire. Sur ce bénéfice, l'Assemblée générale peut prélever toutes sommes qu'elle juge à propos d'affecter à la dotation de tous fonds de réserves facultatives ou de reporter à nouveau.

L'Assemblée générale peut également décider la mise en distribution de sommes prélevées sur les réserves dont elle a la disposition en indiquant expressément les postes sur lesquels les prélèvements sont effectués. Toutefois les dividendes sont prélevés par priorité sur les bénéfices de l'exercice.

L'Assemblée générale peut accorder aux actionnaires pour tout ou partie du dividende mis en distribution ou des acomptes sur dividende, une option entre le paiement du dividende en numéraire ou en actions, dans les conditions légales.

Hors le cas de réduction du capital, aucune distribution ne peut être faite aux actionnaires lorsque les capitaux propres sont ou deviendraient, à la suite de cette distribution, inférieurs au montant du capital augmenté des réserves que la loi ou les statuts ne permettent pas de distribuer.

### 19.2.3.3 Stipulations statutaires relatives aux droits politiques attachés aux actions (article 13 des statuts)

Sauf dans les cas où la loi en dispose autrement, chaque action confère à son propriétaire une voix aux Assemblées générales d'actionnaires.

Un droit de vote double est toutefois attribué dans les conditions légales à toutes les actions entièrement libérées pour lesquelles il est justifié, au plus tard le deuxième (2<sup>ème</sup>) jour précédant la date de l'Assemblée, d'une inscription nominative depuis deux (2) ans au moins au nom du même actionnaire, ou au nom d'une personne aux droits de laquelle il se trouve, par suite de succession, de partage de communauté de biens entre époux ou de donation entre vifs consentie par un actionnaire à son conjoint ou à un parent au degré successible ou par suite d'un transfert résultant d'une fusion ou d'une scission d'une société actionnaire.

En cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves, de bénéfices ou de primes d'émission, le droit de vote double est conféré, dès leur émission, aux actions nominatives attribuées gratuitement au titre d'actions anciennes en bénéficiant déjà.

Le droit de vote double sera retiré de plein droit à toute action ayant fait l'objet d'une conversion au porteur ou d'un transfert de propriété sauf si ce transfert résulte d'une succession, d'un partage de communauté de biens entre époux ou d'une donation entre vifs consentie par un actionnaire à son conjoint ou à un parent au degré successible ou par suite d'un transfert résultant d'une fusion ou d'une scission d'une société actionnaire.

En cas de démembrement des actions, le droit de vote appartient à l'usufruitier dans les Assemblées générales ordinaires et au nu-propiétaire dans les Assemblées générales extraordinaires. Cependant, les actionnaires peuvent convenir de toute autre répartition pour l'exercice du droit de vote aux Assemblées générales. La convention est notifiée par lettre recommandée à la Société, qui sera tenue de la prendre en compte pour toute Assemblée générale qui se réunirait après l'expiration d'un délai de trois mois suivant l'envoi de cette lettre.

### *19.2.3.4 Forme des actions (article 7 des statuts)*

Les actions entièrement libérées sont, au choix de leur propriétaire, nominatives ou au porteur.

Les actions sont inscrites en compte dans les conditions prévues par la loi.

### *19.2.3.5 Identification des actionnaires (article 8 des statuts)*

La Société se tient informée de la composition de son actionnariat dans les conditions prévues par la loi. A ce titre, elle peut faire usage des dispositions légales prévues en matière d'identification des détenteurs de titres conférant immédiatement ou à terme un droit de vote aux Assemblées générales des actionnaires.

## **19.2.4 *Modifications des droits attachés aux actions***

La modification des droits attachés aux actions est soumise aux prescriptions légales, les statuts ne prévoyant pas de dispositions spécifiques.

## **19.2.5 *Assemblées générales***

### *19.2.5.1 Convocation - participations aux Assemblées générales (article 23 des statuts)*

Tout actionnaire a le droit de participer aux Assemblées générales ou de s'y faire représenter dans les conditions fixées par la loi.

Les Assemblées générales sont convoquées dans les conditions prévues par la loi. La convocation peut notamment être transmise par un moyen électronique de télécommunication. Les réunions ont lieu au siège ou dans tout autre lieu indiqué dans l'avis de convocation.

Les Assemblées générales se composent de tous les actionnaires, quel que soit le nombre d'actions qu'ils détiennent.

La participation aux Assemblées générales, sous quelque forme que ce soit, est subordonnée à un enregistrement ou à une inscription des actions dans les conditions et délais prévus par la réglementation en vigueur. Le Conseil d'administration dispose de la faculté d'accepter les formulaires de vote et les procurations qui parviendraient à la Société au-delà de la date limite prévue par la réglementation en vigueur.

Un actionnaire peut se faire représenter aux Assemblées générales par son conjoint ou un autre actionnaire ou, s'il n'est pas domicilié en France, par un intermédiaire inscrit pour son compte, conformément aux dispositions légales. Les personnes morales actionnaires participent aux Assemblées par leurs représentants légaux ou par tout mandataire désigné à cet effet.

Les actionnaires peuvent voter par correspondance ou donner procuration, selon les modalités fixées par la loi et la réglementation, en adressant leur formule de vote par correspondance ou de procuration soit sous forme papier, soit, sur décision du Conseil d'administration, par des moyens de télécommunication.

Le Conseil d'administration a la faculté de décider, au moment de la convocation de l'Assemblée, que les actionnaires pourront participer et voter à toute Assemblée par voie de visioconférence ou autre

## INFORMATIONS SUPPLEMENTAIRES

moyen de télécommunication et de télétransmission (y compris Internet) dans les conditions fixées par la loi et la réglementation applicables au moment de son utilisation. Cette décision est communiquée dans l'avis de réunion et, le cas échéant, l'avis de convocation publié(s) au Bulletin des annonces légales obligatoires (BALO).

Ceux des actionnaires qui utilisent à cette fin, dans les délais exigés, le formulaire électronique de vote proposé sur le site Internet mis en place par le centralisateur de l'Assemblée, sont assimilés aux actionnaires présents ou représentés. La saisie et la signature du formulaire électronique peuvent être directement effectuées sur ce site par tout procédé arrêté par le Conseil d'administration et répondant aux conditions définies à la première phrase du deuxième alinéa de l'article 1316-4 du code civil, à savoir l'usage d'un procédé fiable d'identification garantissant le lien avec le formulaire, pouvant notamment consister en un identifiant et un mot de passe.

La procuration ou le vote ainsi exprimés avant l'Assemblée par tout moyen de télécommunication et de télétransmission, ainsi que l'accusé de réception qui en est donné, seront considérés comme des écrits non révocables et opposables à tous, étant précisé qu'en cas de cession de titres intervenant avant le deuxième (2<sup>ème</sup>) jour ouvré précédant l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris, la Société invalidera ou modifiera en conséquence, selon le cas, la procuration ou le vote exprimé avant l'Assemblée par tout moyen de télécommunication.

### *19.2.5.2 Tenue des Assemblées générales - délibérations (article 24 des statuts)*

L'Assemblée générale est présidée par le président du Conseil d'administration, à défaut par un vice-président et, en son absence, par un administrateur désigné par le conseil.

Les Assemblées générales, qu'elles soient à caractère ordinaire, extraordinaire ou mixte, délibèrent dans les conditions de quorum et de majorité prescrites par les dispositions qui les régissent et exercent les pouvoirs qui leur sont attribués par la loi.

Sous réserve des stipulations de l'article 13 des présents statuts, chaque membre de l'Assemblée a droit à autant de voix qu'il possède ou représente d'actions. Le nombre total des droits de vote attachés aux actions de la Société pris en compte est calculé à la date de l'Assemblée générale et est porté à la connaissance des actionnaires à l'ouverture de ladite Assemblée générale.

Une feuille de présence est tenue dans les conditions prévues par la loi.

Les copies ou extraits des procès-verbaux d'Assemblées sont valablement certifiés par le président du Conseil d'administration, le directeur général s'il est administrateur ou par le secrétaire de l'Assemblée.

### *19.2.6 Dispositions des statuts, d'une charte ou d'un règlement de la Société qui pourraient avoir pour effet de retarder, de différer ou d'empêcher un changement de son contrôle*

Les statuts de la Société ne contiennent pas de dispositions qui pourraient avoir pour effet de retarder, de différer ou d'empêcher un changement de son contrôle.

### *19.2.7 Franchissements de seuils (article 9 des statuts)*

Toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, au sens de l'article L. 233-10 du Code de commerce, qui vient à détenir ou cesse de détenir un nombre d'actions représentant une fraction au moins égale à 2%, 5%, 10%, 15%, 20%, 25%, 30%, 33,33%, 50 %, 66,66%, 90% ou 95 % du capital social ou des droits de vote, est tenue d'en informer la Société par lettre recommandée avec accusé de réception au plus tard avant la clôture des négociations du quatrième jour de bourse suivant le jour du franchissement du seuil de participation susvisé, en précisant le nombre d'actions et de droits de vote détenus. La personne tenue à l'information prévue ci-dessus précise le nombre de titres qu'elle possède

donnant accès à terme au capital ainsi que les droits de vote qui y sont attachés ainsi que toutes autres informations requises par les textes.

Cette déclaration doit également être effectuée à chaque fois qu'un nouveau seuil de 2 % est franchi, à la hausse ou à la baisse.

En outre, toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, qui vient à détenir ou cesse de détenir un nombre d'actions représentant une fraction égale à 50 % ou 95 % du capital social ou des droits de vote, est tenue d'en informer l'Autorité des Marchés Financiers au plus tard avant la clôture des négociations du quatrième jour de bourse suivant le jour du franchissement du seuil de participation susvisé, dans les conditions fixées par le règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers.

A défaut d'avoir été déclarées dans les conditions ci-dessus, les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée sont privées du droit de vote dans les conditions prévues par les dispositions du Code de commerce.

### **19.2.8** *Modification du capital*

La modification du capital est soumise aux prescriptions légales, les statuts ne prévoyant pas de dispositions spécifiques.

## CONTRATS IMPORTANTS

### 20 CONTRATS IMPORTANTS

Les contrats importants auxquels la Société est partie sont les suivants :

#### 20.1 **CONTRATS CONCLUS AVEC BPI FRANCE**

##### 20.1.1 *Contrat de prêt à taux zéro pour l'innovation BPI France*

Dans le cadre du développement de la Société, I.Ceram et BPI France ont conclu, en date du 22 septembre 2015, un contrat de prêt d'un montant de 730 000 euros par lequel BPI France accepte de participer financièrement au développement d'un implant actif en céramique pour le traitement des infections osseuses. Ce contrat donnera lieu à 20 remboursements trimestriels d'un montant de 36 500 euros. Le premier versement a eu lieu le 31 mars 2018 et le dernier aurait dû avoir lieu le 31 décembre 2022. Cependant, suite à la crise sanitaire de la Covid-19, les échéances ont été décalées amenant ainsi le dernier versement au 30 juin 2023.

##### 20.1.2 *Contrat de renforcement de la structure financière BPI France*

Dans le cadre du renforcement de la structure financière de la Société, I.Ceram et BPI France ont conclu, en date du 31 décembre 2016, un contrat de prêt d'un montant de 200 000 euros. Ce contrat donnera lieu à 29 remboursements trimestriels. Le premier versement a eu lieu le 31 décembre 2016 et le dernier aurait dû être le 31 décembre 2023. Cependant, suite à la crise sanitaire de la Covid-19, les échéances ont été décalées amenant ainsi le dernier versement au 30 juin 2024.

#### 20.2 **CONTRAT DE PRET GARANTI PAR L'ÉTAT**

Dans le contexte de la crise sanitaire, I.Ceram a pu bénéficier de 3 prêts garantis par l'État (PGE).

Le premier a été conclu avec sa banque historique, la Caisse d'Épargne, en date du 29 mai 2020, pour un montant de 406 641,12 euros (dont 1 014,12 euros d'intérêts reportés). La Société a choisi de rembourser mensuellement ce PGE sur 5 ans incluant un différé d'un an. Ce contrat donnera ainsi lieu à 48 remboursements mensuels d'un montant de 8 741,06 euros à compter du 29 mai 2022.

Le second, d'un montant de 481 000 euros, a été conclu avec la BPI en 2021, suite à la réévaluation par la Société du montant éligible au titre du PGE. La Société a choisi de rembourser trimestriellement ce PGE sur 5 ans incluant un différé d'un an. Ce contrat donnera ainsi lieu à 12 remboursements trimestriels d'un montant de 30 062,50 euros à compter du 30 septembre 2023.

Le dernier, d'un montant de 555 000 euros, a été conclu également en 2021 avec la Caisse d'Épargne en complément de celui de la BPI. La Société a choisi de rembourser mensuellement ce PGE sur 5 ans incluant un différé d'un an. Ce contrat donnera ainsi lieu à 48 remboursements mensuels d'un montant de 11 959,97 euros à compter du 29 mai 2023.

Par ailleurs, ces contrats n'incluent pas de covenants.

#### 20.3 **CONTRATS DE DISTRIBUTION**

La Société a conclu plusieurs contrats de distribution de ses produits, dans des territoires stratégiques pour son développement international.

En date du 1<sup>er</sup> avril 2015, la Société a conclu un contrat de distribution avec la société Lavender Medical (Angleterre), immatriculée sous le numéro 06828106. Ce contrat, d'une durée de deux ans et renouvelable par tacite reconduction, accorde à la société anglaise la distribution exclusive, dans le territoire anglais, des produits relatifs aux céramiques poreuses.

En 2013, la Société a conclu un contrat de distribution avec la société Biocard Medical devenue Urotec Medical (Costa Rica) accordant la distribution des produits relatifs à la prothèse de hanche. Ce contrat, d'une durée initiale d'un an est renouvelable par tacite reconduction par période d'une année.

Lors de sa prise de participation dans la société I.Ceram South Africa, la Société a conclu un accord tacite avec la société I.Ceram South Africa, afin que ses produits soient distribués en Afrique du Sud. Il en est de même avec sa filiale en République Tchèque.

Pour la commercialisation des implants sternaux non-chargés, la Société a opté pour une commercialisation exclusive via des distributeurs issus ou limitrophes du territoire du patient.

En date du 14 mars 2018, la Société a conclu un contrat de distribution avec la société Bio Distribution (société de droit luxembourgeois) afin de lui confier la distribution exclusive de la gamme d'implants sternaux Céramil non-chargés sur les territoires français, belge, luxembourgeois, marocain, suisse et néerlandais. Ce contrat, d'une durée initiale de dix-sept mois, est ensuite renouvelable par tacite reconduction par période d'une année.

En date du 08 août 2022, la Société a conclu un contrat de distribution avec la société MediVibe (société de droit grec du groupe SofMedica) afin de lui confier la distribution exclusive de la gamme d'implants sternaux Céramil non-chargés sur les territoires grec et chypriote. Ce contrat, d'une durée initiale de trois années, est ensuite renouvelable par tacite reconduction par période d'une année.

En date du 26 juin 2018, la Société a conclu un contrat de distribution avec la société Innova Hts SRL (société de droit italien) afin de lui confier la distribution exclusive de la gamme d'implants sternaux Céramil non-chargés sur le territoire italien. Ce contrat, d'une durée initiale de dix-huit mois, est ensuite renouvelable par tacite reconduction par période d'une année.

En date du 26 novembre 2018, la Société a conclu un contrat de distribution avec la société EFMED SP. Z.O.O. (société de droit polonais) afin de lui confier la distribution exclusive de la gamme d'implants sternaux Céramil non-chargés sur le territoire polonais. Ce contrat, d'une durée initiale de treize mois, est ensuite renouvelable par tacite reconduction par période d'une année.

En date du 28 août 2019, la Société a conclu un contrat de distribution avec la société UAB Baltikamedia (société de droit lituanien) afin de lui confier la distribution exclusive de la gamme d'implants sternaux Céramil non-chargés sur le territoire lituanien, letton et estonien. Ce contrat d'une durée initiale de 16 mois, est ensuite renouvelable par tacite reconduction par période de 1 an. La Société se réserve le droit de résilier le contrat au bout d'un an si le quota de 10 ventes d'implants sternal n'est pas atteint.

En date du 1<sup>er</sup> septembre 2019, la Société a conclu un contrat de distribution avec la société Micromed AS. (société de droit norvégien) afin de lui confier la distribution exclusive de la gamme d'implants sternaux Céramil non-chargés sur les territoires danois, finlandais, norvégien et suédois. Ce contrat, d'une durée initiale de 40 mois, est ensuite renouvelable par tacite reconduction par période de 2 années. La Société se réserve le droit de résilier le contrat au bout d'un an si le quota de 15 ventes d'implants sternal n'est pas atteint.

La Société a privilégié l'acquisition, par les distributeurs, des stocks d'implants mis à disposition des hôpitaux. Ce choix a des conséquences variables sur les taux de rétribution des distributeurs, en fonction des marchés locaux distribués et du type d'implants vendus. Il n'existe pas de stratégie systématique. Il en va de même pour les conséquences de ce choix sur les marges, sans qu'il y ait d'impact global constaté par la Société.

Par ailleurs, en cas de rupture ou de fin de contrat, les stocks sont laissés entre les mains du distributeur concerné, dès lors qu'il les a acquis.

## CONTRATS IMPORTANTS

### 20.4 CONVENTION DE COMPTE COURANT CONCLU ENTRE INVESTISSEMENT DEVELOPPEMENT ET I.CERAM

La Société a conclu le 13 janvier 2011 une convention de compte courant avec la société Investissement Développement (anciennement dénommée « Implants Distribution ») aux termes de laquelle cette dernière a accepté de mettre à la disposition de la Société, en un ou plusieurs versements, une avance en compte courant d'un montant maximum de 250 000 euros, rémunérée au taux d'intérêt fiscalement déductible. Cette avance en compte courant peut être remboursée au titulaire du compte courant, à tout moment, sur demande de ce dernier moyennant un préavis d'un mois.

La Société a racheté en date du 27 février 2017 un bloc de 10.500 de ses propres actions détenues par la société Investissement Développement, dont le gérant, Monsieur André KERISIT, est le Président Directeur Général de la Société. La totalité de l'achat de ces titres a été financée par compensation avec une partie de la créance actuellement détenue par la Société, à l'encontre d'Investissement Développement, en vertu de ce compte courant d'actionnaire.

## **21 DOCUMENTS DISPONIBLES**

Les documents sociaux de la Société (statuts, procès-verbaux des Assemblées générales et autres documents), et le cas échéant, les rapports, les courriers, les évaluations et déclarations établis par un expert à la demande de la Société, les informations financières historiques de la Société peuvent être consultés au siège social de la Société et une copie peut être obtenue.

La Société entend communiquer ses résultats financiers conformément aux exigences des lois et réglementations en vigueur.

L'information réglementée au sens de Règlement Général de l'AMF sera disponible sur le site internet de la Société ([www.iceram.fr](http://www.iceram.fr)).

## TABLE DE CONCORDANCE

### 22 TABLE DE CONCORDANCE

#### TABLE DE CONCORDANCE AVEC LES INFORMATIONS REQUISES DANS LE RAPPORT ANNUEL, LE RAPPORT DE GESTION ET LE RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Rapport annuel	Chapitres/ sections du Document d'enregistrement universel
<b>Comptes sociaux</b>	18.1 et 18.2
<b>Rapport de gestion</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Informations sur l'activité de la Société (durant l'exercice, évolution prévisible, évènements post-clôture, etc.)</li> </ul>	Chapitre 5 ; 7.2 ; 7.3 ; 10.1 ; 10.2
<ul style="list-style-type: none"> <li>Facteurs de risques</li> </ul>	Chapitre 3
<ul style="list-style-type: none"> <li>Filiales et participations</li> </ul>	Chapitre 6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Autocontrôle</li> </ul>	N/A
<ul style="list-style-type: none"> <li>Opérations de la Société sur ses propres actions</li> </ul>	19.1.3
<ul style="list-style-type: none"> <li>Actionnariat et participation des salariés</li> </ul>	15.2 ; 15.3 ; 16.1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Informations diverses (délais de paiement, prêt interentreprises, dividendes)</li> </ul>	7.3.4 ; 17.2 ; 18.1
<b>Rapport sur le gouvernement d'entreprise</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mandats et fonctions des administrateurs</li> </ul>	12.1.1.1 ; 12.1.1.3 ; 12.1.2.1 ; 12.1.2.3 ; 14.1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Conventions réglementées</li> </ul>	17.1 ; 17.3
<ul style="list-style-type: none"> <li>Délégations en cours de validité</li> </ul>	19.1.4
<ul style="list-style-type: none"> <li>Modalités d'exercice de la direction générale</li> </ul>	12.1.2
<b>Déclaration des personnes physiques qui assument la responsabilité du rapport annuel</b>	1.2
<b>Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes sociaux</b>	18.2



i.CERAM